



# **СИСТЕМНАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ – ОСНОВА УСТОЙЧИВОГО ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ**

**Сборник статей  
по итогам  
Международной научно-практической конференции  
24 октября 2025 г.**

Стерлитамак, Российская Федерация  
Агентство международных исследований  
Agency of international research  
2025

УДК 00(082) + 001.18 + 001.89  
ББК 94.3 + 72.4: 72.5  
С 409

**С 409 СИСТЕМНАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ – ОСНОВА УСТОЙЧИВОГО  
ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ: Сборник статей по итогам  
Международной научно-практической конференции (Саратов,  
24 октября 2025 г.). - Стерлитамак: АМИ, 2025. - 122 с.**

ISBN 978-5-907926-97-4

**Сборник статей подготовлен на основе докладов Международной научно-практической конференции «СИСТЕМНАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ – ОСНОВА УСТОЙЧИВОГО ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ», состоявшейся 24 октября 2025 г. в г. Саратов.**

Научное издание предназначено для докторов и кандидатов наук различных специальностей, преподавателей вузов, докторантов, аспирантов, магистрантов, практикующих специалистов, студентов учебных заведений, а также всех, проявляющих интерес к рассматриваемой проблематике с целью использования в научной работе, педагогической и учебной деятельности.

Авторы статей несут полную ответственность за содержание статей, за соблюдение законов об интеллектуальной собственности и за сам факт их публикации. Редакция и издательство не несут ответственности перед авторами и / или третьими лицами и / или организациями за возможный ущерб, вызванный публикацией статьи.

Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов статей. При использовании и заимствовании материалов ссылка на издание обязательна.

Полнотекстовая электронная версия сборника размещена в свободном доступе на сайте <https://ami.im>

Издание постатейно размещено в научной электронной библиотеке eLibrary.ru по договору № 1152 - 04 / 2015К от 2 апреля 2015 г.

ISBN 978-5-907926-97-4  
УДК 00(082) + 001.18 + 001.89  
ББК 94.3 + 72.4: 72.5

© ООО «АМИ», 2025  
© Коллектив авторов, 2025

**Ответственный редактор:****Сукиасян Асатур Альбертович, к.э.н.****В состав редакционной коллегии и организационного комитета входят:**

- Абидова Гулмира Шухратовна, д.т.н.  
 Авазов Сардоржон Эркин углы, д.с. - х.н.  
 Агафонов Юрий Алексеевич, д.м.н.  
 Алейникова Елена Владимировна, д.гос.упр.  
 Алиев Закир Гусейн оглы, д.фил.агр.н.  
 Андрейчев Алексей Владимирович, к.б.н.  
 Бабаян Анжела Владиславовна, д.пед.н.  
 Баишева Зилья Вагизовна, д.фил.н.  
 Байгузина Люоза Закиевна, к.э.н.  
 Булатова Айсылу Ильдаровна, к.соц.н.  
 Бурак Леонид Чеславович, к.т.н.  
 Ванесян Ашот Саркисович, д.м.н.  
 Васильев Федор Петрович, д.ю.н.  
 Вельчинская Елена Васильевна, д.фарм.н.  
 Винеvская Анна Вячеславовна, к.пед.н.  
 Габрусь Андрей Александрович, к.э.н.  
 Галимова Гузалия Абкадировна, к.э.н.  
 Гетманская Елена Валентиновна, д.пед.н.  
 Гимранова Гузель Хамидулловна, к.э.н.  
 Григорьев Михаил Федосеевич, к.с. - х.н.  
 Грузинская Екатерина Игоревна, к.ю.н.  
 Гулиев Игбал Адилевич, к.э.н.  
 Датий Алексей Васильевич, д.м.н.  
 Долгов Дмитрий Иванович, к.э.н.  
 Дусматов Абдурахим Дусматович, к. т. н.  
 Ежкова Нина Сергеевна, д.пед.н.  
 Экшикеев Тагер Кадырович, к.э.н.  
 Епхиева Марина Константиновна, к.пед.н.  
 Ефременко Евгений Сергеевич, к.м.н.  
 Закиров Мунавир Закиевич, к.т.н.  
 Зарипов Хусан Баходирович, PhD.  
 Иванова Нионила Ивановна, д.с. - х.н.  
 Калужина Светлана Анатольевна, д.х.н.  
 Канарейкин Александр Иванович, к.т.н.  
 Касимова Дилара Фаритовна, к.э.н.  
 Киракосян Сусана Арсеновна, к.ю.н.  
 Киркимбаева Жумагуль Слямбековна, д.вет.н.  
 Кленина Елена Анатольевна, к.филос.н.  
 Клещина Марина Геннадьевна, к.э.н.  
 Козлов Юрий Павлович, д.б.н.  
 Кондрашихин Андрей Борисович, д.э.н.  
 Конопацкова Ольга Михайловна, д.м.н.  
 Куликова Татьяна Ивановна, к.псих.н.  
 Курбанаева Лилия Хамматовна, к.э.н.  
 Курманова Лилия Рашидовна, д.э.н.  
 Ларионов Максим Викторович, д.б.н.  
 Малышкина Елена Владимировна, к.и. н.  
 Маркова Надежда Григорьевна, д.пед.н.  
 Мещерякова Алла Брониславовна, к.э.н.  
 Мухаммадеева Зинфира Фанисовна, к.соц.н.  
 Мухамедова Гулчехра Рихсибаевна, к.пед.н.  
 Набиев Тухтамурод Сахобович, д.т.н.  
 Нурдавлятова Эльвира Фанизовна, к.э.н.  
 Песков Аркадий Евгеньевич, к.полит.н.  
 Половения Сергей Иванович, к.т.н.  
 Пономарева Лариса Николаевна, к.э.н.  
 Почивалов Александр Владимирович, д.м.н.  
 Прошин Иван Александрович, д.т.н.  
 Саттарова Рано Кадыровна, к.биол.н.  
 Сафина Зилья Забировна, к.э.н.  
 Симонович Надежда Николаевна, к.псих. н.  
 Симонович Николай Евгеньевич, д.псих. н.  
 Сирик Марина Сергеевна, к.ю.н.  
 Смирнов Павел Геннадьевич, к.пед.н.  
 Старцев Андрей Васильевич, д.т.н.  
 Танаева Замфира Рафисовна, д.пед.н.  
 Терзиев Венелин Кръстев, д.э.н., член РАЕ  
 Трифонова Елена Николаевна, к.э.н.  
 Умаров Бехзод Тургунпулатович, д.т.н.,  
 Хайров Расим Золимхон углы, к.пед.н.  
 Хамзаев Иномжон Хамзаевич, к. т. н.  
 Хасанов Сайдинаби Сайдивалиевич, д.с. - х.н.  
 Чернышев Андрей Валентинович, д.э.н.  
 Чиладзе Георгий Бидзинович, д.э.н., д.ю.н.  
 Шилкина Елена Леонидовна, д.соц.н.  
 Шкирмонтов Александр Прокопьевич, д.т.н.  
 Шляхов Станислав Михайлович, д.физ. - мат.н.  
 Шошин Сергей Владимирович, к.ю.н.  
 Юсупов Рахимьян Галимьянович, д.и. н.  
 Яковишина Татьяна Федоровна, д.т.н.  
 Янгиров Азат Вазирович, д.э.н.  
 Яруллин Рауль Рафаэллович, д.э.н., член РАЕ

# БИОЛОГИЧЕСКИЕ НАУКИ



# BIOLOGICAL SCIENCES

**Завершинский А.Н.**

к.х.н., доцент,  
доцент кафедры экологии и природопользования ТГУ имени Г.Р. Державина,  
Тамбов, Россия

**Можаров А.В.**

к.х.н., доцент,  
доцент кафедры экологии и природопользования ТГУ имени Г.Р. Державина,  
Тамбов, Россия

## **ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ БЕСПИЛОТНЫХ ЛЕТАТЕЛЬНЫХ АППАРАТОВ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЧИСЛЕННОСТИ РЕСУРСНЫХ ВИДОВ ЖИВОТНЫХ**

### **Аннотация**

Подведены итоги оценки численности, ряда ресурсных видов на территории Знаменского района Тамбовской области в 2023 году с применением БПЛА. Проведено сравнение подсчета численности животных при помощи классического метода маршрутного зимнего учета и с использованием беспилотных летательных аппаратов.

### **Ключевые слова**

Ресурсные виды, беспилотные летательные аппараты, численность животных.

Одной из важных задач эффективного природопользования является оценка численности видов ресурсных животных. В практике ведения охотничьего хозяйства, для проведения мониторинговой оценки состояния популяций млекопитающих традиционно используется зимний маршрутный учет [1, с 56 - 61].

В целях сравнения данных получаемых при проведении традиционного маршрутного учета и при проведении аэрофотосъемки с использованием беспилотных летательных аппаратов (БПЛА) была проведена съемка на территории Знаменского района Тамбовской области, расположенного в центральной ее части.

Воздушный учет проводился в дневное время в зимнем сезоне с использованием беспилотной летательной системы Supercam S350 [2]. Высота пролета БПЛА составляла 150 м, в результате был получен массив аэрофотоснимков объемом более 5000 слайдов. Анализ полученных данных позволил идентифицировать на снимках только один вид животных, а именно кабана.

Полученные с применением БПЛА данные слабо соотносятся с данными результатов зимнего маршрутного учета, как по численности, так и по видовому составу ресурсных млекопитающих полученных в том же сезоне [3]. Так помимо кабана, на территории рассматриваемого района отмечаются следы и других крупных животных, наличие которых не вызывает сомнения. При этом на аэрофотоснимках не были выявлены не только сами животные, но и их следы.

Численность ряда ресурсных видов на территории Знаменского района Тамбовской области 2023 году приведена в таблице 1.

Таблица 1 — Численность основных видов ресурсных млекопитающих на территории Знаменского района Тамбовской области 2023.

Вид	Численность	
	По результатам ЗМУ	По результатам анализа аэрофотоснимков
кабан	12	4
лось	72	-
косуля	190	-
заяц русак	224	-
лисица	170	-

Полученные данные показывают, что при использовании БПЛА для оценки численности даже крупных видов промысловых животных сопряжено с рядом трудностей.

Так снижение высоты полета улучшает качество снимков, однако сокращает угол обзора и одновременно увеличивает уровень шума производимого БПЛА. Значимым является и наличие высокой растительности, которая даже в снежный период затрудняет осуществление подсчета. Видимо играет большую роль и особенности поведения животных при обнаружении ими летательного аппарата.

Как нам видится использование комбинации камер работающих в видимом и инфракрасном диапазоне позволило бы улучшить качество распознавания, однако в настоящее время нам не известен опыт использования подобных систем для подсчета численности млекопитающих в нашем регионе.

Таким образом, несмотря на перспективность использования БПЛА для оценки численности ресурсных видов, опыт применения данной технологии показывает, что в настоящее время она носит скорее вспомогательный характер.

### Список использованной литературы:

1. Завершинский А.Н., Можаров А.В., Рязанов А.В. / Оценка динамики численности ряда ресурсных видов на территории центральной части Тамбовской области // Тенденции развития науки и образования 2020. № 68 - 3. С. 56 - 61
2. Беспилотные воздушные суда [Электронный ресурс]: <https://supercam.aero/catalog/supercam-s350?ysclid=mgzh73bci687694338>
3. Тамбовоблхотуправление / Численность основных охотничьих животных на территории Тамбовской области по состоянию на 01.04.2023г [Электронный ресурс]: <https://zoo.tmbreg.ru/assets/files/Documents/Otchet/2023/Ohotres2023.doc>.

© Завершинский А.Н., Можаров А.В. 2025

**ФИЗИКО-  
МАТЕМАТИЧЕСКИЕ  
НАУКИ**



**PHYSICS AND  
MATHEMATICS**

**Джепбарова Ч.**

Преподаватель  
Институт инженерно – технических  
и транспортных коммуникаций Туркменистана  
Ашхабад, Туркменистан

**Эсенов Й.**

Студент  
Институт инженерно - технических  
и транспортных коммуникаций Туркменистана  
Ашхабад, Туркменистан

**Гараджаев М.**

Студент  
Институт инженерно - технических  
и транспортных коммуникаций Туркменистана  
Ашхабад, Туркменистан

**Джумаев Г.**

Студент  
Институт инженерно - технических  
и транспортных коммуникаций Туркменистана  
Ашхабад, Туркменистан

## **ИССЛЕДОВАНИЕ КОМБИНАТОРНОЙ СТРУКТУРЫ МНОГОГРАННИКОВ**

### **Аннотация**

В статье исследовано комбинаторной структуры многогранников. Так как выпуклый многогранник является фундаментальным объектом математики и привлекает постоянный интерес исследователей. Причиной тому является практическая и теоретическая роль, которую играют выпуклые многогранники: многие природные образования и технологические изделия имеют форму выпуклого многогранника (минералы, предметы быта, детали машин и т.д.); множества всех решений системы линейных неравенств является выпуклым многогранником.

### **Ключевые слова**

Исследование, комбинаторная структура классов деформированных многогранников

Евклид свою XIII книгу посвятил пяти правильным многогранникам (платоновым телам): куб, тетраэдр, октаэдр, додекаэдр, икосаэдр. Первым результатом комбинаторной теории выпуклых многогранников можно считать результат принадлежащий Эйлеру, т.е. формула  $f_0 - f_1 + f_2 = 2$  где  $f_0, f_1, f_2$  - соответственно число вершин, ребер и граней многогранника. В работе [2], Штейниц обобщил теорему Эйлера, т.е. доказал, что вектор  $(f_0, f_1, f_2)$  является  $f$ -вектором выпуклого многогранника тогда и только тогда, когда целые

неотрицательные числа  $f_0, f_1, f_2$  удовлетворяет следующим условиям  $f_0 - f_1 + f_2 = 2, 4 \leq f_0 \leq 2f_2 - 4, 4 \leq f_2 \leq 2f_0 - 4$ . На основе исследования фигур, образованных вершинами и ребрами некоторого трехмерного многогранника, возникла теория графов [1]. Фундаментальным здесь является другая теорема Штейница [2]. Она утверждает, что граф изоморфен графу некоторого выпуклого многогранника тогда и только тогда, когда он планарен и трехсвязен. Многогранник задается как выпуклая оболочка своих вершин. С другой стороны теорема Вейля-Минковского [3,4] показывает, что всякий выпуклый многогранник в определенной системе координат может быть задан с помощью системы, состоящей из конечного числа линейных неравенств. Геометрическими исследованиями кристаллографа Федорова Е.С. возник класс задач о многогранниках - задачи о распределении целых точек в многогранниках. Классические теоремы Г. Минковского и Л. Кронекера дают критерии существования целой точки в выпуклом теле, симметричном относительно начала координат. А.Д. Александровым [5] были завершены исследования в метрической теории многогранников. Известная теорема утверждает, что если известны угловые параметры и площади всех граней многогранника, то многогранник однозначно определяется. Также доказана следующая теорема Коши о жесткости выпуклых многогранников: пусть  $P$  и  $P'$  - комбинаторно эквивалентные выпуклые многогранники, у которых соответствующие элементы ребра и плоские углы равны. Тогда многогранники равны. В частности, соответствующие двугранные углы многогранников  $P$  и  $P'$  равны. Эффективным является характеризовать выпуклых тел посредством выпуклых многогранников. Это связано с тем, что многогранники характеризуются. Конечным числом данных. В работе [6] доказано, что для  $E$

$$f(n) \approx k(n) / (7 + \sqrt{7}), k(n) = (4 + \sqrt{7} 8\sqrt{7})^{1/2} 3 + \sqrt{7} (8n 5)^{1/2} (38\sqrt{7} - 100 9)^{5/2} (18 27 (17 + 7\sqrt{7}))^{n-1}$$

### Список литературы

1. Емеличев В.А., Ковалев М.М., Кравцов М.К. Многогранники, графы, оптимизации. – М.: Наука, 1981. - 344 С.
2. Steinitz E. Polyhedra und Raumeinteilungen. - Enzykl. Math. Wiss., 1922.3.
3. Минковский Г. Общие теоремы о выпуклых многогранников. – Успехи матем. наук, 1936.
4. Вейль Г. Элементарная теория выпуклых многогранников. – В кн.: Матричные игры, М., 1961
5. Александров А.Д. Выпуклые многогранники. М. - Л.; Гостехиздат. - 1950. - 428 С.
6. Бронштейн Е.М., Иванов Л.Д. О приближении выпуклых множеств многогранниками. "Сиб. Мат.ж.", 16ТЗН С1110 - 1112

© Джепбарова Ч., Эсенов Й., Гараджаев М., Джумаев Г., 2025

**Долгой В. Е.,**  
ст. преподаватель,  
ЮФУ,  
г. Таганрог, РФ

## **ПРИМЕНЕНИЕ КОМПЛЕКСНЫХ ЧИСЕЛ ДЛЯ РЕШЕНИЯ ФИЗИЧЕСКИХ ЗАДАЧ**

### **Аннотация:**

В представленной работе показана огромная значимость и широкое применение комплексных чисел при решении задач, а также описании различных физических процессов.

**Ключевые слова:** комплексные числа, физические задачи, описание процессов.

**Введение.** Решение многих задач физики и техники приводит к квадратным уравнениям с отрицательным дискриминантом. Эти уравнения не имеют решения в области действительных чисел. Но решение многих таких задач имеет вполне определенный физический смысл. Значение величин, получающихся в результате решения указанных уравнений, назвали комплексными числами. Комплексные числа нашли широкое применение во многих отраслях науки и техники.

Процесс изучения высшей математики, ставит своей целью сообщение учащимся определенной информации, суммы знаний и создание определенных умений. В математике владение предметом гораздо важнее, чем знание, которое всегда можно дополнить с помощью справочников, это умение решать нестандартные задачи, требующие независимости мышления, оригинальности и изобретательности, поэтому преподаватели должны не только сообщать учащимся определенные знания, но и научить их в совершенстве владеть ими. Комплексные числа имеют очень широкое применение при решении задач и описании процессов в различных разделах физики. В квантовой механике комплексные числа необходимы для описания волновых функций, которые представляют собой вероятностные амплитуды нахождения частиц в различных состояниях. Данные функции используются для расчёта вероятностей и предсказания результатов экспериментов на микроскопическом уровне. В теории относительности комплексные числа применяются для упрощения и элегантного описания физических законов, в электродинамике для описания волновых процессов и колебаний. Они облегчают расчёты, связанные с переменными токами и электромагнитными волнами, позволяя аналитически решать задачи, связанные с передачей энергии и информации. В механике и акустике комплексные числа используются для описания колебательных и волновых процессов, таких как резонанс, интерференция и дифракция волн. В гидродинамике и аэродинамике комплексные переменные применяются для решения задач об обтекании тел различными потоками. Они помогают упростить уравнения движения жидкости

или газа вокруг тел, приводя к более эффективным и наглядным решениям. При обработке сигналов и изображений применение преобразования Фурье, основанного на комплексных числах, позволяет анализировать частотные характеристики сигналов и изображений, что широко применяется в телекоммуникациях, аудиотехнике и медицинской диагностике. В термодинамике комплексные числа помогают моделировать процессы распределения температуры и тепловые потоки в различных материалах и конструкциях. Это важно при проектировании тепловых устройств, а также систем кондиционирования и охлаждения.

**Заключение.** Таким образом, при изучении темы «Комплексные числа», студенты должны знать действия над комплексными числами в различных формах и уметь осуществлять перевод из одной формы комплексного числа в другие. После рассмотрения данной темы, учащиеся могут применить полученные знания на специальных дисциплинах курса, в частности «Теории электрических цепей» и «Электротехнике».

### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Бабенко К. И. Основы численного анализа / К. И. Бабенко. — М.: Главная редакция физико - математической литературы издательства «Наука», 1986. — 744с.
2. Бакушинский А. Элементы высшей математики и численных методов / А. Бакушинский, В. Власов. — М.: Просвещение, 2014. — 336 с.
3. Босс, В. Лекции по математике. Том 1. Анализ. Учебное пособие / В. Босс. — М.: Либроком, 2016. — 216 с.
4. Воробьев Н. Н. Теория рядов / Н. Н. Воробьев. — М.: Главная редакция физико - математической литературы издательства «Наука», 1986. — 408 с.

© Долгой В.Е., 2025

## ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ НАУКИ



## PEDAGOGICAL SCIENCES

**Доценко Т. Н.**

педагог - психолог  
Территориальная ПМПК  
г. Тамбов, РФ

**Кудрявцева А. Н.**

учитель - дефектолог  
МБДОУ «Детский сад № 5 «Звоночек»  
г. Тамбов, РФ

**Мещерякова С. К.**

педагог - психолог  
МБДОУ «Детский сад № 52 «Маячок»  
г. Тамбов, РФ

## **РОЛЬ ИГРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ФОРМИРОВАНИИ НАВЫКОВ САМОРЕГУЛЯЦИИ У ДОШКОЛЬНИКОВ С ОВЗ В УСЛОВИЯХ ИНКЛЮЗИИ**

### **Аннотация**

Статья посвящена формированию навыков саморегуляции у дошкольников с ограниченными возможностями здоровья с помощью игровых технологий

### **Ключевые слова**

Саморегуляция, игровые технологии, игра, дошкольники, ограниченные возможности здоровья

Саморегуляция - ключевой навык, позволяющий детям управлять эмоциями, поведением и вниманием в различных ситуациях. Для дошкольников с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) развитие этого навыка особенно важно, так как они часто сталкиваются с трудностями в адаптации к инклюзивной среде. Игровые технологии, основанные на принципах сенсорной интеграции, эмоционально - смыслового взаимодействия и творчества, становятся эффективным инструментом профилактики дезадаптации и формирования саморегуляции.

Дети с ОВЗ (РАС, ЗПР, ДЦП и др.) в инклюзивных группах нередко испытывают:

Сенсорные перегрузки из - за шума, яркого света или тактильных контактов.

Трудности в коммуникации и выражении эмоций.

Импульсивность или, наоборот, заторможенность реакций.

Игровые технологии, в отличие от директивных методов, создают безопасное пространство для «проживания» сложных ситуаций, тренировки эмоционального контроля и освоения социальных норм через естественную для ребенка деятельность.

Игровые технологии как инструмент саморегуляции

Сенсорные игры

Цель: нормализация реакции на сенсорные стимулы (звук, свет, прикосновения).

Примеры:

«Сухой бассейн» с шариками для снижения тактильной гиперчувствительности.

Игры с кинетическим песком для развития концентрации.

«Тихое время» в сенсорной палатке с приглушенным светом.

Эффект: снижение тревожности, улучшение концентрации.

Ролевые и сюжетные игры

Цель: отработка социальных сценариев и эмоционального отклика.

Примеры:

Игра «День рождения куклы» для обучения правилам взаимодействия.

Театрализация сказок с распределением ролей (агрессивный персонаж → спокойный).

Эффект: развитие эмпатии, понимание причинно - следственных связей.

Игры с правилами

Цель: тренировка самоконтроля и соблюдения границ.

Примеры:

«Светофор» (движение по сигналу) для детей с гиперактивностью.

Настольные игры с очередностью ходов.

Эффект: формирование навыка торможения импульсивных реакций.

Творческие игры (арт - терапия)

Цель: выражение эмоций через невербальные каналы.

Примеры:

Рисование эмоций цветными пятнами («Грусть - синий, радость - желтый»).

Лепка из глины для снятия мышечного напряжения.

Эффект: снижение уровня фрустрации, развитие рефлексии.

Роль педагога в организации игр

Адаптация правил: упрощение или визуализация инструкций (карточки с картинками).

Создание «зон безопасности»: например, уголок с мягкими подушками для эмоциональной разгрузки.

Использование визуальных подсказок: таймеры, схемы последовательности действий.

Включение нейротипичных сверстников: парные игры, где дети помогают друг другу.

Игровые технологии в инклюзивном образовании - не просто развлечение, а системный метод формирования саморегуляции. Они позволяют:

Учитывать индивидуальные особенности детей с ОВЗ.

Снижать стресс от новых условий.

Создавать предпосылки для успешной социализации.

Для максимальной эффективности важно сочетать игры с другими методами (арт - терапия, сенсорная интеграция) и активно вовлекать родителей в процесс. Как показали исследования, у 78 % детей с РАС, регулярно участвующих в структурированных игровых сессиях, отмечается улучшение навыков самоконтроля уже через 3 - 4 месяца.

### **Список использованной литературы:**

1. Белогуров А.Ю., Буланова О.Е., Поликашева Н.В. (2013). Игровые технологии в комплексной работе с «особым» ребенком. М.: Федеральный институт развития образования.
2. Ткаченко А.И. (2017). Использование игровых технологий в коррекционно - развивающей работе с детьми с ОВЗ в условиях инклюзивного образования.
3. Перепелкина О.Р. (2024). Сенсорная интеграция в коррекционной работе с детьми с РАС. Портал В17.
4. Кислинг У. (2014). Сенсорная интеграция в диалоге: понять ребенка, распознать проблему, помочь обрести равновесие. М.: Теревинф.
5. Николаева С.В. (2022). Роль игровых технологий в коррекционной работе с детьми с ДЦП. МААМ.ру.
6. Медведева Е.А., Левченко И.Ю. (2001). Артпедагогика и арттерапия в специальном образовании. М.: Академия.

© Доценко Т.Н., Кудрявцева А.Н., Мещерякова С.К., 2025

**Мамеева Э.М.,**

старший научный сотрудник сектора  
дошкольного образования

ГБУ РД «ДНИИП им. А.А. Тахо - Годи», г.Махачкала

### **ДУХОВНО - НРАВСТВЕННОЕ РАЗВИТИЕ И ВОСПИТАНИЕ ЛИЧНОСТИ ДОШКОЛЬНИКА В СИСТЕМЕ СОВРЕМЕННОГО ОБРАЗОВАНИЯ: ПОДХОДЫ, ПРАКТИКИ, ПЕРСПЕКТИВЫ**

**Аннотация.** Статья рассматривает духовно - нравственное развитие дошкольника в современном образовании, выделяя его основные подходы, практические методы и перспективы. Основными подходами являются формирование любви к Родине, уважения к культуре, а также развитие чувства ответственности и принадлежности к обществу.

**Ключевые слова:** дошкольное образование, духовно - нравственное развитие, педагогическая практика, образовательные области.

**Mameeva E. M.**

### **SPIRITUAL AND MORAL DEVELOPMENT AND EDUCATION OF THE PERSONALITY OF A PRESCHOOLER IN THE MODERN EDUCATION SYSTEM: APPROACHES, PRACTICES, PROSPECTS**

**Abstract.** This article examines the spiritual and moral development of preschoolers in modern education, highlighting its key approaches, practical methods, and prospects. The key approaches are fostering love for the homeland, respect for culture, and a sense of responsibility and belonging to society.

---

**Key words:** preschool education, spiritual and moral development, pedagogical practice, educational areas.

Духовно - нравственными ценностями называются некие ориентиры, определяющие взаимодействие человека с объектами действительности и регулирующие его поведение, а также являющиеся основой его социальных поступков и личностного выбора [1].

Формирование основ нравственности начинается именно в дошкольном возрасте в период, когда закладываются базовые представления о добре и зле, справедливости, долге, ответственности и любви к ближнему. Важно, чтобы эти представления формировались не абстрактно, а на уровне чувств, переживаний и личного опыта ребенка.

Духовно - нравственное воспитание в современной педагогике опирается на следующие методологические принципы:

- культурно - исторический подход Л.С. Выготского, согласно которому развитие ребенка происходит в социокультурном контексте;
- аксиологический подход, предполагающий формирование ценностного мировоззрения;
- лично - ориентированный подход, обеспечивающий индивидуализацию педагогического взаимодействия;
- гуманистическая педагогика, продолженная трудами В.А. Сухомлинского, подчеркивающая приоритет внутреннего мира ребенка и воспитание через любовь.

ФОР ДО закрепляет важность развития личности ребенка на основе традиционных ценностей российского общества. Среди целевых ориентиров программы дошкольного образования выделены [2]. Воспитательные задачи решаются во всех пяти образовательных областях: «социально - коммуникативное развитие», «познавательное развитие», «речевое развитие», «художественно - эстетическое развитие», «физическое развитие».

Практики духовно - нравственного воспитания в ДОО.

Существует множество форм работы, направленных на формирование нравственных ориентиров у детей. Среди них можно выделить:

- Инсценировка, чтение и анализ (особенно народных), позволяющих моделировать ситуации морального выбора;
  - Проекты добрых дел (забота о младших, помощь пожилым, посадка растений, участие в благотворительных акциях);
  - Праздники и ритуалы (День семьи, День добра, тематические беседы о праздниках народов России);
  - Коллективные обсуждения, во время которых дети учатся выражать мнение, слышать других, делать выводы;
  - Мини - музеи «Добрых дел», «Семейных традиций», «Детских поступков» – как визуальные элементы ценностного воспитания.
-

Взаимодействие с семьей как условие эффективности воспитания.

Без сотрудничества с семьей работа по духовно - нравственному воспитанию остается неполной. Именно семья закладывает первичные моральные ориентиры, однако современные условия требуют от педагогов активной просветительской позиции.

Формы взаимодействия с родителями:

- беседы и консультации по темам нравственного воспитания;
- проведение совместных мероприятий (семейные праздники, «День добрых поступков, участие в акциях»);
- привлечение родителей к проектной деятельности;
- ведение клубов семейного воспитания.

Особую значимость в деятельности воспитателя играет его личностная направленность, которая включает в себя умение создать необходимые условия для ребенка, его развития и социализации. У педагогов дошкольных образовательных учреждений должны присутствовать такие качества, как доброжелательность, принятие, умение правильно строить диалог с детьми, учитывая их особенности и возможности. Личность воспитателя непосредственно влияет на формирование качеств личности ребенка, таким образом, он является духовно - нравственным ориентиром дошкольника [3].

Проблемы и перспективы. Несмотря на нормативную поддержку, практика сталкивается с рядом вызовов: нехватка педагогических кадров, владеющих методиками нравственного воспитания; формализация подхода, подмена ценностей поведением; отрыв нравственного содержания от повседневной жизни; влияние медиа, снижающее авторитет добродетели.

При организации проведения занятий и использования определенных методов необходимо учитывать специфику детского возраста. Важным моментом является то, что духовно - нравственное развитие дошкольника определяется именно степенью социального развития и вовлечением в культурные традиции, связанными в первую очередь с уровнем воспитания и образования ребенка, а также образом жизни его семьи [4].

Таким образом, формирование духовно - нравственных ценностей является достаточно сложным процессом становления личности ребенка. Для его восстановления и поддержания необходимо объединение деятельности всех социальных институтов, которые оказывают прямое воздействие на развитие и воспитание ребенка.

### **Список литературы**

1. Болотова А.К. Духовно - нравственное воспитание в дошкольном образовании. Воспитание дошкольника, 2020, №4, с. 13–16.
2. Приказ Министерства просвещения РФ от 25 ноября 2022 г. № 1028 «Об утверждении федеральной образовательной программы дошкольного образования.

3. Илюхина, Т. Г. Формирование духовно - нравственных ориентиров у детей дошкольного возраста на современном этапе / Т. Г. Илюхина // Молодой ученый. - 2017. - № 38 (172). - С. 105 - 107.

4. Меньшиков В.М., Ильина О.С. Духовно - нравственное воспитание в дошкольном образовательном учреждении: задачи, принципы, содержание, технологии // Ученые записки. Электронный научный журнал Курского государственного университета. - 2018. - № 3 (47).

(©) Мамеева Э.М., 2025 г.

**Семенова В. А.**

воспитатель

МДОБУ «Руэмский детский сад «Родничок»

п. Руэм, Россия

## **ВЛИЯНИЕ НЕТРАДИЦИОННЫХ ВИДОВ ЛЕПКИ НА РАЗВИТИЕ ДЕТЕЙ**

### **Аннотация**

В статье освещены вопросы влияния нетрадиционных техник лепки на всестороннее развитие личности ребенка. Краткое описание нетрадиционной лепки знакомит нас с используемыми материалами и особенностями этих техник, которые вызваны привлечь ребенка к творческой деятельности, желанию создавать прекрасное, радоваться собственным достижениям. Нетрадиционные виды лепки развивают творческое мышление, мелкую моторику, пространственное воображение и снимают психологическое напряжение.

### **Ключевые слова**

Дошкольник, лепка, нетрадиционная, разнообразие, развитие, интерес, творчество, эмоции, достижения.

Лепка, один из видов продуктивной деятельности, который позволяет детям творить по принципу: «если что – то не получилось, сомни в комочек и начни все сначала». Такое отношение к лепке, в отличие от рисования, где проведенную линию уже не исправишь, позволяет детям чувствовать себя более раскрепощенными и уверенными в своих возможностях. В лепке синхронно работают две руки и координируется работа двух полушарий мозга.

Занимаясь лепкой, ребенок знакомится с объемной формой предмета, взаимосвязью его частей, у него формируются навыки работы двумя руками, активно развиваются мелкие мышцы пальцев, а это способствует развитию глазомера, пространственного мышления. Трудно переоценить значение лепки для развития ребенка. Чем чаще ребенок занимается лепкой, чем разнообразнее

материал, из которого он лепит, тем активнее у него развиваются общие изобразительные способности. Ребенок ставит перед собой серьезные задачи, и у него развивается конструктивная мысль. Ведь недостаточно просто вылепить фигурку человека, нужно сделать так, чтобы она стояла на своих ногах. Основным выразительным средством лепки является пластичность, передача формы и движения. И глина, и пластилин, и другие материалы, позволяют изгибать вылепленную фигурку, добиваясь более точного и выразительного изображения движения. Поэтому ребенок учится передавать движение в лепке более продуктивно, чем в других видах изобразительной деятельности – рисовании, аппликации.

Изобразительный период начинается у большинства детей с 3 лет, когда появляется образное мышление. В этом возрасте ребенок осваивает основные приемы лепки, у него появляются навыки работы с пластическим материалом и изобразительные замыслы. Это самое удачное время для развития у ребенка изобразительных способностей. Но они не разовьются или разовьются очень слабо без грамотного руководства взрослых. К 5 годам ребенок осваивает необходимые умения и навыки, он уже умеет изображать некоторых животных, игрушки, несложные предметы, но самое главное, у него появилось умение эстетически оценивать свои изображения. Только на основе этих умений ребенок начинает видеть некоторые характерные стороны предметов и эмоционально реагировать на них.

Задача воспитателя и родителей – научить манипулировать с разнообразными по качеству и свойствам материалами, использовать нетрадиционные способы лепки, которые удивляют и восхищают детей, тем самым вызывая стремление заниматься таким интересным делом. Лепка необычными материалами и оригинальными техниками позволяет детям ощутить незабываемые положительные эмоции, раскрывает возможность использования хорошо знакомых им предметов в качестве художественных материалов, удивляет своей непредсказуемостью.

Существуют разные техники лепки и различные виды материалов, которые можно использовать для лепки.

Техника «Пластилинография» – это создание плоскостных поделок из пластилина. Основой может быть любой материал – картон, майонезные крышки, коробочки из – под конфет и т. п. Рисунок создается при помощи кусочков пластилина, которые можно размазать по плоскости, а в более старшем возрасте, нанести контуры из раскатанных палочек или шариков. Когда рисунок будет выложен, приступаем к созданию рельефов на пластилине. Для этого могут использоваться различные предметы – стеки, расчески, ручки, палочки, штампы и многое другое. Нанесение рельефов оживляет рисунок – так появляется мягкая шерстка у щенка, сыпучий песок под ногами лягушонка. Законченная работа может украсить интерьер комнаты, игровой уголок. Поделка может храниться долгое время и при желании в любое время можно внести изменения, как в

---

рисунок, так и в рельеф. Пластилинография дает ребенку возможность реализовать фантазию, самому придумывать способы нанесения рельефов и находить предметы для получения их новых видов.

Техника "Тестоластика". Техника выполнения та же что и из пластилина и глины, но соленое тесто более приятно для детских рук, изготавливается из муки, воды и соли. Из соленого теста можно делать картины, вылепливать разнообразные фигурки. Чтобы изделия из соленого теста были более интересными тесто можно окрасить с помощью пищевых красителей. После высыхания, происходит раскрашивание изделий из простого неокрашенного теста, которое позволяет ребенку совместить несколько видов изобразительной деятельности, что увеличивает его интерес к процессу творчества. С большим интересом дети лепят калачики, пряники, печенье, крендельки для игры в магазин.

Техника "Лепка из гипса". Для работы используют гипс, который создан специально для детского творчества. Он дает возможность изготовить фигурки, барельефы. Для начала детей обучают, как заливать готовый гипс в формочки. После того как поделка застыла, ребенок достает ее из формы и раскрашивает. Своеобразие лепки заключается в том, что дети учатся объемному способу изображения предметов. Вылепленные предметы являются как бы маленькими копиями настоящих вещей, их можно использовать в игре, как заместители окружающих предметов. Дети эмоционально воспринимают вылепленные ими фигурки и с интересом играют с ними.

Техника «Лепка комбинированная» с использованием природного материала: веточек, сучков, скорлупок от орехов, шишек и др. Такая лепка формирует умение соединять разные виды материалов для выполнения задуманного, развивается ассоциативная фантазия, наблюдательность, воображение, интерес к природе и к творчеству.

### **Список используемой литературы:**

1. Милосердова Н.Е. – Обучение дошкольников технике лепки. М.: ЦПО. 2008.
2. Халезова Н.Б., Курочкина Н.А., Пантюхина Г.В. Лепка в детском саду. М.: Просвещение, 1986.
3. Акимова С.В. – Тестоластика, как нетрадиционный вид лепки детей дошкольного возраста. Институт РОПКиП.
4. Давыдова Г.Н. Пластилинография / Г.Н. Давыдова. – М.: ООО Издательство Скрипторий, 2003.
5. Безрукова Я.В., Пузырева Е.Л. Нетрадиционные техники лепки как средство развития творческих способностей детей дошкольного возраста [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://edu-time.ru/pub/137506>.

© Семенова В.А., 2025

**Уколова Е.А.**, воспитатель  
МБОУ «Мисайловская СОШ №1,  
Московская область, РФ  
**Григорян К.Ю.**, воспитатель  
МБОУ «Мисайловская СОШ №1  
Московская область, РФ

## **ЗНАЧЕНИЕ КНИЖНОГО МИРА И ЧТЕНИЯ ДЛЯ ФОРМИРОВАНИЯ ЛИЧНОСТИ**

### **Аннотация**

*Без чтения нет человека, нет личностного и инновационного развития человека. Книга является инструментом, который помогает сформировать нравственные принципы, моральные устои и культурные ценности, овладеть информацией, накопленной веками, развить фантазию, научить думать, анализировать, оценивать собственные и чужие поступки, а также формирует новую личность, необходимую в условиях инновационной экономики.*

### **Ключевые слова**

*Чтение, семья, воспитание, ценности, литература, выбор книг.*

Чрезвычайно важно влияние литературы на юного читателя. Книги призваны обогащать детское восприятие мира, открывая перед ним новые горизонты, знакомя с предметами, явлениями природы и всем, что составляет его окружение.

Книга играет существенную роль в становлении личности ребёнка. В процессе прослушивания стихотворений и сказок, малыш усваивает новые слова, а содержание и визуальные образы, представленные в книге, способствуют расширению его сознания, развитию памяти и концентрации внимания. Именно книга формирует фундамент такого ценного качества, как тяга к знаниям.

Книга способствует освоению речи – основного инструмента для изучения окружающего мира, природных явлений, предметов быта и межличностных отношений. Начинать знакомить ребенка с книгами рекомендуется с самого раннего возраста. Книга – это значимый канал коммуникации между ребенком и его родителями. Чтение книг можно начинать уже с первых дней жизни малыша.

Во время ухода за ребёнком (купание, кормление и т.д.) рассказывайте ему коротенькие стишки или сказки. Несмотря на то, что малыш ещё не способен понимать слова, он прекрасно воспринимает интонацию и звуки вашего голоса.

Формирование тяги к чтению следует начинать с малых лет, дабы избежать трудностей в будущем. Важно, чтобы у ребенка выработалась любовь к чтению, которая сохранится и в более зрелом возрасте.

Через книги ребенок знакомится с различными моделями поведения: учится дружить, стремиться к целям, разрешать конфликты, что может пригодиться в жизни. Наибольшего эффекта можно достичь, если после прочтения обсуждать книгу вместе, делиться впечатлениями, говорить о том, что понравилось или

затронуло. Важно не просто читать сказки детям, но и разбирать их, объяснять сложные моменты и помогать понять суть произведения. Сказка не только эффективна в воспитании и решении различных задач, но и сближает родителей и детей, позволяя приятно провести время и отвлечься от забот.

Как правило, в семьях, где родители уделяют время чтению детям, царит гармония и взаимопонимание. Чтение книг ребенку можно рассматривать как признак благополучной семьи, где реже встречаются насилие и конфликты.

Приобщение детей к чтению является одной из важнейших задач современного общества. К сожалению, в эпоху информационных технологий отношение детей к книге изменилось, интерес к чтению снижается. Исследования показывают, что уже в детском саду дети предпочитают телевизор, видео и компьютерные игры чтению. Как следствие, школьники теряют интерес к чтению.

Детство – это период, когда сказки играют особую роль. Сказки активизируют детскую фантазию, формируют представления о добре и зле. Слушая сказки, дети учатся понимать чувства других, сопереживая придуманным персонажам, которые становятся им близкими. Поэтому крайне важно читать детям как можно больше сказок.

Уникальность фольклорных произведений заключается в возможности для ребенка самому воспроизводить действия героев или показывать содержание с помощью игрушек. Например, это относится к потешкам вроде «Сороки - белобоки» или «Идет коза рогатая».

Повторяющиеся элементы в сказках имеют большое значение для детского восприятия, хотя иногда и кажутся утомительными взрослым. Распознавание знакомых слов, сюжетов и событий дарит детям ощущение понимания мира, способствует не только запоминанию, но и более глубокому переживанию. Повторы встречаются практически во всех сказках.

Сказки следует читать неспешно и выразительно. Каждую сказку стоит перечитывать несколько раз, пока ребенок полностью ее не усвоит. Многократное повторение не утомляет ребенка, а, наоборот, делает сказку еще более любимой и знакомой. Важно периодически возвращаться к уже прочитанным сказкам, что приносит ребенку особое удовольствие. Когда ребенок научится читать самостоятельно, следует обратить внимание на размер шрифта, который должен быть достаточно крупным, чтобы не повредить зрение. Самое важное – никогда не заставлять ребенка слушать или читать против его желания.

Книги должны приносить удовольствие и взрослому, и ребёнку. Для взрослого это шанс вернуться в беззаботный мир детства, а появление ребёнка даёт возможность снова ощутить это волшебство. Пусть каждая книга станет путешествием в сказочную страну, где мечты становятся реальностью, нет места взрослым заботам и всегда торжествует добро.

Чтение важно сделать регулярным и привычным. Дети, словно губка, впитывают всё вокруг. Если ребёнок видит читающих родителей, чтение становится для него

---

обыденностью. Привычка к чтению, привитая в детстве, может сохраниться на всю жизнь.

В работе с детьми, имеющими речевые особенности, мы используем дидактическую игру «Сказки из крышечек», созданную родителями. На каждой крышечке изображены герои сказки «Репка». Во время чтения сказки дети выкладывают последовательность персонажей, что помогает им лучше запомнить сюжет. Также родители вместе с детьми изготавливают маленькие книжки, которые дети с удовольствием читают в свободное время.

Без чтения сложно представить полноценное развитие личности. Чтение способствует развитию интеллекта, памяти, внимания, воображения. Оно позволяет усваивать опыт прошлых поколений, учит анализировать, сравнивать и делать выводы.

Книга дарит пространство для фантазии и размышлений, развивает творческие способности и умение мыслить самостоятельно. Чтение не ограничивается изучением литературы; оно способствует успеху в различных областях, включая математику. Чтение – основа для формирования всесторонне развитой и творческой личности, так как развивает воображение.

### **Список использованной литературы**

1. Черник Б.П. О формировании ценностного отношения к книге и чтению // Детский сад и начальная школа в современных социокультурных условиях. Сборник научно - методических статей с международным участием / под общей редакцией Б.П. Черника. Вып. 1. – Новосибирск: Агентство «Сибпринт», 2021. – С. 92 - 98

© Уколова Е.А., Григорян К.Ю., 2025 г.

**Уколова Е.А.**, воспитатель  
МБОУ «Мисайловская СОШ №1,  
Московская область, РФ  
**Григорян К.Ю.**, воспитатель  
МБОУ «Мисайловская СОШ №1  
Московская область, РФ

## **ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ДЕТСКОГО САДА И РОДИТЕЛЕЙ КАК ФАКТОР УСПЕШНОЙ АДАПТАЦИИ ДОШКОЛЬНИКА В СОЦИУМЕ**

### **Аннотация**

*В статье описан практический опыт успешной социальной адаптации детей младшего дошкольного возраста посредством интеграции усилий семьи и дошкольного учреждения. Подчеркивается, что применение новаторских подходов*

---

*к сотрудничеству наиболее эффективно отвечает актуальным требованиям образовательного стандарта в контексте решения задач социализации дошкольников.*

### **Ключевые слова**

*Социализация, взаимодействие, педагог, семья.*

Целью построения педагогической работы с родителями является вовлечение их в активную деятельность по развитию детей в детском саду. Изначально выяснилось, что уровень социально - коммуникативных навыков у детей четырех лет несколько ниже среднего. Обнаружились сложности во взаимодействии как со взрослыми, так и со сверстниками. В социальной среде ребенка нередко наблюдается недостаток воспитания, доброты, внимания, а также культуры речи в общении.

Анализ вовлеченности родителей в образовательный процесс разделил их на три категории: инициаторы, исполнители, сторонние наблюдатели. На начало периода 84 % составляли наблюдатели, и лишь 16 % проявляли активность. Собранные данные помогли разработать более эффективные методы сотрудничества, учитывающие особенности каждой семьи.

Второй этап – непосредственное осуществление системы партнерства между детским садом и семьей. Мы считаем, что современные формы взаимодействия гораздо продуктивнее, так как соответствуют требованиям стандарта в решении задач социализации дошкольников. Рассмотрим несколько примеров таких форм, используемых в работе с родителями младших дошкольников.

«Карта мониторинга» позволяет родителям оценить степень усвоения ребенком материала и содержит конкретные рекомендации. Раздел «Занимаемся дома» предлагает стихи, потешки, пальчиковые игры по теме занятий.

Информационные блоки «День за днем» и «Новость недели» пользуются особой популярностью, так как рассказывают о деятельности детей и интересных событиях. Это дает родителям темы для обсуждения с детьми прошедшего дня. Любое мероприятие в группе (представления, игры, праздники, прогулки) фиксируются на фото и отображаются на стенде для родителей.

Стенд «Здравствуйте! Я пришел» помогает детям почувствовать себя частью коллектива. Приходя в сад, ребенок вместе с родителями размещает свою фотографию на стенде.

В рубрике «Я хочу научиться» даются рекомендации по необходимым навыкам (как выворачивать одежду, держать кисть). В «Звезде дня» демонстрируются успехи ребенка с фотографиями, где он выполняет задание. Родители видят достижения своих детей.

Советы «Школы семи гномов» («Рисуем пальчиками») развивают интерес к творчеству. Шаблоны для рисования доступны в приемной, родители могут заниматься с детьми дома. Важно создать условия для самовыражения детей.

Мини - библиотека предлагает книги для совместного чтения, как художественные, так и познавательные, а также литературу для родителей –

советы по воспитанию, созданию игровой среды. Составляются альбомы стихов, где родители записывают и иллюстрируют произведения.

СМС - почта – ящик для вопросов и предложений от родителей. В кармашке на шафчике размещаются индивидуальные задания для детей – советы, просьбы.

Творческая выставка «Рисуем вместе с мамой» стала доброй традицией ко Дню матери, начавшись с инициативы родителей. Фотовыставка «Мой домашний питомец» проводится в рамках экологического проекта. Фотовыставки «Мой папа самый лучший», «Мама, мамочка, мамуля», «Мамины помощники» вызывают чувство защищенности и показывают семейный опыт.

Генеалогическое древо, составленное родителями, создает для ребенка комфортную психологическую атмосферу.

В сборнике «Любимые рецепты нашей семьи» родители делятся кулинарными секретами, в альбоме «Смешные дети» – забавными высказываниями, в «Семейном дневнике» – фотоотзывами о совместных выходных и поездках.

Информационный журнал «Звончек» знакомит родителей с жизнью группы и актуальными вопросами воспитания. В будущем планируется привлечь родителей к написанию статей.

Инфозона демонстрирует фотоотчеты, объявления, поздравления.

Группа в вайбере позволяет оперативно обмениваться информацией о событиях, размещать фотографии, полезные ссылки, консультации. Это способствует успешной социализации ребенка.

На третьем этапе исследования был отмечен рост социально - коммуникативных навыков у детей, что подтверждает эффективность разработанной системы. Родители стали более активными участниками развития своих детей. Работа с семьей положительно влияет на эмоции ребенка, развивает коммуникативные навыки, укрепляет связь между педагогами и родителями, что является основой успешной социализации.

### **Список использованной литературы**

1. Белинова, Н. В. Проектирование пространства эффективного сотрудничества дошкольной образовательной организации с социумом / Н.В. Белинова, О.В. Фонарева // Государственный советник. 2019. № 1 (25). С. 79 - 83.

2. Бичева, И. Б. Взаимодействие с родителями детей раннего возраста в период адаптации к дошкольной образовательной организации / И. Б. Бичева, И. А. Муравьева // Детский сад от А до Я. 2017. № 6 (90). С. 48 - 56.

© Уколова Е,А., Григорян К.Ю., 2025 г.

# ФИЛОЛОГИЧЕСКИЕ НАУКИ



# PHILOLOGICAL SCIENCES

**Борисенкова В.А.,**

2 курс магистратуры,  
направление подготовки

44.04.01 Педагогическое образование направленность (профиль)

«Русский язык в среднем общем и высшем образовании»,

СГСПУ,

г. Самара, Россия

**Научный руководитель: Осипова Н.Д.,**

к.фил.н., доцент кафедры русского языка, культуры речи

и методики их преподавания

СГСПУ,

г. Самара, Россия

## **УПОТРЕБЛЕНИЕ КОМИЧЕСКИХ ФРАЗЕОЛОГИЗМОВ В ПУБЛИЦИСТИКЕ**

### **Аннотация**

Данная статья посвящена исследованию роли и особенностей использования комических фразеологизмов в публицистическом стиле. В работе анализируются основные типы юмористических выражений, их функции в контексте журналистских текстов, а также влияние на восприятие аудитории.

### **Ключевые слова**

Комические фразеологизмы, фразеология, публицистика, юмор, комизм.

**Актуальность статьи** обусловлена тем, что при повторении темы «Фразеология» в старших классах представлен по большей части теоретический материал по данному разделу. [Бабайцева, с. 54]. Для повторения и закрепления данной темы необходимы практико - ориентированные упражнения, которые по сравнению со средней школой отличались бы и уровнем сложности.

Язык массовой коммуникации — один из наиболее перспективных для исследования. Изучению публицистического стиля, его особенностей и характерных черт посвящены труды видных ученых [М.М. Бахтин, В.Н. Вакуров, В.Г. Костомаров и Н.Д. Бурвикова, В.И. Карасик, Е.С. Кара - Мурза, Г.Я. Солганик и др.]. Рассмотрение закономерностей использования крылатых выражений, которые являются частью фразеологического фонда языка, именно в СМИ будет способствовать более полному постижению общих свойств коммуникации и особенностей развития массовой коммуникации в современную эпоху.

На данный момент современная зарубежная и отечественная публицистика очень активно развивается. Основными её чертами являются — передать эмоции с помощью текста, использование в одном тексте совершенно разных стилей, использование старых текстов.

Фразеологизмы могут использоваться в заголовках без изменения или трансформироваться в соответствии с задачами автора. Наше исследование было проведено на материале текстов газетного подкорпуса Национального корпуса

---

русского языка (ruscorpora.ru). Всего нами было найдено 577 примеров использования комических фразеологизмов в газетных заголовках.

1.Избиение младенцев. Из всех российских клубов, которым в августе пришлось стартовать в еврокубках, московское "Торпедо" изначально рассчитывало на общий успех в квалификации с наибольшими основаниями [Избиение младенцев // Известия, 15.08.2003] (здесь и далее приведены примеры из НКРЯ). Название газетной статьи иронизирует над российским клубом «Торпедо», который изначально рассчитывал на победу, но потерпел поражение. Интересно, что комическое значение имеет второе значение данного фразеологизма – 2) 'шутл. о строгих мерах по отношению к кому - либо'. При этом в данном контексте выражение употреблено скорее в первом значении – 'жестокая массовая расправа над беззащитными, неопытными и т. п. людьми'

2.Всё дело в шляпе... В преддверии Рождества и Нового года на Россию обрушились лавины оптимизма. Ситуация сильно напоминает брежневские времена, когда накануне очередного съезда КПСС партийный "агитпроп" включал на полную мощность насосы официального счастья. [Всё дело в шляпе... В преддверии Рождества и Нового года на Россию обрушились лавины оптимизма // Аргументы и факты, 2006.12.27].

Здесь высмеиваются оптимистичный настрой чиновников, которые дают невыполнимые популистские обещания.

3.100 долларов и дело в шляпе. Не добившись прорыва на переговорах с русскими по вопросам контроля над вооружениями, государственный секретарь США Мадлен Олбрайт сумела заключить более успешную сделку, покупая шляпку в уличном киоске. [100 долларов и дело в шляпе // Известия, 15.07.1997].

Заголовок имеет комическую окраску, поскольку Мадлен Олбрайт хоть и не смогла добиться успеха в переговорах, зато смогла заключить другую успешную сделку, когда покупала шляпку в одном из киосков.

4.Кот в мешке: «ничейные» авто продают с аукциона. Брошенные машины становятся одной из причин пробок на столичных магистралях. [Кот в мешке: «ничейные» авто продают с аукциона // Vesti.ru, 27.11.2003].

Названия данных заголовков изначально помогают догадаться читателю о том, о чем же сейчас пойдёт речь, создают ассоциацию чего - то с неизвестными свойствами.

5. Галопом по Европам. В этом коротком видео собраны невероятно красивые фрагменты роликов, снятых в технике Timelapse. [Галопом по Европам // РИА Новости, 22.08.2015].

Комический фразеологизм «Галопом по Европам» ассоциируется у людей с поверхностным и поспешным ознакомлением с чем - либо, ка правило в неодобрительном ключе. Такое название к видеоролику отражает содержание, которое, с одной стороны, позволяет быстро ознакомиться с пейзажами разных городов, а с другой – подчёркивает, что такое ознакомление не будет глубоким.

---

6. Можно заморить червячка в кафе, что находится тут же, за весьма бюджетную сумму [Едем в Тулу и Ясную Поляну // Комсомольская правда, 12.05.2011].

Шутливый фразеологизм «заморить червяка» обозначает утолить голод. Он успешно адаптировался в современной русской публицистике, также сохранив значение быстрой трапезы. Он регулярно встречается в материалах о туризме, кулинарии, гастрономических обзорах и повседневных заметках о питании, привнося юмор и узнаваемость в описание ситуаций, связанных с едой и общением вокруг неё.

Также к этой группе относятся и другие примеры: тут можно быстро, недорого и незатейливо заморить червячка (но лучше это делать пирогами, купленными за пять минут до того) [Сергей Митин. Хорватия: Природно - гастрономический заповедник // Труд - 7, 22.12.2010]; До пресс - конференции полчаса, предлагаю нашим гостям заморить червячка в кафе базы [Домрачев В.. «Больше всего поразила раздевалка» // Советский спорт, 10.11.2010]; Хотя городок был совсем захудалый, горожане любили заморить червячка горячими сосисками, и семья Ригасов не бедствовала [Лев СИНЕБРЮХОВ. Кабельный должник // Известия, 24.12.2007]; А на всякий пожарный всегда держи под рукой пакетик орешков, сыр, яблоко. Заморить червячка. [Евгений ЧЕРНЫХ. Кремлевская диета: Не растянет курочка желудок // Комсомольская правда, 29.03.2006]

7. Это — предложение так эту книгу воспринять. Елена Боннэр сделана из другого теста. [Анатолий Найман. Неподогнанные под типаж. История любви, рассказанная Еленой Боннэр Юрию Росту // Новая газета, 28.09.2018].

С помощью комического фразеологизма автор статьи показывает разницу между двумя людьми, выделяя их различия. Если для Андрея Сахарова характерны аргументы и аналитический подход, то для Елены Боннэр наоборот характерна экспрессивность и даже некая спонтанность. Также этот фразеологизм представлен и в других примерах: – А вы думаете, что команда из другого теста? – сконфужен Деян [Дмитрий Егоров. За Викторией – в Виторию. ЦСКА добился второй победы над «Каха Лаборал» и уже в следующем матче в гостях может забронировать путёвку в «Финал четырёх» // Советский спорт, 12.04.2013]; Захожу в тольяттинский ресторан, за соседним столиком разговор двух людей с мощными затылками: — А что, французы из другого теста? [Евгений АРСЮХИН, Фото автора и Олега РУКАВИЦЫНА. Будет ли «Лада» лучше, став француженкой? // Комсомольская правда, 18.04.2012]; Но эта обаятельная блондинка сделана по сравнению с немецкой коллегой совсем из другого теста [Зильберт А.. Дочки - матери. Юные россиянки дважды проиграли опытным командам, чьим капитанам уже за сорок // Советский спорт, 10.12.2009].

8. Как отмечается, глава государства попал на кадры в том момент, когда тот начал «клевать носом» во время приветственной речи королевы перед застольем [Раздел «Стиль жизни». Трамп задремал во время тоста Елизаветы II, заметили СМИ // gazeta.ru, 04.06.2019].

---

В данной статье употреблён фразеологизм «клевать носом» с целью показать утомлённость главы государства. Он подчёркивает комичность ситуации на встрече двух высокопоставленных лиц. Данный фразеологизм часто используется в публицистике; Что это: неведомый средиземноморский диалект или кто - то из сотрудников канала начал дремать и клевать носом в клавиатуру? [Павел Банников. Сказка о рыбаках и Ибре // Советский спорт, 18.06.2013]; Одни утверждают, что вице - президент под воздействием речи Обамы явно стал "клевать носом" и даже задремал [Вице - президент США задремал на бюджетном выступлении Обамы // Lenta.ru, 14.04.2011]; Несколько озадачили тормоза, при малейшем нажатии заставляющие машину клевать носом [Дмитрий СМИРНОВ. Тест - драйв Chery Tiggo // Комсомольская правда, 13.07.2007].

9. Бесштанная команда орала благим матом, но при этом хохот стоял такой, что чуть не звенели сосульки на детсадовской крыше [Седов Николай. МОРЖИ» С ПЕЛЕНОК // Труд - 7, 26.01.2002] обозначение некой группы детей словами «бесштанная команда» придаёт рассказанной истории юмористический оттенок. Эта избыточность даёт большую долю юмора.

10. Большая часть использования фразеологизма «лапки вверх» в публицистике несёт в себе оттенок иронии при описании конфликтных или конкурентных ситуаций. Противопоставление борьбы и заведомое желание сдаться создаёт необходимый эмоциональный эффект: Пока что у нас всё происходит по Грибоедову — перед условным «французиком из Бордо», все готовы поднять «лапки вверх» [В Госдуме призывают ввести потолок зарплат для футбольных клубов России // Парламентская газета, 2016.06.18].

11. Фразеологизм «на рыбьем меху» имеет шутивную окраску, поскольку мех обычно связан с пушными животными, а рыба с водной средой обитания. Именно поэтому для неё характерна чешуя. Использование этого фразеологизма говорит о том, что верхняя одежда (куртка, плащ,шуба) совершенно не грели при такой погоде: Переминались с ноги на ногу, кутались в курточки на рыбьем меху [Андрей БОРИСОВ, Давид ГЕНКИН. Что надо сделать с «Авророй» для ее выхода в море // Комсомольская правда, 08.04.2013]; Ботинки, рыжий комбинезон и куртка на «рыбьем» меху [Валерий БУТАЕВ. Как я открывал автозаправку // Комсомольская правда, 16.02.2004]; Шинелька на рыбьем меху, а там ветры такие — кажется, будто ты голый на льду... [Динабургский Валентин. ЧЕЛОВЕК В ТЕНИ ДЕРЕВЬЕВ // Труд - 7, 01.06.2007].

Таким образом, в публицистике комические фразеологизмы выполняют разнообразные функции, связанные непосредственно с функциями самой публицистики. Они воздействуют на читателя, оказывают влияние на эмоциональную сферу психики и поведение получателя информации, стимулируют прочтение материала, включают прогнозирующие механизмы. В газетной публицистике крылатые выражения выполняют прежде всего прагматические функции, которые присущи фразеологическим единицам. Наибольший прагматический эффект достигается в случае окказиональных трансформаций.

### **Список использованной литературы**

1. Баранов В. В. Фразеологизм в современном русском языке / В. В. Баранов. — М.: Наука, 1984. — 312 с.
2. Иванова Т. А. Юмор и фразеологизм: лингвистический аспект / Т. А. Иванова // Вестник Московского университета. Серия 19. Лингвистика и межкультурная коммуникация. — 2010. — № 2. — С. 45–52.
3. Лопатин В. М. Русский язык: энциклопедический словарь / В. М. Лопатин. — М.: Сов. энциклопедия, 1990. — 672 с.
4. Михальченко В. В. Фразеологизм и юмор / В. В. Михальченко // Язык и культура. — 2015. — № 3. — С. 78–85.
5. Смирнова Н. А. Публицистика и стилистика: учебное пособие / Н. А. Смирнова. — СПб.: Изд - во СПбГУ, 2018. — 256 с.

© Осипова Н.Д., Борисенкова В.А., 2025

## **ТЕХНИЧЕСКИЕ НАУКИ**



## **TECHNICAL SCIENCE**

**Amanova Maral Abdullayevna**

Lecturer

**Gaylyyev Agageldi**

Student.

**Goshayev Guwanchmyrat**

Student.

**Ilmyradov Arslanmyrat**

Institute of Telecommunications and Informatics of Turkmenistan.

Ashgabat, Turkmenistan

## THE BENEFITS AND ROLE OF THE ELECTRIC CAR IN OUR LIVES

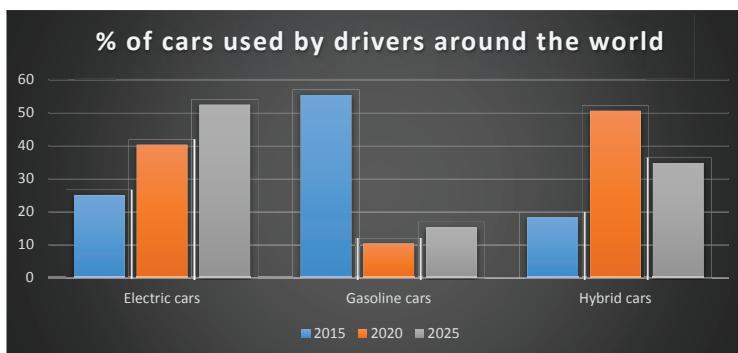
**Annotation:** An electric car or electric vehicle (EV) is a passenger automobile that is propelled by an electric traction motor, using electrical energy as the primary source of propulsion. The term normally refers to a plug - in electric vehicle, typically a battery electric vehicle (BEV), which only uses energy stored in on - board battery packs, but broadly may also include plug - in hybrid electric vehicle (PHEV), range - extended electric vehicle (REEV) and fuel cell electric vehicle (FCEV), which can convert electric power from other fuels via a generator or a fuel cell.

**Keywords:** EV, BEV, PHEV, REEV, FCEV.

Compared to conventional internal combustion engine (ICE) vehicles, electric cars are quieter, more responsive, have superior energy conversion efficiency and no exhaust emissions, as well as a typically lower overall carbon footprint from manufacturing to end of life (even when a fossil - fuel power plant supplying the electricity might add to its emissions). Due to the superior efficiency of electric motors, electric cars also generate less waste heat, thus reducing the need for engine cooling systems that are often large, complicated and maintenance - prone in ICE vehicles. The electric vehicle battery typically needs to be plugged into a mains electricity power supply for recharging in order to maximize the cruising range. Recharging an electric car can be done at different kinds of charging stations; these charging stations can be installed in private homes, parking garages and public areas.

There is also research and development in, as well as deployment of, other, technologies such as battery swapping and inductive charging. As the recharging infrastructure (especially fast chargers) is still in its infancy, range anxiety and time cost are frequent psychological obstacles during consumer purchasing decisions against electric cars.

Worldwide, 14 million plug - in electric cars were sold in 2023, 18 % of new car sales, up from 14 % in 2022. Many countries have established government incentives for plug - in electric vehicles, tax credits, subsidies, and other non - monetary incentives while several countries have legislated to phase - out sales of fossil fuel cars, to reduce air pollution and limit climate change.



EVs are expected to account for over one - fifth of global car sales in 2024. China currently has the largest stock of electric vehicles in the world, with cumulative sales of 22.09 million units through December 2024, although these figures also include heavy - duty commercial vehicles such as buses, garbage trucks and sanitation vehicles, and only accounts for vehicles manufactured in China. In the United States and the European Union, as of 2020, the total cost of ownership of recent electric vehicles is cheaper than that of equivalent ICE cars, due to lower fueling and maintenance costs. In 2023, the Tesla Model Y became the world's best selling car. The Tesla Model 3 became the world's all - time best - selling electric car in early 2020, and in June 2021 became the first electric car to pass 1 million global sales.

The term "electric car" typically refers specifically to battery electric vehicles (BEVs) or all - electric cars, a type of electric vehicle (EV) that has an onboard rechargeable battery pack that can be plugged in and charged from the electric grid, and the electricity stored on the vehicle is the only energy source that provide propulsion for the wheels. The term generally refers to highway - capable automobiles, but there are also low - speed electric vehicles with limitations in terms of weight, power, and maximum speed that are allowed to travel on certain public roads. The latter are classified as Neighborhood Electric Vehicles (NEVs) in the United States, and as electric motorised quadricycles in Europe.

However, the higher initial price is often offset by superior total cost of ownership (TCO) over the vehicle's lifespan.[65] Electricity almost always costs less than gasoline per kilometer travelled, but the price of electricity often varies depending on where and what time of day the car is charged. Cost savings are also affected by the price of gasoline which can vary by location. In the EU and US, the total cost of ownership of recent electric cars is cheaper than that of equivalent gasoline cars, due to lower fueling and maintenance costs. Data shows that EV drivers save approximately 50 % on maintenance and repair costs, attributable to the simpler mechanical structure with far fewer moving parts than a combustion engine. Furthermore, drivers save roughly 60 % on fuel / energy costs, assuming most charging is done affordably at home during off - peak hours, with only an estimated six fast - charging sessions required annually for a vehicle with a 250 - mile (402 km) range. However, the operational savings vary

regionally, with the highest potential annual savings (up to \$1,777) found in states where gasoline prices are high and electricity costs are comparatively low. A 2024 Consumer Reports analysis of 29 car brands found Tesla was the least expensive to maintain over a 10 - year period; Tesla was the only all - electric brand included.

The greater the distance driven per year, the more likely the total cost of ownership for an electric car will be less than for an equivalent ICE car. The break - even distance varies by country depending on the taxes, subsidies, and different costs of energy. In some countries the comparison may vary by city, as a type of car may have different charges to enter different cities; for example, in England, London charges ICE cars more than Birmingham does.

### List of references:

1. "Introduction to 3GPP Release 19 and 6G planning" (<https://www.3gpp.org/news-events/partner-news/atis-webinar-rel19>) 3GPP. 2024.

2. Björnson, Emil; Özdogan, Özgecan; Larsson, Erik G. (December 2020). "Reconfigurable intelligent surfaces: three myths and two critical questions". IEEE Communications Magazine. 58 (12): 90–96. arXiv:2006.03377 (<https://arxiv.org/abs/2006.03377>).doi:10.1109 / MCOM.001.200007 (<https://doi.org/10.1109/2FMCOM.001.2000407>).

© Amanova.M.A., Gaylyyev.A., Goshayev.G., Ilmyradov.A.,2025.

**Rejebova Ogulbibi**

Lecturer

**Allaberanova Ogulsuray**

Lecturer

**Begmyradov Ilmyrat**

Student.

Institute of Telecommunications and Informatics of Turkmenistan.

Ashgabat, Turkmenistan.

## ADVANTAGES OF 6G INTERNET AND ITS ROLE IN THE WORLD

**Annotation:**6G is the proposed sixth generation of mobile communications technology and the planned successor to 5G (ITU - R IMT - 2020). As of 2024, development is coordinated by the International Telecommunication Union (ITU - R) within its IMT - 2030 framework, defined in Recommendation ITU - R M.2160 - 0.

**Keywords:** ITU - R IMT - 2020, ITU - R M.2160 - 0, IMT - 2030

ITU - R oversees related work by 3GPP and ETSI, together with the Next Generation Mobile Networks (NGMN) Alliance. 3GPP is finalizing Release 18 for 5G Advanced and preparing Release 19 for early 6G research.[3] IMT - 2030 defines performance targets

---

for future mobile systems and tracks 6G standardization. Research and testing are in progress at major equipment vendors, operators, and institutes. Companies including Ericsson, Nokia, Huawei, Samsung, LG, Apple, NTT Docomo, Airtel, and Jio have announced 6G programs.



**3GPP 6G logo**

Governments in North America, Europe, and Asia are funding national 6G initiatives through the EU, the United States, China, Japan, and South Korea. 6G aims to achieve higher data rates, lower latency, and greater energy efficiency than 5G. Planned advances include new air interface designs, improved coding integration with satellite, Wi-Fi, and non-terrestrial networks, as well as distributed edge computing for AR, VR, and AI applications. Machine learning and AI are expected to help manage networks, allocate spectrum, and optimize services.

According to the NGMN Alliance, 6G development should focus on demonstrable user needs and avoid unnecessary replacement of existing 5G radio access network equipment. Analysts note that 5G revenue growth has been slower than predicted, leading to a cautious approach to 6G investment. Commercial deployment of 6G is anticipated in the early 2030s, following standardization milestones later in the 2020s. 6G networks are expected to be developed and released by the early 2030s. The largest number of 6G patents have been filed in China.

Recent academic publications have been conceptualizing 6G and new features that may be included. Artificial intelligence (AI) is included in many predictions, from 6G supporting AI infrastructure to "AI designing and optimizing 6G architectures, protocols, and operations." Another study in Nature Electronics looks to provide a framework for 6G research, stating, "We suggest that human-centric mobile communications will still be the most important application of 6G and the 6G network should be human-centric. Thus, high security, secrecy and privacy should be key features of 6G and should be given particular attention by the wireless research community."

The frequency bands for 6G are undetermined. Initially, Terahertz was considered an important band for 6G, as indicated by the Institute of Electrical and Electronics Engineers, which stated that "Frequencies from 100 GHz to 3 THz are promising bands for the next generation of wireless communication systems because of the wide swaths of unused and unexplored spectrum." One of the challenges in supporting the required high transmission speeds will be the limitation of energy consumption and associated thermal protection in the electronic circuits. As of now, mid bands are being considered by WRC for 6G / IMT - 2030.

In November 2020, China launched a Long March 6 vehicle that carried a satellite testing components for potential 6G communication. Chinese state media described it as "the world's first 6G satellite", a claim not independently verified. The mission studied terahertz - band transmission and other 6G - related technologies.

Geopolitical competition during the rollout of 5G has continued to shape the development of 6G. During that time, China reduced participation by foreign vendors and relied more on domestic suppliers such as Huawei and ZTE. Several Western countries later restricted Huawei and ZTE after government investigations accused Chinese firms of cyber - espionage and intellectual - property theft. These developments affected early 6G planning and global supply chains. Analysts have suggested that such divisions could lead to a split in 6G standards. Analysts also expect competition in international standards bodies to grow. A joint statement issued in February 2024 by the United States, Australia, Canada, Czech Republic, Finland, France, Japan, South Korea, Sweden, and the United Kingdom endorsed shared 6G principles for open, global, and secure connectivity. Governments in several countries, including China, have made 6G a national priority. The technology appears in China's Fourteenth Five - Year Plan. Governments have also promoted varied technology suppliers. Many support the Open RAN model, which lets hardware and software from different suppliers work together without vendor control. Australia's telecommunications strategy includes early 6G planning. In March 2025, Telstra announced that 6G is expected in the 2030s, with A\$800 million set aside to improve existing infrastructure over four years.

6G wireless communication networks are envisioned to revolutionize customer services and applications via the IoT (Internet of Things) toward a future of fully intelligent and autonomous systems. IoT is the key technique in the 6G network. IoT combines various sensor devices and networks to realize the connection among humans, things, and equipment anytime and anywhere. 6G will also use Backscatter Communication for Ambient IoT devices.

#### **List of references:**

1. "Introduction to 3GPP Release 19 and 6G planning" (<https://www.3gpp.org/news-events/partner-news/atis-webinar-rel19>) 3GPP. 2024.
2. Björnson, Emil; Özdogan, Özgecan; Larsson, Erik G. (December 2020). "Reconfigurable intelligent surfaces: three myths and two critical questions". IEEE Communications Magazine. 58 (12): 90–96. arXiv:2006.03377 (<https://arxiv.org/abs/>

2006.03377).doi:10.1109 / MCOM.001.200007 (<https://doi.org/10.1109/2FMCOM.001.2000407>).

© Rejebova.O., Allaberenova.O., Begmyradov.I..2025.

**D.Abduvakhobov** –

Doctor of Philosophy in Technical Sciences (PhD).

**M. Madrakhimova** - teacher

Namangan State Technical University  
(NamSTU) Republic of Uzbekistan

## **IMPROVED TECHNICAL MEANS FOR PRE - SEEDING TILLAGE PROCESSING**

**Abstract:** The article provides information on technical means created on the basis of scientific research on the creation of improved pre - sowing soil cultivation machines and the main requirements for them.

**Keywords:** unit, chisel cultivator, tooth harrow, leveler, agrotechnical requirements, general requirements, improved technical means.

All measures for early spring and pre - sowing soil cultivation are aimed at ensuring high - quality sowing of agricultural crop seeds at optimal times, their vigorous germination and vigorous development of young seedlings, and at the same time, the use of energy - and resource - saving technical means is one of the pressing issues of today [1 - 2].

The article presents the results of research on some of the main criteria for the quality indicators of the performance of the technological process and the operating conditions of the developed improved technical means, presented in the figure, based on the above - mentioned criteria [3].

The improved chisel cultivator (Fig. a) should ensure the cultivation of fields in the spring period, i.e., after autumn plowing, where salinity has been leached or watered for moisture accumulation, and in the summer period - fields after autumn grain harvesting and plowing, and in the autumn period - fields after harvesting and plowing repeated crops, as well as in rainfed agricultural regions in the spring, summer, and autumn periods: fields freed from various crops and plowed. Also, in order to ensure working conditions, the moisture content of all types of soils in the cultivated layer should be within the range of 16 - 18 %, and the hardness should be no more than 3.0 MPa, there should be no irregularities with a height of more than 10 cm on the cultivated fields, and the slope of the surface of the cultivated field should not be more than 8 degrees, and there should be no piles of plant residues on the surface of the field that lead to clogging of the chisel - cultivator [4]

According to the quality indicators of the technological process, the improved chisel cultivator should loosen the soil to a depth of up to 20 cm, and the deviation of the

average tillage depth from the established value should be within  $\pm 2$  cm, the amount of soil fractions up to 50 mm in the loosened layer should not be less than 80 %, and the height of irregularities formed on the surface of the field after tillage should not exceed 6 cm, and should not be clogged by plant residues and weeds, and soil should not stick to the working parts.

The improved oscillating - tooth harrow (Fig. b) should ensure the cultivation of fields plowed in spring, leached or irrigated after plowing, chiselled after leaching or irrigation for moisture accumulation, and fields plowed and chiselled after harvesting winter grain in summer, as well as fields plowed and chiselled after harvesting repeated crops in autumn. Also, in order to ensure working conditions, it is necessary to cultivate



a - improved chisel cultivator;  
b - improved oscillating - tooth harrow;  
c - improved mala – leveler

### **Figure. Improved technical means for pre - sowing tillage of lands**

all types of soils with a hardness of up to 1.0 MPa and a moisture content of 16 - 18 % in the 0 - 10 cm layer, the slope of the surface of the cultivated field should not exceed  $8^\circ$ , there should be no irregularities with a height of more than 10.0 cm on the cultivated fields, and there should be no piles of plant residues and soil piles, as well as solid bodies on the surface of the field [5 - 6].

According to the quality indicators of the technological process, the improved oscillating tooth harrow should ensure loosening of the field surface to a depth of 4 - 6 cm, in the cultivated layer of physically mature soils, i.e., with a moisture content of 16 - 18 percent, the amount of fractions larger than 50 mm should be no more than 5

percent, the amount of fractions smaller than 25 mm should be at least 80 percent, and the depth of the traces left by the teeth should not exceed 5 cm, weeds growing on the field surface should be completely destroyed, and the degree of their destruction should be at least 95 percent. Moreover, the harrow should not get stuck in soil, weeds, or plant debris, and soil should not stick to its teeth.

The improved mola - leveler (Fig. c) should ensure, in the spring period, the cultivation of fields after autumn plowing, leaching or irrigation for moisture accumulation, and in the summer period - fields after autumn grain harvesting, plowing and chiseling, and in the autumn period - fields after autumn harvesting, plowing and chiseling of repeated crops, as well as in rainfed agricultural regions in the spring, summer, and autumn periods: fields freed from various crops and plowed. Also, the moisture content of all types of soils in the cultivated layer can be in the range of 16 - 18 %, and the hardness can be no more than 1.0 MPa. The slope of the treated field surface should not exceed 8 degrees, and there should be no piles of plant residues on the field surface, which would lead to clogging of the leveler [7].

According to the quality indicators of the technological process, the improved mola - leveler should level and compact the field surface and form a layer of fine soil with a thickness of 4 - 6 cm, the root mean square deviation of the unevenness of the field surface should not exceed  $\pm 2$  cm at a distance of 5 m in the direction of its movement and width of coverage, when cultivating soil with optimal moisture content (in the range of 16 - 18 %), the amount of soil fractions up to 25 mm in the 0 - 10 cm layer should not be less than 80 %, and after cultivation, the soil density in the 5 - 15 cm layer should be in the range of 1.1 - 1.2 g / cm<sup>3</sup>, and it should not clog plant residues, and the soil should not stick to its working parts.

**Conclusion.** As can be seen from the above, today in our republic, it is necessary to use, develop, and justify the parameters of improved technical means for early spring and pre - sowing soil tillage for the fields of clusters, farms, and owners of household plots [3].

## REFERENCES

1. Пахтачилик маълумотномаси. – Тошкент, Fan va texnologiya, 2016. – 540 б.
2. Пахтачилик ва ғаллачилик машиналарини ростлаш ва самарали ишлатиш. – Тошкент: Фан, 2012. – 200 б.
3. Abdvaxobov D.A. Yarlarga ekish oldidan ishlov berish texnologiyalari va takomillashtirilgan texnika vositalari // Scientific and Technical Journal Namangan Institute of Engineering and Technology – Namangan, Vol. 9 Special Issue 1, 2024. – pp.378 - 382.
6. DGU 53517 O'z.R. IMM. daturiy guvoohnoma: 0,9 - 1,4 sinfga mansub traktorlar uchun takomillashtirilgan chizel - kultivatorning maqbul parametrlarini hisoblash dasturi // To'xtakuziyev A., Umurzaqov A.X., Abdvaxobov D.A., Rasuljonov A.R., Madrahimova M.B. T. 07.07.2025.chop etilgan

5. Абдувахобов Д.А. Разработка и обоснование параметров зубовой бороны, копирующей рельеф поля. автореф. дис. ... д - ра философии техн. наук / Д.А.Абдувахобов, ИМЭСХ. – Ташкент, 2018.

6. Мамажонов, И. Б., & Мухамедов, Ж. (2014). Борона: пат. № FAP 00909 РУз.

7. DGU 54251 O'z.R.IMM. daturiy guvohnoma: 0,9 - 1,4 sinfga mansub traktorlar uchun takomillashtirilgan mola - tekislagichning maqbul parametrlarini hisoblash dasturi // To'xtakuziyev A., Umurzaqov A.X., Abduvaxobov D.A., Rasuljonov A.R., Madrahimova M.B. T. 21.08.2025.chop etilgan

©, D.Abduvaxobov, M.Madrahimova (2025)

**Акимов А. И.**, д.т.н., доцент, Филиал РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина в г. Оренбурге, Оренбург, РФ.

### **ПОЛНОЕ МАТЕМАТИЧЕСКОЕ МОДЕЛИРОВАНИЕ ЗАДАЧИ НЕСТАЦИОНАРНОЙ ТЕПЛОМАССОПРОВОДНОСТИ ИЗДЕЛИЯ ИЗ КОМПОЗИТА, В УСЛОВИЯХ РАЗЛИЧНЫХ АГРЕГАТНЫХ СОСТОЯНИЙ**

**Аннотация:** В данной работе анализируются результаты исследования температурного поля и тепломассопередачи в полой цилиндрическом композите в условиях изменяющейся температуры в установках Шольца. Исследования производятся на всех этапах полимеризации. Для решения поставленной задачи используются преобразования Ханкеля.

**Ключевые слова:** полый цилиндр из композита, тепломассопередача, преобразования Ханкеля, коэффициент тепломассопроводности композита, конвективные параметры, температуропроводность композита, синтез решения дифференциального уравнения второго порядка в частных производных, дифференциального уравнения второго вида в частных производных.

**Akimov A.I.**

Ph.D. in Engineering Science, associate professor  
Candidate of Pedagogical Sciences, associate professor,  
Orenburg Branch for Gubkin Russian State University of Oil and Gas (RSU),  
Orenburg, RF.

### **COMPLETE MATHEMATICAL MODELING OF THE PROBLEM OF TRANSIENT HEAT AND MASS CONDUCTIVITY OF A COMPOSITE PRODUCT UNDER CONDITIONS OF VARIOUS STATES OF AGGREGATE**

**Abstract:** This paper analyzes the results of the study of the temperature field and heat and mass transfer in a hollow cylindrical composite under conditions of changing temperature in Scholz installations. The studies are carried out at all stages of polymerization. Hankel transformations are used to solve the problem.

**Key words:** hollow cylinder made of composite, heat and mass transfer, Hankel transformations, heat and mass conductivity coefficient of composite, convective

*parameters, thermal diffusivity of composite, synthesis of solution of second - order partial differential equation, differential equation of the second type in partial derivatives.*

В данной работе анализируются результаты исследования температурного поля и тепломассопередачи в полом цилиндрическом композите в условиях изменяющейся температуры в установках Шольца. Исследования производятся на всех этапах полимеризации. Для решения поставленной задачи используются преобразования Ханкеля.

В работе исследуется нестационарная тепломасопроводность для полого цилиндрического композита с ГУ 3 - го рода с параметрами  $r$  и  $x$ .

Исследуемая задача представлена в следующем виде [1]:

$$\frac{\partial U(x,r,\tau)}{\partial \tau} = a^2 \left( \frac{\partial^2 U(x,r,\tau)}{\partial x^2} + \frac{\partial^2 U(x,r,\tau)}{\partial r^2} + \frac{1}{r} \cdot \frac{\partial U(x,r,\tau)}{\partial r} \right); 0 < x < \ell, 0 \leq r \leq R; (1)$$

НУ

$$U(x, r, 0) = f(x, r) - U_{cR}; (2)$$

ГУ с параметром  $r$

$$\frac{\partial U(x,0,\tau)}{\partial r} = 0; (3)$$

$$\lambda \frac{\partial U(x,R,\tau)}{\partial r} + \alpha_R U(x, R, \tau) = 0; (4)$$

ГУ с параметром  $x$

$$\lambda \frac{\partial U(0,r,\tau)}{\partial x} - \alpha_0 [U(0, r, \tau) - U_{c0} + U_{cR}] = 0; (5)$$

Для исследования задачи применен синтез конечного интегрального преобразования по Ханкелю, используя параметры  $x$  и  $r$ . Основное ядро преобразования по Ханкелю исследуем, решая задачу с однородными ГУ [2]:

$$\frac{\partial^2 W(x,r)}{\partial x^2} + \frac{\partial^2 W(x,r)}{\partial r^2} + \frac{1}{r} \cdot \frac{\partial W(x,r)}{\partial r} = -\mu^2 W(x, r); (6)$$

НУ

$$\frac{\partial W(x,0)}{\partial r} = 0; (7)$$

ГУ по горизонтали

$$\lambda \frac{\partial W(0,r)}{\partial x} - \alpha_0 W(0, r) = 0; (8)$$

$$\lambda \frac{\partial W(\ell,r)}{\partial x} + \alpha_\ell W(\ell, r) = 0; (9)$$

ГУ по вертикали

$$\lambda \frac{\partial W(x,R)}{\partial r} + \alpha_R W(x,R) = 0. \quad (10)$$

Определим решение методом КИП.

Для определения анализа (6) – (10) проведем исследование, рассматривая стационарную задачу:

$$\frac{d^2 P(x)}{dx^2} = -\mathcal{V}^2 P(x); \quad (11)$$

Исследуем дифференциальное уравнение, которое будет иметь решение с точностью постоянного множителя:

$$P(x) = \sin(\mathcal{V}x + \varphi), \quad (12)$$

Изображение (6) – (10) определяем с помощью преобразований Ханкеля [3]

$$\overline{W(r)} = \int_0^\ell W(x,r) P(x) dx, \quad (13)$$

Исследуя уравнение получим

$$\overline{W(r)} = Y_0(\gamma r), \quad (14)$$

$$\frac{\lambda \gamma}{\alpha_R} \cdot J_1(\gamma R) - J_0(\gamma R) = 0; \quad (15)$$

Найдем общий синтез решение задачи (7) – (11):

$$W(x,r) = \sum_{n=1}^{\infty} \sum_{m=1}^{\infty} \frac{1}{M_{mn}} \cdot \sin(\mathcal{V}_n x + \varphi_n) \cdot J_0(\mathcal{V}_m r), \quad (16)$$

$$W(x,r) = \sin(\mathcal{V}x + \varphi) \cdot J_0(\gamma r). \quad (17)$$

К дифференциальному уравнению второго вида в частных производных (1) – (5) определяем следующее преобразование Ханкеля

$$\overline{U(r)} = \int_0^\ell \int_0^R U(x,r,\tau) r W(x,r) dx dr, \quad (18)$$

### Список использованной литературы:

1. Акимов А.И. Зависимость механических свойств композиционных материалов от температурного режима полимеризации / В.Н. Козлов, А.И. Акимов, М.А. Фатыхов // Инженерная физика. – 2009. – № 9. – С. 19 - 24.
2. Akimov A.I. Mathematical models of heat exchange in multilayer constructions with various thermalphysic characteristics in industrial installations / Akimov A.I., Karakulina E.O., Akimov I.A., Tugov V.V. // International review on modelling and simulations. – 2018. – Том 11, № 9. – С. 59 - 66.

3. Akimov A.I. Mathematical models of thermalphysic processes in the production of multilayer composites by the polymerization method / Akimov A.I., Tugov V.V. // International review of automatic control. – 2017. – Том 10, № 5. – С. 426 - 432.

© Акимов А.И., 2025

**Аннамамедов М.**

Преподаватель

Институт инженерно - технических  
и транспортных коммуникаций Туркменистана  
Ашхабад, Туркменистан

**Гуртгельдыев О.**

Студент

Институт инженерно – технических  
и транспортных коммуникаций Туркменистана  
Ашхабад, Туркменистан

**Аширгельдыева А.**

Студент

Институт инженерно – технических  
и транспортных коммуникаций Туркменистана  
Ашхабад, Туркменистан

**Мырадов М.**

Студент

Институт инженерно – технических  
и транспортных коммуникаций Туркменистана  
Ашхабад, Туркменистан

## **ТРЕНДВОТЧИНГ НА ПОЛЬЗУ КИБЕРБЕЗОПАСНОСТИ**

### **Аннотация**

Кибербезопасность – стремительно развивающаяся сфера. Она меняется с той же скоростью, что и сами цифровые технологии. Ежедневно появляются новые угрозы, а вслед за ними и методы защиты, технологии, которые определяют будущее индустрии. Понимание текущих и грядущих трендов отрасли на уровне отдельной страны и мира дает возможность спрогнозировать возможные риски, своевременно внедрить необходимые меры, выявить слабые места и подготовиться к атакам, а также обеспечить адекватную защиту новым инициативам бизнеса. В условиях постоянно трансформирующегося ландшафта киберугроз, пристальное отслеживание трендов становится ключом к обеспечению надежной защиты.

### **Ключевые слова**

Трендвотчинг, кибербезопасность, цифровые технологии, методы защиты.

Трендвотчинг – практика регулярного отслеживания потребительских и индустриальных трендов, включающая оценку и прогнозирование бизнес - факторов. Он применяется компаниями для создания инновационных продуктов, услуг и методов коммуникаций с аудиторией. Можно сказать, что трендвотчинг зародился в 1920 - х годах, когда маркетинговые исследования были частью статистики как науки. В 1960 году начался переход к концепту систематического наблюдения за общественными и рыночными тенденциями, стали использоваться интервью и опросы. В 80 - х годах XX века появляется термин «мегатренд», формируется понятие «трендвотчинг», а появление интернета дает возможность отслеживать тренды «в реальном времени». В начале XXI века в Нидерландах трендвотчинг выделяется как бизнес - направление. Появляется первое трендвотчинг - агентство.

Сегодня трендвотчинг стремительно набирает популярность, проникая в различные индустрии и компании, а активное использование нейросетей позволяет значительно оптимизировать процесс. По данным опроса, который проводился в рамках дискуссии «Кибербез здесь и сейчас: как взглянуть за горизонт» на SOC Forum 2024, 47 % организаций систематически практикуют анализ трендов по отдельным направлениям, а 33 % компаний – по запросу для выполнения конкретной задачи.

Исходя из своих целей и задач, а также специфики деятельности компании определяют направления и области, в которых исследуют тренды. Это могут быть:

- тренды, которые могут улучшить текущие бизнес - процессы;
- технические и цифровые тренды, которые повышают эффективность продуктов;
- риски, связанные с потенциальным снижением объемов продаж;
- поиск новых бизнесов, к примеру (например, фотонные компьютеры).

Работа с трендами – нечто большее, чем просто наблюдение за изменениями на рынке. Процесс сочетает в себе научный подход и определенные механики, которые позволяют более точно прогнозировать будущее. Можно выделить три ключевых элемента для успешного анализа трендов: наличие доступа к доверенным источникам данных, определение приоритетных направлений и регулярность мониторинга их динамики.

Наиболее распространенные подходы для анализа и прогнозирования – это качественный (опрос, форсайт, метод Дельфи) и количественный анализ («кабинетный анализ», анализ статистики). Анализ трендов в кибербезопасности – это не просто предсказание будущего, а целое искусство, объединяющее данные, психологию и философию. В будущем успешными будут те компании, которые смогут не только анализировать и интегрировать эти тренды в свою стратегию, а также адаптироваться к изменениям в реальном времени. Трендвотчинг позволяет принимать обоснованные решения, которые будут работать не только сегодня, но и в будущем.

---

## Список литературы

1. [www.securitymedia.org](http://www.securitymedia.org).  
© Аннамамедов М., Гуртгельдыев О., Аширгельдыева А., Мырадов М., 2025

**Гелдиханов Довран**

Преподаватель.

**Сапаргулыев Атажан**

Студент.

Институт телекоммуникаций и информатики Туркменистана.

г.Ашхабад, Туркменистан.

## ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В УПРАВЛЕНИИ И ИСПОЛЬЗОВАНИИ ВОДНЫХ РЕСУРСОВ

**Аннотация:** В данной аннотации рассматривается тема новых инновационных технологий в управлении водными ресурсами. Обсуждается важность внедрения таких технологий для эффективного управления водными ресурсами, включая борьбу с загрязнением, обеспечение устойчивого водоснабжения и решение проблем, связанных с изменением климата. Рассматриваются различные технологии, такие как искусственный интеллект, большие данные, интернет вещей и блокчейн, а также их потенциальное применение в управлении водными ресурсами.

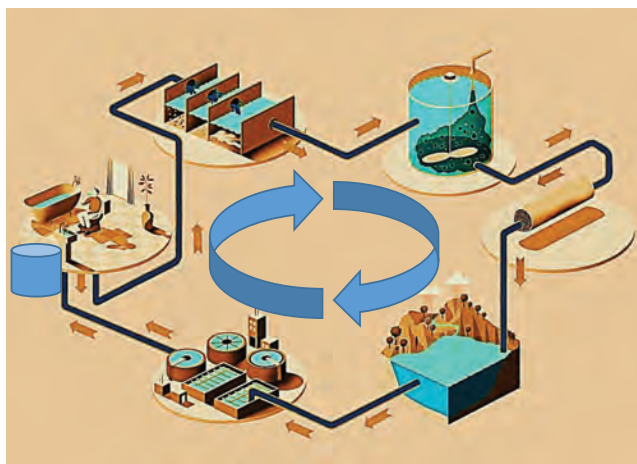
**Ключевые слова:** Анализ, метод, оценка, технологии, водные ресурсы.

Водные ресурсы являются одним из важнейших ресурсов для жизни человека. Они необходимы для питьевого водоснабжения, сельского хозяйства, промышленности и других сфер деятельности. В последние годы наблюдается рост спроса на воду, что связано с увеличением населения, развитием промышленности и изменением климата. В связи с этим возникает необходимость в разработке новых инновационных технологий для управления водными ресурсами. Тенденции в области новых инновационных технологий в управлении водными ресурсами В настоящее время в области новых инновационных технологий в управлении водными ресурсами наблюдается ряд тенденций:

- Использование искусственного интеллекта и машинного обучения. Эти технологии используются для автоматизации различных задач в управлении водными ресурсами, таких как мониторинг, прогнозирование и принятие решений.
- Развитие сенсорных технологий. Сенсорные технологии позволяют собирать данные о состоянии водных ресурсов в режиме реального времени.
- Использование новых материалов и технологий. Новые материалы и технологии позволяют повысить эффективность водоочистки и водоподготовки. Перспективы новых инновационных технологий в управлении водными ресурсами

Новые инновационные технологии имеют большой потенциал для повышения эффективности управления водными ресурсами. Они позволяют:

- Автоматизировать задачи в управлении водными ресурсами, что снижает затраты и повышает эффективность.
- Улучшить качество данных о состоянии водных ресурсов, что позволяет принимать более обоснованные решения.



- Разработать новые методы водоочистки и водоподготовки, что позволяет снизить загрязнение воды.

Примеры новых инновационных технологий в управлении водными ресурсами К новым инновационным технологиям в управлении водными ресурсами относятся следующие:

- Использование дронов для мониторинга водных ресурсов. Дроны позволяют собирать данные о состоянии водных ресурсов с высоты птичьего полета, что позволяет получить более подробную информацию о состоянии водоемов.
- Использование сенсорных технологий для мониторинга качества воды. Сенсорные технологии позволяют собирать данные о качестве воды в режиме реального времени, что позволяет своевременно выявлять загрязнения.
- Использование искусственного интеллекта и машинного обучения для прогнозирования спроса на воду. Искусственный интеллект и машинное обучение позволяют прогнозировать спрос на воду с учетом различных факторов, что позволяет обеспечить эффективное распределение воды.
- Использование новых материалов и технологий для водоочистки и водоподготовки. Новые материалы и технологии позволяют повысить эффективность водоочистки и водоподготовки, что позволяет снизить загрязнение воды.

### Заключение

Новые инновационные технологии являются мощным инструментом для повышения эффективности управления водными ресурсами. Развитие этих технологий будет способствовать обеспечению устойчивого развития водохозяйственного комплекса.

Дополнительные перспективы Помимо перечисленных выше технологий, в будущем могут быть разработаны и другие новые инновационные технологии в области управления водными ресурсами. Например, возможно развитие технологий использования возобновляемых источников воды, таких как опреснение воды и дождевая вода. Также возможно развитие технологий по снижению водопотребления, таких как капельное орошение и использование вторичных вод.

Развитие новых инновационных технологий в области управления водными ресурсами будет способствовать решению глобальных проблем, связанных с водоснабжением.

### Список использованной литературы:

1. Agarwal, A., & Kaur, J. (2021). Big Data Analytics for Water Resources Management: A Review. *Water*, 13(5), 676. <https://doi.org/10.3390/w13050676>
2. Bai, X., Zhang, Z., Wang, Q., & Wu, B. (2019). Application of Internet of Things in Water Resources Management. In I. Popov & G. Li (Eds.), *Intelligent Computing Theories. ICIC 2018. Advances in Intelligent Systems and Computing* (Vol. 926, pp. 37–47). [https://doi.org/10.1007/978-3-030-11349-3\\_4](https://doi.org/10.1007/978-3-030-11349-3_4)

© Гелдиханов.Д., Сапаргулыев.А.. 2025.

**Опарин М.В.**

старший преподаватель МЭИ  
г. Москва, РФ

**Яковлев В.С.**

магистрант 2 курса МЭИ  
г. Москва, РФ

**Голосова П.В.**

магистрант 2 курса МЭИ  
г. Москва, РФ

## **ВЛИЯНИЕ ВЫБОРА КИНЕТИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА НА ЛАМИНАРНУЮ СКОРОСТЬ ПЛАМЕНИ ПРИ СЖИГАНИИ МЕТАНА В СРЕДЕ O<sub>2</sub> И CO<sub>2</sub> В НОРМАЛЬНЫХ УСЛОВИЯХ**

### Аннотация

На текущий момент отсутствуют рекомендации по выбору кинетического механизма для моделирования горения в среде O<sub>2</sub> и CO<sub>2</sub>. В настоящей работе поставлена цель подобрать подходящий кинетический механизм для сжигания

метана в среде  $O_2$  и  $CO_2$  в нормальных условиях. С помощью программы Chemkin 18.2 произведена верификация кинетических механизмов GRI, UoS sCO<sub>2</sub>, OXY - NG и Skeletal на литературных данных по ламинарной скорости пламени. Показано, что механизм GRI наиболее точно моделирует ламинарную скорость пламени при сжигании метана в среде  $O_2$  и  $CO_2$  в нормальных условиях.

### **Ключевые слова**

Кислородно - топливные энергетические комплексы, горение в среде  $O_2$  и  $CO_2$ , ламинарная скорость пламени, нормальные условия, верификация кинетических механизмов, подобие процессов горения

### **Введение**

Кислородно - топливные энергетические комплексы (КТЭК), в камерах сгорания (КС) которых топливо сжигается при сверхкритических давлениях в среде  $O_2$  и  $CO_2$ , позволяют резко уменьшить выбросы  $CO_2$  в энергетике. Но в настоящее время отсутствуют методики проектирования подобных КС, в том числе нет рекомендаций по выбору кинетического механизма для предварительного численного моделирования горения. Верификация кинетических механизмов требует сопоставления результатов моделирования с экспериментальными данными, но проведение экспериментальных измерений в сверхкритических условиях чрезвычайно дорого и сложно. Но в статье [1] показано, что в нормальных условиях (то есть, при атмосферном давлении) при сжигании метана в среде  $O_2$  и  $CO_2$  возможно достичь минимального отклонения критериев подобия от сверхкритических условий. Следовательно, сверхкритическое сжигание метана в среде  $O_2$  и  $CO_2$  возможно исследовать в нормальных условиях. В настоящей работе произведена сравнительная верификация кинетических механизмов горения UoS sCO<sub>2</sub> 2.0 (798 реакций) [2], OXY - NG (2824) [3], Skeletal (155, название дано в настоящей работе) [4] и GRI 3.0 (325) [5] на литературных данных по ламинарной скорости пламени при сжигании метана в среде  $O_2$  и  $CO_2$  в нормальных условиях с целью определить лучший из них для проведения модельных экспериментов.

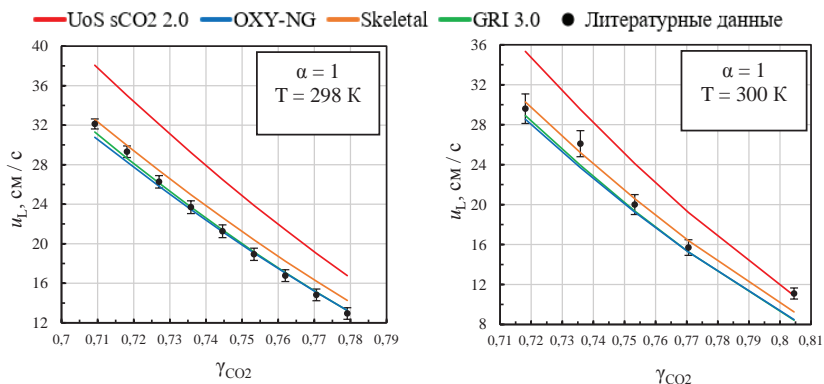
### **Методика исследования**

Экспериментальные данные по ламинарной скорости пламени, использованные в настоящей работе, взяты из работ [6] и [7]. Моделирование ламинарной скорости пламени производилось в программе Chemkin 18.2 с помощью включённого в её состав шаблона схемы реактора для измерения скорости пламени (flame \_ speed \_ \_ parameter \_ study). Для повышения точности моделирования расчёт производился при мультикомпонентном переносе веществ и были изменены параметры расчётной сетки: количество адаптивных ячеек увеличено с 10 до 100, максимальное значение градиента (Solution Gradient) и кривизны (Solution Curvature) решения уменьшено с 0,9 до 0,3.

### **Результаты**

Результаты верификации кинетических механизмов по ламинарной скорости пламени ( $u_f$ ) при сжигании метана в среде  $O_2$  и  $CO_2$  в нормальных условиях представлены на рисунке 1.

---



а) Набор данных №1 [6]

б) Набор данных №2 [7]

Рисунок 1. Сопоставление результатов моделирования с литературными данными

Источник: разработано автором

Как можно увидеть на рисунке 1, наиболее точно ламинарную скорость пламени при сжигании метана в среде  $O_2$  и  $CO_2$  в нормальных условиях моделируют механизмы GRI 3.0 и OXY - NG: они сходятся с литературными данными в 11 и 10 точках из 14 соответственно. Для моделирования предпочтительно использовать GRI 3.0, так как он содержит меньше реакций (325), чем OXY - NG (2824). Близкие результаты моделирования показывает Skeletal: расхождение ни в одной точке не превышает 10 %. Skeletal содержит меньше реакций (155), чем GRI 3.0, и поэтому позволяет дополнительно сэкономить вычислительные мощности. Наименее точным механизмом оказался UoS  $sCO_2$  2.0: по сравнению с литературными данными он завышает ламинарную скорость пламени на 20 %.

### Заключение

Лучшую сходимость с литературными данными при моделировании ламинарной скорости пламени при сжигании метана в среде  $O_2$  и  $CO_2$  в нормальных условиях показали механизмы GRI 3.0 и OXY - NG, но последний содержит намного больше реакций (2824), чем GRI 3.0 (325). Механизм Skeletal показал приемлемое расхождение с литературными данными и при этом содержит меньше реакций (155), чем GRI 3.0. Механизм UoS  $sCO_2$  2.0 не справился с моделированием.

Таким образом, для моделирования ламинарной скорости пламени при сжигании метана в среде  $O_2$  и  $CO_2$  в нормальных условиях рекомендуется использовать механизм GRI 3.0. Для экономии вычислительных мощностей его можно заменить механизмом Skeletal.

### Благодарность

Исследование проведено при финансовой поддержке Министерства науки и высшего образования Российской Федерации в рамках государственного задания № FSWF - 2023 - 0014.

### Список использованной литературы

1. Influence of the experimental setup parameters on the deviation of the similarity criteria in the experimental study of the model boundary conditions from the similarity criteria of the full - scale combustion chamber / S.K. Osipov [et al.] // Applied Chemical Engineering. 2025. V. 8, Issue 1
  2. Experimental and modelling study of hydrogen ignition in CO<sub>2</sub> bath gas. / J. M. Harman - Thomas [et al.] // Fuel. 2023. V. 334, Part 1.
  3. Experimental and modeling study of ignition delay times of natural gas with CO<sub>2</sub> dilution / W. Xia [et al.] // Fuel. 2024. V. 358, Part A.
  4. Evaluation, development, and validation of a new reduced mechanism for methane oxy - fuel combustion / F. Hu [et al.] // International Journal of Greenhouse Gas Control. 2018. V. 78. P. 327 - 340.
  5. GRI mechanism 3.0 [Электронный ресурс] / G. P. Smith [et al.] // 1999. – Режим доступа: [http:// combustion.berkeley.edu / gri - mech / version30 / text30.html](http://combustion.berkeley.edu/gri-mech/version30/text30.html), свободный. – (дата обращения: 10.10.2025).
  6. Experimental and modelling study on the laminar burning velocity correlation of CH<sub>4</sub> flames diluted by different diluents / X. Han [et al.] // Fuel. 2024. V. 370.
  7. Investigation of laminar flame speeds of CH<sub>4</sub> / O<sub>2</sub> / CO<sub>2</sub> mixtures at ordinary pressure and kinetic simulation / X. Hu [et al.] // Energy. 2014. V. 70. P. 626 - 634.
- © Опарин М.В., Яковлев В.С., Голосова П.В., 2025

**Рахманов Х.**

Преподаватель

Институт инженерно – технических  
и транспортных коммуникаций Туркменистана  
Ашхабад, Туркменистан

**Агамуратов Д.**

Студент

Институт инженерно – технических  
и транспортных коммуникаций Туркменистана  
Ашхабад, Туркменистан

### ПЕРВЫЕ ИДЕИ

#### Аннотация

В статье Мечта о полёте возникла у человека ещё в древние времена. Желание летать, как птицы, нашло отражение в мифах и легендах. XX веке, когда достижения науки и техники позволили строить лёгкие и прочные аэродинамические конструкции

## **Ключевые слова**

Желание летать, как птицы, нашло отражение в мифах и легендах. Со временем люди начали пытаться воплотить эту мечту в реальность

Мечта о полёте возникла у человека ещё в древние времена. Желание летать, как птицы, нашло отражение в мифах и легендах. Со временем люди начали пытаться воплотить эту мечту в реальность. Казалось очевидным: нужно сделать большие крылья из веток, ткани или перьев и, подражая движениям птиц, подняться в воздух. Но на деле всё оказалось не так просто. Смельчаки либо не могли оторваться от земли, либо, прыгая со скал или башен, падали вниз, словно камень. Многие из этих попыток заканчивались трагически. Постоянные неудачи с машинами типа орнитоптеров заставили энтузиастов искать другие пути. Некоторые заметили, что птицы способны парить в воздухе, не взмахивая крыльями. Так появилась идея создания аппаратов с жёстким крылом. В результате начали разрабатываться проекты, где помимо крыла использовались горизонтальные плоскости. Эти «гибридные» конструкции стали первым шагом к будущему самолёту. В те времена единственным источником энергии для полёта были человеческие мышцы. Однако создать реально работающий «мускулолёт» оказалось возможным лишь в XX веке, когда достижения науки и техники позволили строить лёгкие и прочные аэродинамические конструкции. Но даже сегодня такие полёты доступны только специально подготовленным людям. В прошлые века мышечной силы человека просто не хватало, чтобы поднять в воздух самолёт. Таким образом, в течение долгого времени единственным типом летательных аппаратов, который считался осуществимым, был планёр. Но сама идея «скольжения» долгое время не находила популярности: считалось, что удержаться в воздухе можно только за счёт постоянных и быстрых взмахов крыльев, как у птиц. Первые проекты аппаратов с жёстким крылом не вызывали интереса ни у учёных, ни у государственных деятелей. Неудачи с орнитоптерами настолько дискредитировали саму идею создания «тяжелее воздуха», что использование неподвижного крыла всерьёз не рассматривалось. Поэтому первые исследования в области гидро- и аэродинамики были связаны в основном с кораблестроением и баллистикой, но не с авиацией. Развитие шло путём проб и ошибок, что сильно замедляло прогресс. И всё же, в XVII–XVIII веках начали появляться идеи объединения неподвижного крыла, шасси и элементов управления в единый проект. Настоящим прорывом стал подъём человека на воздушном шаре в 1783 году. Это открытие показало, что многовековая мечта о полёте может осуществиться. Однако интерес к аппаратам тяжелее воздуха временно снизился, и началась «эра аэростатов». Тем не менее развитие идеи самолёта продолжалось. В Китае ещё в III–IV веках до н. э. появились воздушные змеи, которые изначально служили военным целям и развлечению. Позже их начали использовать и для экспериментов с подъёмом человека. В Европе же воздушный змей получил широкое распространение лишь с XVII века и сыграл заметную роль в развитии первых проектов управляемых аппаратов. Выдающийся

мыслитель эпохи Возрождения Леонардо да Винчи оставил богатое наследие в области авиации. Он разрабатывал конструкции орнитоптеров, предлагал идеи управляемого парашюта и впервые сформулировал основные принципы аэродинамики: подъёмную силу, устойчивость и управление в полёте. Его труды стали теоретическим фундаментом будущей авиации. действующий с помощью мускульной силы.

В XVII веке голландский учёный Христиан Гюйгенс разработал проект летательного аппарата с резиновым мотором и пропеллером. Это стало первым предложением использовать винт в авиации. Хотя аппарат так и не был построен, сама идея оказалась опережающей своё время. В 1716 году шведский философ Эммануил Шведенборг представил проект самолёта с крыльями и шасси. Он понимал, что аппарат не сможет взлететь без двигателя, но предлагал конструктивные решения, близкие к тем, что применяются в современной авиации

В XVIII веке немецкий изобретатель Мельхиор Бауэр предложил ещё одну модель «мускулолёта». Она имела колёса для разбега, систему управления и крылья, покрытые шёлком. Но физические возможности человека не позволяли поднять такую машину в воздух. Реальный прорыв сделал английский изобретатель Джордж Кейли, которого называют «отцом авиации». В 1799 году он впервые сформулировал основные элементы конструкции самолёта: несущие крылья, хвостовое оперение и фюзеляж. Его работы стали фундаментом для последующих достижений и обозначили переход от фантазий к настоящей науке о полёте.

© Рахманов Х., Агамурадов Д., 2025

**Шакурова Л.Э.** студент

Уфимский университет науки и технологий  
Уфа, Российская Федерация

**Научный руководитель: Бахитова Р.Х.**

доктор экономических наук, доцент  
Уфимский университет науки и технологий  
Уфа, Российская Федерация

## **ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДОВ ГЛУБОКОГО ОБУЧЕНИЯ ДЛЯ ОБНАРУЖЕНИЯ АНОМАЛИЙ В РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫХ СЕТЯХ**

**Аннотация:** В статье рассматривается применение гибридной модели VAE - BiLSTM для обнаружения аномалий в распределительных сетях. Модель показывает превосходство над традиционными методами, обеспечивая высокую точность и полноту детекции.

**Ключевые слова:** глубокое обучение, обнаружение аномалий, распределительные сети, вариационный автоэнкодер, LSTM.

---

Распределительные сети являются критически важной частью энергосистем, обеспечивая надежное снабжение электроэнергией. Любые нарушения их работы приводят к снижению качества электроснабжения и экономическим потерям. В последние годы внедрение интеллектуальных счетчиков (AMI) и систем SCADA привело к значительному увеличению объема данных о режимах работы сети.[1] Эти данные включают как обычные эксплуатационные показатели, так и редкие, аномальные события, возникающие из-за технологических потерь, некорректного учета или хищений, а также отказов оборудования. Эффективное выявление таких аномалий является важной задачей для повышения надежности сети и оптимизации ее работы.

Традиционные методы обнаружения аномалий, такие как статистические пороговые алгоритмы, Isolation Forest и One - Class SVM, обладают ограниченной способностью работать с нелинейными и многомерными временными рядами.[3] Эти подходы плохо справляются с выявлением редких и сложных паттернов, возникающих в реальных данных распределительных сетей. Поэтому целью исследования стало создание модели, способной учитывать как скрытые взаимосвязи между показателями, так и динамику временных рядов, что позволяет значительно повысить точность детекции аномалий.

Для решения поставленной задачи была разработана гибридная модель, объединяющая вариационный автоэнкодер (VAE) и двунаправленную LSTM (BiLSTM). Вариационный автоэнкодер используется для извлечения компактных скрытых представлений исходных данных, позволяя выявлять редкие и нетипичные паттерны нагрузки.[4] BiLSTM анализирует временные зависимости, фиксируя как краткосрочные, так и долгосрочные изменения в профилях нагрузки. Объединение этих подходов позволяет модели одновременно учитывать локальные аномалии и глобальные тренды.

Данные для обучения модели были подготовлены следующим образом. Пропущенные значения заполнялись методом линейной интерполяции, что позволяет избежать искажений при восстановлении профилей нагрузки. Затем данные нормализовались с использованием Min - Max Scaling, чтобы все признаки имели одинаковый масштаб, что критично для обучения нейронных сетей. Так как аномальные события составляют лишь малую долю данных, для балансировки классов применялся метод SMOTE, который синтетически увеличивает количество примеров редких событий. Для учета суточных циклов формирования нагрузки данные были разбиты на скользящие временные окна длиной 24 часа с шагом один час.

Обучение модели осуществлялось с использованием функции потерь на основе взвешенной бинарной кросс - энтропии, где вес класса аномалий был увеличен в пять раз. Это позволило компенсировать сильный дисбаланс между нормальными и аномальными состояниями сети, что особенно важно для корректного обучения модели. В качестве оптимизатора применялся алгоритм Adam с фиксированным коэффициентом обучения 0.001, обеспечивающий стабильную и быструю

сходимость. Для предотвращения переобучения использовались методы регуляризации: dropout с вероятностью 0.2 и L2 - регуляризация весов сети.

Эффективность модели оценивалась на реальном датасете, содержащем 125 000 часовых измерений, из которых 3,2 % были размечены как аномалии. Данные разделялись на обучающую (70 %), валидационную (15 %) и тестовую (15 %) выборки. Основными метриками оценки качества работы модели служили Precision, Recall, F1 - score и AUC - ROC. Precision показывает долю правильно выявленных аномалий среди всех обнаруженных, Recall отражает полноту выявления всех существующих аномалий, а F1 - score и AUC - ROC дают интегральную оценку качества классификации с учетом баланса между Precision и Recall.

Таблица 1 – Сравнение качества моделей обнаружения аномалий

Метод	Precision	Recall	F1 - score	AUC - ROC
Изоляционный лес	0.76	0.68	0.72	0.81
Стандартный автоэнкодер	0.85	0.82	0.83	0.89
LSTM - автоэнкодер	0.89	0.88	0.88	0.92
VAE - BiLSTM (предлагаемая)	0.95	0.93	0.94	0.96

Сравнение с базовыми методами показало, что гибридная модель VAE - BiLSTM достигает наивысших значений всех метрик, особенно Recall, что указывает на способность модели выявлять большинство реальных аномалий.

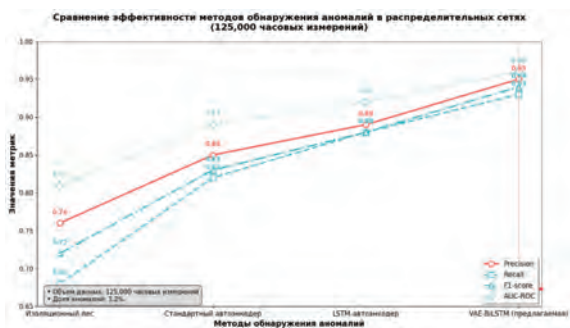


Рисунок 1 – Сравнение эффективности методов обнаружения аномалий

Анализ кривых Precision - Recall подтвердил устойчивость модели к дисбалансу классов, демонстрируя минимальное увеличение числа ложноположительных и ложноотрицательных классификаций даже при малой доле аномалий.

Разработанная гибридная модель VAE - BiLSTM обеспечивает точное и своевременное выявление аномалий в распределительных сетях. Модель сочетает способность BiLSTM учитывать долгосрочные временные зависимости с возможностью VAE выделять редкие паттерны нагрузки. Высокие значения Precision, Recall, F1 - score и AUC - ROC подтверждают точность и стабильность

работы модели. Применение предложенной методологии способствует повышению надежности и экономической эффективности управления распределительными сетями. Перспективные направления дальнейших исследований включают внедрение онлайн - мониторинга, учет внешних факторов, таких как погодные условия и календарные события, а также разработку методов интерпретации выявленных аномалий для поддержки управленческих решений.

### **Список использованной литературы:**

1. Dawoud A., Shahristani S., Raun C. Deep learning for network anomalies detection // 2018 International Conference on Machine Learning and Data Engineering. – IEEE, 2018. – С. 149 - 153.
2. Duan J. Deep learning anomaly detection in AI - powered intelligent power distribution systems // Frontiers in Energy Research. – 2024. – Т. 12. – С. 1364456.
3. Musa N. S. et al. machine learning and deep learning techniques for distributed denial of service anomaly detection in software defined networks—current research solutions // IEEE Access. – 2024. – Т. 12. – С. 17982 - 18011.
4. Weng Y. Benchmark of machine learning algorithms on capturing future distribution network anomalies // IET Generation, Transmission & Distribution. – 2019. – Т. 13. – №. 8. – С. 1441 - 1455.

© Шакурова Л.Э., 2025

## ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ



## ECONOMIC SCIENCES

**Владимирова И.П.**

магистрант 3 курса УУНиТ,

г. Уфа, РФ

**Научный руководитель: Бахитова Р.Х.,**

Доктор экономических наук, УУНиТ

г. Уфа, РФ

## **ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ В МЕДИЦИНЕ: ОТ ИССЛЕДОВАНИЙ К ПРАКТИКЕ**

### **Аннотация**

Рассмотрены ключевые проблемы импортозамещения медицинских имплантатов в России. Проанализировав объем рынка медицинских изделий, выявлено применение технически чистого титана марки Grade 4 и легированных сплавов для производства имплантатов. Выявлены ряд преимуществ конкурентоспособности наноструктурированного титана по сравнению с чистым титаном марки Grade 4 и традиционными титановыми сплавами.

### **Ключевые слова**

Импортозамещение медицинских изделий, дентальные имплантаты, наноструктурированный титан, высокопрочные биосовместимые материалы

**Vladimirova I. P.**

3st - year master's student of UUST,

Ufa, Russia

**Scientific supervisor: Bakhitova R. Kh.,**

Doctor of Economics Sciences, UUST

Ufa, Russia

## **IMPORT SUBSTITUTION IN MEDICINE: FROM RESEARCH TO PRACTICE**

### **Annotation**

The key problems of import substitution of medical implants in Russia are considered. Analyzing the volume of the medical device market, the use of technically pure Grade 4 titanium and alloy alloys for the production of implants was revealed. A number of competitive advantages of nanostructured titanium in comparison with Grade 4 pure titanium and traditional titanium alloys have been identified.

### **Keywords**

Import substitution of medical products, dental implants, nanostructured titanium, high - strength biocompatible materials

Проблема импортозамещения медицинских имплантатов чрезвычайно актуальна для России. Целью исследований в области импортозамещения медицинских имплантатов является улучшение качества безопасности, высокой эффективности

и приемлемой стоимости, на примере дентальных имплантатов. Для этого решаются следующие задачи: выявление актуальных проблем современной дентальной импланталогии; поиск высокопрочных биосовместимых материалов для изготовления имплантатов; анализ рынка импланталогии; перспективы конкурентоспособности импорта и экспорта замещения.

В 2022 году ряд технологически развитых стран ввели санкции в отношении России, ограничили поставки высокотехнологичных товаров и технологий их производства [1]. В данные условия попала и область импланталогии в медицине. В частности, за последние три года стремительно нарастает острая необходимость в качественном импортозамещении медицинских изделий. В стоматологии, как отмечено на совместном заседании Научного совета РАН по материалам и наноматериалам и Отделения медицинских наук РАН, более 90 % – это зарубежные материалы, хотя доля России в мировом производстве титана составляет 17 % (около 200 тыс. тон) [2].

Согласно исследованиям Fortune Business Insights объем мирового рынка дентальных имплантатов оценивался в 4,15 миллиарда долларов в 2022 году и, по прогнозам, вырастет с 4,42 миллиарда долларов в 2023 году до 6,95 миллиарда долларов к 2030 году. [3]

Объем российского рынка медицинских изделий наиболее интенсивно увеличивался с 2006 года и на сегодня достиг 190 млрд. руб. Однако он значительно уступает рынкам ведущих зарубежных стран. Так, объем реализации медицинских изделий в 2020 году составлял: в США – 100 млрд. \$; в Японии – 29 млрд. \$; в Германии – 19,5 млрд. \$; в России – 6,4 млрд. \$. При этом только 18 % потребности рынка медицинских изделий в РФ покрывается собственным производством. Наиболее крупными импортерами являются Германия, США, Китай [4].

Оценки структуры российского рынка медицинских изделий показывают, что в общей (мировой) номенклатуре медицинских изделий доля имплантатов, в которых наиболее эффективно применение чистого титана (CP Ti) и титановых сплавов, составляет около 18 %. При этом в российском производстве эта доля не превышает 12 % или 4,3 млрд. руб. [4].

Одним из актуальнейших вопросов производства дентальных имплантатов является вопрос изготовления материала для заготовок. Зарубежные изготовители применяют для изготовления имплантатов технически чистый титан марки Grade 4 и легированный титан алюминием и ванадием, что значительно улучшает прочностные свойства изделия, но вместе с тем может нанести вред организму токсическими свойствами, которые в последствии приведут к заболеваниям: остеопороз, легочный гранулематоз, невралгические нарушения. Исследуя данную проблему российские ученые под руководством Валиева Р.З. нашли технологическое решение по увеличению прочности материала в 3 раза, это стало возможно благодаря наноструктурированию безопасного биоматериала Grade 4,

---

кроме того материал сохранил свои изначальные свойства хорошей биосовместимости.

Правительством РФ ведется политика по импортозамещению медицинских изделий, конечной целью которого является создание новой отечественной индустрии на основе наноструктурированного титана, продукция которой будет более конкурентоспособна, чем зарубежная.

Группой ученых под руководством Валиева Р.З. разработана новая технологическая схема, которая называется равноканальным угловым прессованием по схеме Конформ. Данная технология подразумевает процесс неоднократного продавливания заготовки в специальной оснастке через два канала с одинаковыми поперечными сечениями, пересекающихся обычно под углом 90°. Российская технология мирового уровня позволяет получать продукт в промышленных масштабах. О международном признании высокой значимости данных исследований свидетельствует публикация, посвящённая принципам наноструктурирования методами ИПД, которая по данным [www.scopus.com](http://www.scopus.com), является одной из наиболее цитируемых статей в области физического материаловедения [5]. Прутки длиной 3 м и диаметром от 6 до 8 мм. получают идеально ровные по форме с полированной поверхностью и, самое главное, с совершенно исключительными механическими и биологическими свойствами.

Исследования показывают, что применение наноструктурированного титана в медицине имеет целый ряд преимуществ таких как, сокращение время лечения пациента за счет улучшения биомедицинских свойств изделия; улучшение прочности и усталостной выносливости, что позволяет миниатюризировать конструкции медицинских имплантатов без снижения прочности изделия в процессе эксплуатации пациентом. Все эти важные преимущества помогут обеспечить должную конкурентоспособность не только на российском рынке, но и за рубежом.

### **Список использованной литературы:**

1. Санкции против России (2022) [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A1%D0%B0%D0%BD%D0%BA%D1%86%D0%B8%D0%B8\\_%D0%BF%D1%80%D0%BE%D1%82%D0%B8%D0%B2\\_%D0%A0%D0%BE%D1%81%D1%81%D0%B8%D0%B8\\_\(2022\)](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A1%D0%B0%D0%BD%D0%BA%D1%86%D0%B8%D0%B8_%D0%BF%D1%80%D0%BE%D1%82%D0%B8%D0%B2_%D0%A0%D0%BE%D1%81%D1%81%D0%B8%D0%B8_(2022)).
2. Российский нанотитан для биоимплантатов не имеет аналогов в мире [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://new.ras.ru/activities/news/rossiyskiy-nanotitan-dlya-bioimplantatov-ne-imeet-analogov-v-mire/>.
3. Dental Implants Market Size, Share & COVID - 19 Impact Analysis [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.fortunebusinessinsights.com/industry-reports/dental-implants-market-100443>.
4. Рааб Г.И., Валиев Р.З. Разработка и производство нанотитана для медицины в Уфе // *Materials. Technologies. Design.* – 2021. – Т. 3. – № 3 (5). – С. 31–34.

5. Валиев Р.З. Нанотехнологии и наноматериалы: единство науки, инноваций и подготовки кадров // Высшее образование сегодня. – 2018. – № 8. – С. 62–66.

© Владимирова И.П., 2025

**Макаев Е.В.**

аспирант Гжельского государственного университета  
Московская область, пос. Гжель, Россия

## **АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ СОЗДАНИЯ ЦИФРОВОЙ ПЛАТФОРМЫ УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЯМИ НА ПРИМЕРЕ РЕСПУБЛИКИ КАРЕЛИЯ**

**Аннотация.** Статья посвящена актуальной проблеме создания цифровой платформы для управления инвестициями на примере Республики Карелия. Рассматриваются современные тенденции цифровизации инвестиционной деятельности, выявляются проблемы традиционных методов управления, вопросы безопасности и интеграции информационных систем, а также обосновывается необходимость перехода к интегрированной цифровой модели. Описываются этапы формирования платформы, включающие диагностику исходного состояния, разработку единой стратегии, внедрение информационных технологий и организацию механизмов мониторинга. Приводятся примеры успешного применения цифровых решений на региональном уровне и вырабатываются рекомендации для дальнейшего развития цифровой инфраструктуры в инвестиционном секторе.

**Ключевые слова:** цифровая платформа, управление инвестициями, интеграционная модель, цифровизация, Республика Карелия, мониторинг, информационные технологии, инвестиционные проекты, безопасность данных, интеграция систем.

Современная инвестиционная деятельность характеризуется высокой степенью неопределенности, фрагментацией информационных потоков и недостаточной прозрачностью процессов управления. Традиционные методы управления инвестиционными ресурсами часто не справляются с возрастанием требований рынка, что приводит к возникновению проблем, таким как задержки в реализации проектов, рост операционных расходов и сложности в обеспечении информационной безопасности. Особенно актуальными данные вопросы становятся в регионах, где инфраструктурные и институциональные особенности требуют инновационных подходов. Республика Карелия, обладая значительным потенциалом для реализации инновационных проектов, представляет собой яркий пример территории, где переход на цифровую платформу может обеспечить качественные изменения в управлении инвестиционными потоками.

Цель исследования заключается в разработке концепции создания цифровой платформы, способной обеспечить интеграцию участников инвестиционного процесса, оптимизацию принятия решений и снижение операционных рисков. Для достижения данной цели предлагается обеспечить следующий комплексный подход:

1. Диагностика исходного состояния инвестиционной среды.

На данном этапе проводится анализ текущих процессов управления инвестициями, оценивается уровень цифровизации, выявляются проблемные зоны, такие как разрозненность информационных систем и недостатки в обеспечении безопасности данных, а также рассматриваются возможности повышения эффективности.

2. Формирование единой стратегии и разработка концепции платформы.

Важным шагом является установление единой цели по повышению эффективности управления инвестиционными потоками. Здесь необходимо определить требования к системе, стандарты обмена информацией, процедуры разрешения конфликтных ситуаций и обеспечить интеграцию различных цифровых инструментов для создания единого информационного пространства.

3. Внедрение современных информационных технологий.

Цифровая платформа должна базироваться на использовании облачных сервисов, автоматизированных систем документооборота, аналитических инструментов и систем визуализации данных. Внедрение таких технологий позволит ускорить обработку информации, минимизировать ошибки, повысить уровень информационной безопасности и обеспечить оперативное реагирование на изменения в рыночной среде.

4. Организация системы постоянного мониторинга и обратной связи.

Регулярное обновление данных, контроль исполнения договоренностей и оперативный анализ отклонений обеспечивают своевременное выявление проблем и принятие корректирующих мер. Это повышает прозрачность процессов и число доверительных взаимодействий между участниками инвестиционного процесса.

5. Обучение и мотивация персонала.

Для эффективного внедрения цифровой платформы необходимо повышать квалификацию сотрудников, создавать специализированные рабочие группы и развивать корпоративную культуру, ориентированную на инновации. Особое внимание уделяется вопросам безопасности данных и управлению киберрисками.

Опыт внедрения цифровой платформы в Республике Карелия демонстрирует, что:

- сроки реализации инвестиционных проектов сократились на 20 % по сравнению с традиционными методами;
- уровень контроля за выполнением проектов повысился, что снизило количество ошибок и рекламаций на 30 %;
- оптимизированы процессы документооборота, что позволило сэкономить ресурсы и ускорить принятие управленческих решений;

- повышена коммуникация между участниками за счёт использования единых информационных стандартов и механизмов обратной связи;
- усилены вопросы безопасности данных благодаря применению современных протоколов защиты и систем мониторинга киберугроз.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что создание цифровой платформы для управления инвестициями является не только перспективным, но и объективно необходимым шагом для повышения эффективности инвестиционных процессов в условиях современных динамично изменяющихся рыночных реалий. Применение интегрированной цифровой модели в экономическом пространстве Республики Карелия позволит обеспечить:

1. комплексное снижение операционных рисков и повышение прозрачности бизнес - процессов;
2. ускоренную обработку и анализ информации, что способствует принятию обоснованных управленческих решений;
3. улучшение взаимодействия между всеми участниками инвестиционного процесса благодаря единой цифровой инфраструктуре;
4. повышение уровня информационной безопасности за счёт интеграции современных систем защиты данных;
5. возможность адаптации успешного опыта для применения в других регионах, что способствует развитию национального потенциала в сфере цифровизации экономики.

Фактически, переход от традиционных методов к цифровым технологиям открывает широкие перспективы для развития инвестиционных проектов, способствует оптимизации процессов и повышению конкурентоспособности региональных экономических систем. Тем не менее, остаются определённые вызовы, связанные с необходимостью постоянного обновления технологий, адаптацией персонала и поддержанием высокого уровня информационной безопасности, что требует дальнейших исследований и совершенствования управленческих решений.

### **Библиографический список**

1. Огнивцев, С.Б. Концепция привлечения прямых инвестиций в регионы России // Экономические науки. – 2020. — № 12 (193). – С. 352 – 360
2. Коокуева, В.В. Роль кластерного подхода в финансовом обеспечении инновационного развития // Финансы и кредит – 2024. — № 6 (846). – С. 1250 - 1273
3. Голикова, Г.В., Головина, Т.А., Загорная, Т.О., Васильева, Н.А. Направления и инструменты управления инвестиционным развитием региона // Региональная экономика: теория и практика. – 2024. — № 11 (530) – С. 2096 - 2111
4. Закон Республики Карелия «О государственной поддержке инвестиционной деятельности в Республике Карелия» от 05.03.2013 № 1687 - ЗРК

5. Официальный сайт Правительства Республики Карелия. [Электронный ресурс]. URL: <https://gov.karelia.ru>. Дата обращения: 20.10.2025

© Макаев Е.В. 2025

**Макаров Н.Н.**

Кандидат экономических наук, доцент  
Доцент кафедры экономической безопасности  
Воронежский государственный технический университет,  
г. Воронеж (Россия)

**Шевченко А.Р.**

Магистрант  
Воронежский государственный технический университет,  
г. Воронеж (Россия)

## **ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ**

### **Аннотация**

В статье рассматриваются основные вопросы организации управления рисками на предприятии, цели и задачи, место в общей системе управления предприятием, а также возможные формы организации структурных подразделений и регламентирующие документы. По результатам исследования сделан вывод о важности и необходимости управления рисками на предприятии в современной быстроменяющейся экономической обстановке.

### **Ключевые слова**

Управление, риск, риск - менеджмент, организация, управление рисками

**N.N. Makarov**

Voronezh State Technical University,  
Voronezh (Russia)

**N.I. Shevchenko**

Voronezh State Technical University,  
Voronezh (Russia)

## **ORGANIZATION OF RISK MANAGEMENT AT AN ENTERPRISE**

### **Abstract**

The article discusses the main issues of risk management organization at an enterprise, goals and objectives, place in the overall enterprise management system, as well as possible forms of organization of structural units and regulatory documents. Based on the results of the study, it is concluded that risk management at an

enterprise is important and necessary in today's rapidly changing economic environment.

**Keywords**

Management, risk, risk management, organization, risk management

В целях повышения эффективности деятельности любая организация должна развивать подходы к управлению рисками, аналитическую базу, культуру и методы управления рисками, а также оценивать соответствие системы управления рисками лучшим практикам [1]. Управление внутреннего аудита должно систематически контролировать процессы и результаты управления рисками в рамках плановых и внеплановых проверок.

Управление рисками возможно производить на основе составления карты рисков и их ранжирования по рубрикам, вероятности и уровню воздействия. Выделяют следующие рубрики (группы): стратегические риски, производственные риски, операционные риски, регуляторные риски, репутационные риски, финансовые риски.

К основным задачам управления рисками на предприятии можно отнести:

- сокращение числа непредвиденных событий, способных оказать негативное влияние на достижение организацией целей, а также обеспечение выполнения поставленных операционных целей развития наиболее эффективным путем;
- обеспечение своевременного выявления, анализа, оценки, мониторинга и принятия мер по минимизации рисков, которые могут оказать существенное негативное (отрицательное) влияние на достижение операционных целей;
- разработка, оптимизация, автоматизация контрольных процедур;
- создание надежной системы по сбору, обработке данных и анализу необходимой информации (включая информационные системы) для принятия взвешенных (с учетом риска и существующего внутреннего контроля) управленческих решений;
- интеграция управления рисками в бизнес - процессы предприятия (оценка рисков при принятии решений и определение мер по управлению соответствующими рисками), а также создание механизмов внутреннего контроля, обеспечивающих эффективное функционирование бизнес - процессов и реализацию проектов предприятия;
- документация контрольных процедур по ключевым и существенным рискам в нормативных документах предприятия в части критериев принятия решений, а также необходимости эскалации (согласования);
- обеспечение сохранности активов предприятия и повышение эффективности использования и распределения ресурсов Общества;
- обеспечение объективного представления о текущем состоянии и перспективах развития предприятия, целостности и прозрачности отчетности

---

Общества, разумности и приемлемости принимаемых рисков у заинтересованных сторон;

- проверка контрагентов, а также предотвращение и реагирование на ситуации конфликтов интересов;

- обеспечение достоверности и своевременности формирования финансовой, бухгалтерской, статистической, управленческой отчетности, а также иной информации предприятия.

Построение системы риск - менеджмента преследует цель достижения наибольшей эффективности деятельности предприятия и в условиях повышения технологичности экономических процессов становится все более значимым вопросом. Особое внимание в настоящее время уделяется рискам информационной безопасности, что связано со стремительным развитием информационных технологий, вызвавших появление нормативно - правовых требований к системам менеджмента организаций и защите информации на предприятии.

Процесс организации управления рисками на предприятии должен быть неотъемлемой частью процессов управления и должен быть интегрирован в процессы всей организации. Он должен применяться на:

- стратегическом,
- операционном,
- программном и проектном уровнях.

Одним из вариантов организации управления рисками является выделение структурного подразделения: отдела, службы или бюро. Первоначальным шагом при построении системы управления рисками является формирование корпоративной культуры управления рисками. Она определяет базис, на котором строится вся система, и подразумевает:

- осознанность принятия и управления рисками не только руководства и менеджмента компании, а каждого сотрудника предприятия;
- существование единых понятий и целей в области управления рисками;
- готовность к слаженной кропотливой работе и тесному взаимодействию различных структурных подразделений.

В первую очередь необходимо повлиять на отношение сотрудников к идее комплексного управления рисками: руководство компании должно отчетливо дать понять о намерении и готовности внедрения интегрированного риск - менеджмента, мотивировать персонал на участие в этом процессе, разработать и донести до каждого работника общую концепцию управления рисками, продемонстрировать успех на отдельных участках или направлениях бизнеса. Политика управления рисками – достаточно краткий документ, определяющий основные правила, принципы работы с вероятными неблагоприятными событиями [2]. В нем дается ряд поддерживающих принципы определений.

Типовой регламент по управлению рисками, помимо основных положений и глоссария, раскрывает следующие вопросы организации и реализации системы управления рисками:

- цели организации в сфере менеджмента риска;
- задачи системы риск - менеджмента;
- функции риск - менеджмента, реализуемые организацией и ее подразделениями;
- принципы и подходы в области управления рисками;
- процессы системы риск - менеджмента;
- полномочия и ответственность руководящих органов компании и ее структурных подразделений в отношении рисков;
- ограничения системы риск - менеджмента.

В ходе организации риск - менеджмента он должен быть также подкреплён соответствующими регламентами и организационно - распорядительными документами, что позволит анализировать и контролировать риски, готовить отчеты и рекомендации в стандартизированной форме. В число основных документов компании по риск - менеджменту должны входить:

- Декларация риск - менеджмента;
- Руководство по риск - менеджменту;
- Программа управления рисками.

«Декларация риск - менеджмента» предполагает изложение в письменном виде ключевых моментов относительно стратегии, целей и принципов управления рисками, разграничения полномочий между разными структурными подразделениями, закрепления роли и ответственности по управлению за конкретными лицами.

«Программа управления рисками» должна носить максимально конкретный характер, описывая выявленные риски и методы влияния на них. Промежуточные материалы, возникающие и / или используемые в процессе подготовки программы, рекомендуется прикладывать в качестве приложений к документу.

### **Список использованной литературы**

1. Рыбкина, О. В. Разработка маркетинговой стратегии наукоемкого предприятия / О. В. Рыбкина, Н. Ю. Калинина, Н. Н. Макаров // Экономика и предпринимательство. – 2024. – № 4(165). – С. 741 - 746.
2. Макаров, Н. Н. Методика оценки факторов и условий обеспечения экономической безопасности в условиях антикризисного управления / Н. Н. Макаров, А. Р. Белозорова // Эффективность организации и управления промышленными предприятиями: проблемы и пути решения: материалы V Международной научно - практической конференции, Воронеж, 15 марта 2024 года. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2024. – С. 126 - 131.

© Макаров Н.Н., Шевченко А.Р., 2025

**Назмутдинова К.В.,**

обучающийся кафедры Экономики и организации производства,  
Тюменский индустриальный университет,  
г. Тюмень, Россия

**Научный руководитель: Шитая Е.В.,**

канд.экон.наук, доцент, доцент кафедры Менеджмента в отраслях ТЭК,  
Тюменский индустриальный университет,  
г. Тюмень, Россия

## **ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОДАЖ В СФЕРЕ СЕРВИСА ОБЯЗАТЕЛЬНОГО МЕДИЦИНСКОГО СТРАХОВАНИЯ**

### **Аннотация**

В статье рассмотрены особенности продвижения сервисных продуктов на рынке обязательного медицинского страхования (ОМС); описан институт представителей страховой медицинской организации как элемент пациентоориентированной системы здравоохранения; структурированы покупательские предпочтения в сфере сервиса ОМС.

### **Ключевые слова**

Сервис обязательного медицинского страхования; страховые представители; модели организация продаж в сфере ОМС.

Рынок медицинского страхования характеризуется высокой конкуренцией, сложностью продукта, длительным циклом продаж и требовательными клиентами. Успех здесь требует глубокого понимания как технологий продаж, так и актуального состояния рынка. Успех в продажах услуг медицинского страхования обуславливает необходимость симбиоза современных, адаптированных к специфике сферы сервиса технологий продаж (консультативный подход, решение проблем, работа с возражениями) и глубокого, непрерывного изучения динамичного рынка. Понимание трендов, конкурентного ландшафта и, самое главное, постоянно меняющихся потребностей и поведения клиентов позволяет создавать востребованные продукты, выстраивать эффективные коммуникации и побеждать в конкурентной борьбе.

Обязательное медицинское страхование – это сложная услуга с длительным циклом продаж. Решение о покупке часто принимается коллегиально (топ - менеджментом компаний, членами семьи). При продвижении сервисных продуктов на рынке используется консультативный подход, где представитель страховой медицинской организации (СМО) выступает экспертом и консультантом, а не просто продавцом полиса.

В целях повышения эффективности работы системы ОМС и создания пациентоориентированной системы здравоохранения в РФ функционируют

институты страховых представителей – сотрудников СМО, которые ответственны за взаимодействие с застрахованными гражданами [1].

Страховые представители 1 уровня – это сотрудники CALL - центров СМО, которые отвечают на типовые вопросы застрахованных, оказывают консультативную помощь, помогают в получении полисов ОМС, прикреплении к медицинским учреждениям и т.п.

Страховые представители 2 уровня – квалифицированные сотрудники СМО, которые решают любые вопросы, возникающие у гражданина при получении медицинской помощи. Важное направление работы специалистов 2 уровня – организация профилактических мероприятий, помощь гражданам с прохождением диспансеризации, профилактического медицинского осмотра или посещения врача с целью диспансерного наблюдения, информирование населения о необходимости прохождения профилактических мероприятий и согласование удобного для пациента времени посещения врача.

Страховые представители 3 уровня – специалисты - эксперты СМО, деятельность которых направлена на работу с письменными обращениями граждан и обеспечение информационного сопровождения при организации оказания медицинской помощи.

Страховые представители должны владеть актуальными профессиональными знаниями в части системы ОМС РФ, проявлять эмпатию при работе с потенциальными и действующими клиентами, обладать презентационными навыками и навыками эффективных переговоров, владеть навыками использования сервисных цифровых решений и платформ.

В сфере сервиса медицинского страхования реализуется как модель «B2B» (business - to - business), при которой страховая медицинская компания работает с корпоративными клиентами (крупными технологичными предприятиями, сервисными компаниями и т.д.), так и модель «B2C» (business - to - consumer), в которой компания продает услугу частному лицу. При этом на современном этапе развития сервисной экономики актуальные покупательские предпочтения как частных, так и корпоративных клиентов связаны со следующими ключевыми аспектами:

- Персонализация и гибкость: наблюдается тенденция перехода от универсальных пакетных предложений к персонализированным программам, собираемым по принципу «конструктора» под свои нужды и бюджет (выбор конкретных клиник и лабораторий, гибкие лимиты по услугам и т.д.);

- Беспрепятственный цифровой сервис: весь цикл предоставления услуг должен быть максимально оцифрован, интуитивно понятен, быстр и содержать обратную связь (онлайн - калькуляторы с мгновенным расчетом, электронная подпись, цифровой полис, интеграция с расписаниями клиник, чат - боты и прочее).

- Телемедицина как стандарт: удаленные консультации врачей (терапевтов, узких специалистов для первичного приема, психологов) стали не опцией, а обязательным элементом пакета. При этом со стороны клиентов наблюдается ожидание быстрого подключения и качественного сервиса (онлайн консультации 24 / 7, выписка электронных рецептов, онлайн - запись на очный прием при необходимости).

---

- Прозрачность и простота: клиенты формируют запрос на простые, понятные договоры на предоставление услуг медицинского страхования без «подводных камней», на легкость получения информации и поддержки (памятки «Что делать при наступлении страхового случая», интерактивные условия полиса с пояснениями, прозрачный статус заявки в личном кабинете).

- Репутация и надежность: данный аспект особенно критичен для сектора B2B (крупных компаний) и взыскательных B2C - клиентов, очевиден выбор в пользу проверенных участников сферы медицинского страхования, известных экспертной поддержкой и минимальным количеством жалоб.

- Комплексность и экосистемность: подразумевает интеграцию продуктов медицинского страхования с другими финансовыми и сервисными продуктами (например, в рамках экосистемы банков) [2].

Таким образом, организация продаж и продвижение продуктов в сфере обязательного медицинского страхования связана с популяризацией института страховых представителей и развитием консалтинга. При этом ключевой акцент в продвижении услуг делается не на цене, а на демонстрации ценности услуги для потребителя – социальной защищенности, доступе к лучшим клиникам, сервисе, снижении рисков для бизнеса.

### **Библиографический список:**

1. Федеральный закон от 29.11.2010 № 326 - ФЗ (ред. от 24.02.2024) «Об обязательном медицинском страховании в Российской Федерации» // Собрание законодательства РФ. – 2010. – № 49. – Ст. 6422.
2. Косогова К.И., Горохова Д.В. Цифровая трансформация региональных систем обязательного медицинского страхования: взгляд экспертов // Обязательное медицинское страхование в Российской Федерации. – 2022. – № 2. – С. 26–31. 2.

© Назмутдинова К.В., 2025.

**Сурина И.В.**

научный сотрудник  
ФГБУ ВНИИ ГОЧС (ФЦ)  
г. Москва, Россия

## **ОБЗОР НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ В ОБЛАСТИ ОЦЕНКИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДОБРОВОЛЬЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ И ОРГАНИЗАТОРОВ ДОБРОВОЛЬЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**Аннотация.** В статье рассмотрены отечественные и зарубежные публикации по вопросам оценке эффективности деятельности волонтерских организаций.

**Ключевые слова:** доброволец, волонтер, волонтерская организация, эффективность волонтерских организаций, добровольческая деятельность, критерии оценки.

Обзор отечественных и зарубежных публикаций, посвященных теме оценки эффективности волонтерских организаций и ее оценки, обнаруживает концептуальное и методическое разнообразие подходов к решению проблемы. Преобладают шесть основных концепций: целевой подход, процессный подход, подход системных ресурсов, критериальный подход, концепция множественности заинтересованных сторон. Ни одна из названных концепций не претендует на универсальность – само их разнообразие свидетельствует о сложности задачи и отсутствии в этой области утвердившихся стандартов.

Современные подходы к оценке являются комплексными и включают в себя элементы нескольких или всех базовых подходов. Некоторыми российскими авторами предлагается трехуровневая оценка результатов деятельности некоммерческих организаций: продукт, результат и эффект. В работе «Критериальный подход к оценке эффективности результатов реализации программ волонтерской деятельности как средства воспитания обучающихся» [1] раскрывается система выработки критериев для оценки эффективности деятельности организаций добровольцев и волонтеров. Для этого в работе предлагается обосновать применение критериального подхода; разработать систему критериев оценивания эффективности деятельности организаций и каждого участника, а также дать экспертную оценку этих критериев. Авторы выделяют следующие критерии:

- социальная значимость волонтерской деятельности;
- удовлетворенность участием в волонтерской деятельности;
- качество результата волонтерской деятельности;
- соответствие результата волонтерской деятельности нормативной документации.

Признавая необходимость количественных данных, авторы считают, что критериальный подход оптимален при оценивании результатов реализации волонтерской деятельности, поскольку она является социально значимой и, соответственно, обладающей смыслом и ценностью для ее участников. По мнению авторов, именно критериальный подход обеспечивает эффективную обратную связь, делает оценивание максимально видимым и понятным для всех сторон добровольческой деятельности, формирует и поддерживает мотивацию самих волонтеров и заинтересованность благополучателей, организует преемственность на всех уровнях.

В учебном пособии «Оценка экономической и социальной эффективности добровольческой деятельности» под редакцией И. В. Мерсияновой [2] представлено описание системного многоуровневого подхода к оценке эффективности добровольчества на основе российского и зарубежного опыта. Предложен краткий экскурс в историю добровольчества в России. Обоснована необходимость многоуровневого подхода к оценке эффективности добровольчества. Оценка эффективности добровольчества рассматривается на макроуровне (уровне стран и регионов) и мезоуровне (уровне отдельных

---

организаций). В разделе, посвященном оценке на макроуровне, представлены подходы к практической реализации этого вида оценки в России.

В разделе, посвященном оценке на мезоуровне, читатели получают представление о концептуальных и методологических основах оценки волонтерской деятельности на уровне отдельно взятой организации. На основе аналитического обобщения зарубежного опыта сделан вывод о том, что в настоящее время не существует единственной, унифицированной, стандартной методики оценки волонтерского труда.

На конкретных примерах продемонстрировано многообразие методов и подходов к оценке, используемых в международной практике. Подробно рассматриваются методы, предусматривающие приведение социальных результатов к финансовым эквивалентам, и методы, не использующие приведение к финансовым эквивалентам. Практические рекомендации подчеркивают целесообразность интеграции методов.

В статье «Эффективность управления волонтерским движением в Российской Федерации: методология проведения оценки» (Ветитнев А.М., Круглова М.С.) [3] рассмотрена необходимость проведения анализа деятельности волонтерских центров и получения выводов об их эффективности, а также статье разработанная авторами методика оценки эффективности на основе результатов комплексного мониторинга. Подчеркивается, что наиболее эффективным является комплексный подход к анализу добровольческих (волонтерских) организаций. В результате должны быть разработан реестр добровольческих организаций Российской Федерации; определены показатели эффективности и методика расчета интегрального показателя дельности таких организаций. Полученные в ходе исследования данные позволят отследить динамику изменения показателей эффективности за отчетный период.

В работе «Как осуществлять оценку добровольческой деятельности» (Кострикин А.В., Лукьянов В.А., Михайлова С.Р., Радушинская А.И., Тетерский С.В.) [4] рассматриваются теоретические основы и практические подходы (рекомендации) к оценке добровольческой деятельности.

Авторы брошюры обосновывают практическую целесообразность осуществления оценки. Эта оценка рассматривается в двух аспектах: оценка труда добровольцев и оценка организации добровольческой деятельности. Поскольку добровольческая деятельность реализуется посредством труда добровольцев, и его результаты могут быть выражены экономическими категориями, центральную часть брошюры составляют статьи, описывающие подходы к экономической оценке добровольческой деятельности. Отдельная глава посвящена «некоторым аспектам оценки экономического эффекта труда добровольца». Один из важнейших принципов, который предлагается применять при оценке – соответствие профессионального профиля, осуществляемого добровольцем труда и некоторой средней ставки оплаты аналогичного труда в коммерческих и государственных структурах. Сложность состоит в определении этой средней ставки, как с точки

---

зрения множественности позиций, оценивающих аналогичный труд в коммерческом секторе, так и при адаптации ставок в коммерческих структурах со ставками в государственных структурах, которые могут существенно отличаться.

В главе «Об экономической эффективности добровольческой деятельности» рассмотрены возможные методы оценки эффективности добровольческого труда. В заключении даны общие рекомендации к процессу организации работ по определению эффективности добровольческой деятельности.

Определение эффективности волонтерских организаций в работе «Анализ эффективности в некоммерческом секторе: проблемы и решения» (Е.И. Борисова, Л.И. Полищук.) [5] осложнено их некоммерческой спецификой. Традиционно выделяют сложность измеримости эффекта, который является результатом деятельности, отсутствие рыночных цен на услуги. Некоторые из результатов волонтерской деятельности поддаются количественной оценке, другие же измерить труднее. Известно, что в практике волонтерской деятельности наиболее простыми параметрами для измерения являются число добровольцев и количество отработанных ими часов в течение определенного периода (например, года или одного проекта, крупного события).

Анализ эффективности некоммерческих организаций (НКО) важен как с практической точки зрения при оценке деятельности индивидуальных НКО, так и для того, чтобы судить о том, насколько сектор НКО в целом или его отдельные сегменты справляются со стоящими перед ними задачами. В оценках эффективности НКО нуждаются доноры, потребители благ и услуг НКО, менеджеры некоммерческих организаций, а также государственные органы.

В докладе анализируются различные подходы к измерению эффективности НКО и формулируются требования к методу измерения, который был бы адекватен природе сектора и реализуем на практике. В частности, такой метод должен учитывать множественность и вероятную несоизмеримость задач, стоящих перед НКО, а также трудности подбора количественных индикаторов для некоторых из этих задач. Показано, что природе некоммерческого сектора отвечает оценка его эффективности методом аппроксимации границы производственных возможностей, при использовании которого, в частности, преодолеваются названные трудности.

Обсуждаются возможности применения предлагаемого метода к решению ряда прикладных задач, в том числе анализу эффективности некоммерческих организаций в сфере жилищно - коммунального хозяйства.

Практические подходы к оцениванию эффективности добровольческой деятельности, представленные в «Методике оценки эффективности добровольческой деятельности» (Мерсиянова И.В., Иванова Н.В., Беневоленский В.Б.) [2], сформулированы с учетом присущей данной деятельности специфики. Добровольческая деятельность имеет по своей природе многомерный характер, ее результаты также многомерны. Некоторые ее параметры могут получить количественную, в т.ч. экономическую оценку, однако ряд ее социальных

---

результатов (эффектов) имеют только качественное измерение. Социальные (качественные) результаты могут иметь большее значение, чем прямой, измеряемый количественно, экономический эффект.

В учебнике для вузов «Основы организации и управления добровольческой деятельностью» (под редакцией под общей редакцией О.А. Анисеевой, А.П. Рудницкой, О.В. Решетникова) [6] интерес представляют разделы, посвященные взаимодействию волонтерства с органами власти и с бизнесом и развитию добровольчества (волонтерства) в сфере охраны природы, предупреждения и ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций. Здесь отмечается, что согласно Федеральному закону от 21.12.1994 № 68 - ФЗ «О защите населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера»: «...общественные объединения могут участвовать в мероприятиях в области защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций, в том числе обеспечения безопасности людей на водных объектах, в соответствии с законодательством Российской Федерации и со своими уставами». Раскрывается суть волонтерства в чрезвычайных ситуациях – это добровольческая деятельность в области защиты населения и территорий от ЧС, содействия службам экстренного реагирования в профилактике и ликвидации ЧС, популяризации культуры безопасности среди населения.

В соответствии с законодательством Российской Федерации исключительное право на привлечение добровольцев (волонтеров) «к проведению работ по ликвидации чрезвычайных ситуаций» для организатора добровольческой (волонтерской) деятельности, которым может являться только орган государственной власти, орган местного самоуправления.

Основная задача развития добровольчества (волонтерства) в чрезвычайных ситуациях – это организовать обучение и практическую подготовку добровольцев (волонтеров) для квалифицированного и оперативного содействия профессиональным спасателям при ликвидации ЧС.

К основным направлениям деятельности добровольческих организаций в процессе оказания помощи при ЧС можно отнести: содействие государственным службам спасения в эвакуации населения из зоны ЧС; оказание первой медицинской помощи и психологической поддержки; наблюдение за санитарно - эпидемиологической обстановкой в зоне ЧС; помощь в предоставлении временного крова, организация питания и гуманитарной помощи; содействие в поиске пропавших родственников и членов семьи, потерявших связь при ЧС; предоставление социальных услуг (помощь детям, оставшимся без родителей, уход за больными и инвалидами) и т.д.

Проведя анализ нормативных правовых актов и организационно - методических документов, регламентирующих взаимодействие организаций (учреждений) МЧС России с добровольческими организациями и организаторами добровольческой деятельности в Российской Федерации, а также деятельность добровольческих организаций и организаторов добровольческой деятельности можно сделать вывод

---

о том, что оценка эффективности такого рода деятельности не отражена на законодательном уровне.

Представленные источники демонстрирует многочисленные примеры методов и инструментов оценки эффективности деятельности волонтерских организаций и волонтерского труда в частности. Однако разработка многих из указанных методов находится еще в стадии развития, а их апробация переживает лишь начальный этап. Это обстоятельство объективно не позволяет с полным основанием рекомендовать тот или иной конкретный метод в качестве предпочтительного стандарта. Более правильным на данном этапе является повышение информированности добровольцев (волонтеров), добровольческих организаций и организаторов добровольческой деятельности о многообразии методов оценки, используемых в международной практике, и необходимости разработки рекомендаций по адаптации этих методов в работе по оценке российского волонтерства.

В международной практике эффективность деятельности добровольческих организаций оценивается системой показателей, разработанных американскими учеными. Основой этой методики являются ключевые показатели эффективности КРІ. Все КРІ ориентированы на цели предприятия, сгруппированы по базовым направлениям деятельности компаний. Аналогичная система разработана в методических материалах Минэкономразвития России для использования в работе по привлечению и организации добровольцев и добровольческих организаций государственными и муниципальными учреждениями (далее - методические материалы).

В методических материалах рекомендуются методы осуществления мониторинга работы учреждения с добровольцами:

- анализ отчетов координаторов по работе с добровольцами;
- анкетирование координаторов по работе с добровольцами;
- анкетирование добровольцев относительно их удовлетворенности работой;
- анализ исполнения планов программ и проектов с участием добровольцев;
- собеседования с добровольцами;
- анализ объемов и результатов обучения добровольцев;

анализ качества и результатов специальных поддерживающих мероприятий для добровольцев;

анализ качества и результатов неформальных мероприятий для добровольцев.

Дано определение эффективности добровольного труда, а также описаны методы её оценки. Рекомендуется оценивать эффективность добровольного труда экспертной комиссией, состав которой утверждается приказом или иным нормативным актом учреждения. Ответственность за организацию мероприятий по определению эффективности добровольного труда в учреждении возлагается на координатора добровольцев. В методических материалах определены также показатели (критерии) оценки эффективности работы добровольцев. Общая оценка эффективности учреждения в области добровольчества может быть

---

внутренней и внешней. Она подразумевает, во - первых, определение степени участия добровольцев в процессе его деятельности, выявление проблем и конфликтных ситуаций, нахождение способов реагирования на них, способов их решения и способов профилактики. Во - вторых, в ходе оценки анализируется, как работа добровольцев, так и работа с добровольцами в учреждении в лице координатора и других лиц, ответственных за организацию добровольной работы в учреждении [7].

### **Список использованных источников**

1. «Критериальный подход к оценке эффективности результатов реализации программ волонтерской деятельности как средства воспитания обучающихся» [Электронный ресурс] URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kriterialnyy-podhod-k-otsenke-effektivnosti-rezultatov-realizatsii-programm-volonterskoy-deyatelnosti-kak-sredstva-vospitaniya>.

2. Оценка экономической и социальной эффективности добровольческой деятельности: методические подходы и проблемы реализации / В.Б. Беневоленский, А.В. Демьянова, Н.В. Иванова [и др.]. – М: Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», 2018. – 198 с. – ISBN 978 - 5 - 7598 - 1554 - 9.

3. «Эффективность управления волонтерским движением в Российской Федерации: методология проведения оценки» (Ветитнев А.М., Круглова М.С.) [Электронный ресурс] URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/effektivnost-upravleniya-volonterskim-dvizheniem-v-rossiyskoy-federatsii-metodologiya-provedeniya-otsenki>.

4. Практическая библиотечка координатора добровольцев: сборник методических и практических рекомендаций, выпуск 1: в 25 ч. / под общ. ред. В.А. Лукьянова и С.Р. Михайловой СПб: ООО «МультиПроджектСистемСервис», 2012. Ч. 9 «Как осуществлять оценку добровольческой деятельности» (Кострикин А.В., Лукьянов В.А., Михайлова С.Р., Радушинская А.И., Тетерский С.В.) / - 44 с. ISBN 978 - 5 - 903811 - 39 - 7 (ч. 9)

5. «Анализ эффективности в некоммерческом секторе: проблемы и решения» (Е.И. Борисова, Л.И. Полищук.) [Электронный ресурс] URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-effektivnosti-v-nekommercheskom-sektore-problemy-i-resheniya>.

6. «Основы организации и управления добровольческой деятельностью» (под редакцией под общей редакцией О.А. Аникеевой, А.П. Рудницкой, О.В. Решетникова) [Электронный ресурс] URL: <https://grans.hse.ru/mirror/pubs/share/559818327.pdf>.

7 Письмо Минэкономразвития России от 29.11.2016 № 36550 - ОФ / Д01и «О методических материалах по привлечению и организации добровольцев и добровольческих организаций государственными и муниципальными

учреждениями» / [Электронный ресурс] // Сайт Консультант Плюс [http: /// www.consultant.ru / document / cons \\_ doc \\_ LAW \\_ 211235](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_211235) //.

© Сурина И.В., 2025

# ЮРИДИЧЕСКИЕ НАУКИ



# LEGAL SCIENCES

**Безверхний А.В.**

Слушатель 2ГО - 2414

Ордена Трудового Красного Знамени

Академии управления МВД России, г. Москва, РФ

Научный руководитель: Небрятенко Г.Г.,

полковник полиции, профессор,

доктор юридических наук, профессор

Ордена Трудового Красного Знамени

Академии управления МВД России, г. Москва, РФ

## **СТАНОВЛЕНИЕ СОВЕТСКОЙ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ МЫСЛИ**

### **Аннотация**

В статье рассматривается эволюция управленческой мысли в России. Проводится анализ влияния научно - технического прогресса и социально - экономических изменений на формирование концепции современного управления. Освещается период с 1930 по 1950 годы в СССР, когда форсированная индустриализация и коллективизация потребовали создания новой системы управления. Анализируется формирование централизованной системы управления в СССР в 1930 - 1950 годах, её основных этапов и механизмов.

### **Ключевые слова**

Управленческая мысль, централизованная система управления, коллективизация, советская управленческая мысль, планирование, управление в СССР.

**A.V. Bezverkhny**

Student 2GO - 2414

Order of the Red Banner of Labor

Academy of Management of the Ministry of Internal Affairs of Russia,

Moscow, Russian Federation

Academic Supervisor: G.G. Nebratenko,

Police Colonel, Professor,

Doctor of Law, Professor

Order of the Red Banner of Labor

Academy of Management of the Ministry of Internal Affairs of Russia,

Moscow, Russian Federation

## **THE DEVELOPMENT OF SOVIET MANAGERIAL THOUGHT**

### **Abstract**

This article examines the evolution of management thought in Russia. It analyzes the influence of scientific and technological progress and socioeconomic changes on the

---

development of modern management concepts. It covers the period from 1930 to 1950 in the USSR, when accelerated industrialization and collectivization necessitated the creation of a new management system. It analyzes the formation of a centralized management system in the USSR from 1930 to 1950, its main stages, and mechanisms.

**Keywords**

Management thought, centralized management system, collectivization, Soviet management thought, planning, management in the USSR.

К началу XVII века в России завершился процесс преодоления феодальной раздробленности, укрепления государственного управления и централизации. Складывался единый национальный рынок, промышленность развивалась через появление мануфактур, формировалась специализация экономических районов, и купечество стало новым сословием. Экономика землевладельцев и крестьян оставалась в основном натуральной, но также росло производство на рынок. Передовые деятели страны стремились ликвидировать экономическую отсталость, и начала формироваться русская экономическая школа, основанная на мировых достижениях и понимании специфики России.[1]

Реформы в управлении экономикой внесли вклад в развитие менеджмента, который в то время существовал преимущественно как государственный менеджмент, но также затрагивал и микроуровень. Известные русские экономисты и государственные деятели, такие как А.Л. Ордин - Нащокин, А.П. Вольнский, В.Н. Татищев и М.В. Ломоносов, внесли значительный вклад в улучшение системы управления России. А.Л. Ордин - Нащокин предложил укрепить централизованный государственный аппарат и систему местного самоуправления, особенно в западных пограничных регионах страны. Он активно боролся с боярским местничеством, стремясь к более справедливому распределению власти и обязанностей. Одним из значимых достижений Ордин - Нащокина стало издание Новоторгового устава 1667 года.

Иван Тихонович Посошков (1652 - 1726) - выдающийся русский экономист, предприниматель и публицист, автор книги «О скудности и богатстве», активно занимался публицистикой, откликаясь на актуальные вопросы своего времени. В 1701 году, после поражения под Нарвой, Посошков составил записку «О ратном поведении» с предложениями по укреплению армии. В 1703 - 1710 годах он обратился к митрополиту Стефану Яворскому с записками о просвещении, этике и церковных вопросах. В них он выступал за создание патриаршей академии, обучение детей духовенства и упрощение церковнославянского алфавита. Посошков также подчеркивал необходимость охраны природных богатств и регулирования хозяйственной жизни страны. Он предлагал стимулировать развитие промышленности, поощрять поиск полезных ископаемых, сокращать импорт иностранных товаров и увеличивать экспорт российских промышленных изделий. Иван Тихонович Посошков считал, что богатство государства зависит от эффективного управления. Он утверждал, что богатство общества включает не

только драгоценные металлы, но и материальные блага, и его следует оценивать по уровню жизни простых людей, а не по количеству царских сокровищ. Главная цель экономической политики, по мнению Посошкова, заключалась в «всенародном обогащении». Он был уверен, что рост народного благосостояния выгоден как народу, так и государству.[1]

Михаил Васильевич Ломоносов, известный своими достижениями в естественных науках, также внес значительный вклад в развитие управленческих идей в России. Он основал экономику русской металлургии, руководил первыми научными лабораториями в химии и физике, инициировал географические исследования и картографирование страны, организовал арктическую экспедицию и активизировал изучение водного режима рек Волги и Дона. Благодаря его усилиям в 1755 году был создан Московский университет.

К началу XIX века сложились условия для развития управленческой мысли. Научно - технический прогресс, рост масштабов производства и торговли, а также строительство крупных предприятий и железных дорог увеличили потребность в эффективном управлении ресурсами и координации деятельности. В этот период сформировался современный менеджмент. Основоположником концепции предпринимательства считается Ричард Кантильон (1680 - 1734), впервые исследовавший природу предпринимательства.[2]

Западная управленческая мысль дала жизнь множеству теоретических школ управления, каждая из которых имеет своих основателей, лидеров, сторонников и оппонентов. В зарубежной науке управления выделились четыре ключевые школы, значительно повлиявшие на развитие теории и практики управления:

1. Школа научного управления.
2. Административная (классическая) школа.
3. Школа психологии, включающая школу человеческих отношений и школу поведенческих наук.
4. Количественная школа, также известная как школа науки управления.

В России внедрение и развитие управленческих инноваций активно поддерживали представители известных предпринимательских династий, таких как Прохоровы, Демидовы, Мамонтовы, Морозовы, Гучковы и Мальцевы. Важную роль в этом процессе сыграли также В.А. Кокорев, И.Д. Сытин и С. Поляков. Значительный вклад в реформирование системы управления России внёс П.А. Столыпин, который с 1906 года занимал должности министра внутренних дел и премьер - министра. Он улучшил местное самоуправление, ввёл земства в западных губерниях и учредил всеобщее начальное образование, что вызвало неоднозначную реакцию общества.

Таким образом, концу XIX - началу XX в. появились первые работы, в которых была сделана попытка научного обобщения накопленного опыта и формирования основ науки управления. Это было ответом на потребности промышленного развития, которое все больше приобретало такие специфические черты, как массовое производство и массовый сбыт, ориентация на рынки большой емкости и

крупномасштабную организацию в форме мощных коопераций и акционерных обществ.

Период с 1930 по 1950 годы в СССР характеризуется значительными изменениями в политической, экономической и социальной жизни страны. Эти изменения оказали существенное влияние на развитие управленческой мысли и формирование системы управления. В 1930 - е годы СССР столкнулся с необходимостью форсированной индустриализации и коллективизации сельского хозяйства. Эти процессы требовали создания новой системы управления, способной обеспечить быстрое и эффективное решение поставленных задач.[3]

Политическая система СССР также оказывала значительное влияние на развитие управленческой мысли. Партийное руководство определяло основные направления и приоритеты в развитии экономики и общества, что отражалось на формировании системы управления. В этот период в СССР были созданы научные институты и лаборатории, занимавшиеся изучением проблем управления в различных отраслях экономики. Одной из основных тенденций было формирование централизованной системы управления, основанной на жёсткой вертикали власти.

Основные этапы и механизмы формирования централизованной системы управления:

1. Установление советской власти и создание органов управления. После революции были созданы новые органы власти, такие как Советы, которые стали основой для формирования централизованной системы. Высшим органом власти стал Всероссийский съезд Советов, а в промежутках между съездами - ВЦИК (Всероссийский центральный исполнительный комитет).

2. Централизация власти в руках большевистской партии. Большевики, пришедшие к власти, установили жёсткий контроль над государственными органами и обществом. Партия стала единственной легальной политической силой, а её решения были обязательными для исполнения всеми органами власти и гражданами.

3. Создание централизованных органов управления экономикой. В условиях необходимости быстрого восстановления и индустриализации страны была создана система централизованного планирования и управления экономикой. Были созданы органы, такие как Высший совет народного хозяйства, которые разрабатывали и контролировали выполнение планов развития промышленности и сельского хозяйства.

4. Формирование жёсткой вертикали власти. В СССР была создана жёсткая вертикаль власти, которая обеспечивала единство и централизацию управления. На всех уровнях власти были назначены руководители, ответственные перед центром, и их решения подлежали утверждению вышестоящими органами.

5. Ограничение автономии республик и регионов. В рамках формирования централизованной системы власти автономия республик и регионов была ограничена. Центральные органы власти определяли основные направления развития и контролировали их выполнение.

6. Роль Конституции. Конституции СССР (например, Конституция СССР 1936 года) закрепляли и формализовали централизованную систему управления, определяя структуру органов власти и их полномочия.

Централизованная система управления в СССР способствовала быстрому восстановлению страны после революции и гражданской войны, а также проведению индустриализации и коллективизации. Однако она также привела к ограничению гражданских свобод и прав, а также к централизации принятия решений, что могло замедлять реакцию на местные проблемы и потребности.[4]

В этот период большое внимание уделялось разработке методов и подходов к планированию и организации производства. Были созданы системы планирования, основанные на научных методах и принципах:

1. Пятилетние планы (пятилетки) - основной инструмент государственного планирования, который предусматривал комплексное развитие экономики на пятилетний период. Пятилетние планы разрабатывались на основе научных прогнозов и экономических расчётов, учитывающих потребности страны и её ресурсы. Они определяли основные направления развития промышленности, сельского хозяйства, транспорта, социальной сферы и других отраслей экономики.

2. Госплан СССР (Государственный плановый комитет) - центральный орган, отвечавший за разработку и реализацию пятилетних планов. Госплан использовал научные методы и принципы для прогнозирования и планирования экономического развития, включая балансовый метод, нормативный метод, метод межотраслевого баланса и другие.

3. Система централизованного планирования - основана на принципе единства и централизации управления экономикой. Все основные экономические решения принимались на высшем уровне государственного управления, а затем передавались для исполнения на места. Это обеспечивало координацию и согласованность действий всех участников экономической деятельности.

4. Научно - технический прогресс и планирование - в СССР уделялось большое внимание развитию науки и техники как факторам экономического роста. Планы развития науки и техники предусматривали разработку и внедрение новых технологий, повышение эффективности производства и улучшение качества продукции. Для этого использовались методы научно - технического прогнозирования, планирования научных исследований и разработок.

5. Система балансов - включала в себя разработку и использование системы балансов (материальных, трудовых, финансовых и др.), которые позволяли обеспечить сбалансированное развитие экономики, согласованность между различными отраслями и регионами, а также между производством и потреблением.

---

6. Нормативный метод - предполагал использование научно обоснованных норм и нормативов для планирования и управления экономическими процессами.

В условиях индустриализации особое внимание уделялось повышению качества продукции. Были разработаны системы контроля качества, стандарты и нормативы, направленные на обеспечение высокого качества продукции. Качество продукции определялось государственными стандартами и техническими условиями, которые устанавливались на основе научных исследований и технических достижений. На предприятиях существовали отделы технического контроля, которые осуществляли контроль качества продукции на всех этапах производства - от входного контроля сырья и материалов до выходного контроля готовой продукции. Специальные органы государственной приёмки проверяли качество продукции на предприятиях и в организациях. Они имели право приостанавливать производство продукции, не соответствующей требованиям стандартов. Предприятия получали премии и награды за выпуск высококачественной продукции. Работники, внёсшие значительный вклад в повышение качества, поощрялись материально и морально.

Таким образом, в России и СССР на протяжении разных исторических периодов происходило развитие управленческих идей и формирование системы управления. К началу XVII века сформировались предпосылки для централизации управления и развития экономики. В конце XIX - начале XX века начались попытки научного обобщения накопленного опыта и формирования основ науки управления в ответ на потребности промышленного развития. В период с 1930 по 1950 годы в СССР была создана централизованная система управления, основанная на жёсткой вертикали власти, что было обусловлено необходимостью форсированной индустриализации и коллективизации. Особое внимание уделялось повышению качества продукции через разработку систем контроля качества и стандартов. На разных этапах истории России и СССР управленческая мысль и система управления претерпевали значительные изменения. Это способствовало формированию уникальных подходов к управлению, сочетающих в себе мировые достижения и специфику страны.

#### **Список использованной литературы:**

1. Лизунова И.В. История управленческой мысли: / И.В. Лизунова. - Новосибирск: СГА, 2013. - 291 с.
2. Галаган А.А. Русский предприниматель: и собственник, и управленец // Сб. докладов IV конференции по ИУМ. - М.: ТЕИС, 2001. С. 27 - 37.
3. Маршев В.И. История управленческой мысли / И.В. Маршев. - М.: Инфра - М, 2010. - 731 с.
4. История управленческой мысли: учебное пособие / под ред. Н. И. Архиповой. - Москва: РГТУ, 2017.

**Винокуров А.В.**

Слушатель 2ГО - 2414

Ордена Трудового Красного Знамени

Академии управления МВД России,

г. Москва, РФ

Научный руководитель: Небратенко Г.Г.,

полковник полиции, профессор,

доктор юридических наук, профессор

Ордена Трудового Красного Знамени

Академии управления МВД России,

г. Москва, РФ

## **РЕОРГАНИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ СССР В ПЕРИОД ПЕРЕСТРОЙКИ**

### **Аннотация**

Статья рассматривает период перестройки в СССР и её влияние на социально - политическую жизнь страны. Анализируются причины и этапы перестройки, а также её последствиям, включая распад СССР. Особое внимание уделено реформам, предложенным Михаилом Горбачёвым, и их влиянию на экономику, государственное управление и правовую систему. Рассматриваются нормативно - правовые акты, принятые в период перестройки, и их роль в адаптации общества к новым условиям.

### **Ключевые слова**

Перестройка, СССР, экономические реформы, рыночная экономика, приватизация, государственное управление, распад СССР, суверенитет, республики.

**Vinokurov A.V.**

Student 2GO - 2414

Order of the Red Banner of Labor

Academy of Management of the Ministry of Internal Affairs of Russia,

Moscow, Russian Federation

Supervisor: G.G. Nebratenko,

police colonel, Professor

Doctor of Law, Professor

Order of the Red Banner of Labor

Academy of Management of the Ministry of Internal Affairs of Russia,

Moscow, Russian Federation

## **REORGANIZATION OF THE USSR STATE ADMINISTRATION SYSTEM DURING PERESTROIKA**

### **Abstract**

This article examines the perestroika period in the USSR and its impact on the country's socio - political life. It analyzes the causes and stages of perestroika, as well as

---

its consequences, including the collapse of the USSR. Particular attention is paid to the reforms proposed by Mikhail Gorbachev and their impact on the economy, public administration, and the legal system. It also examines the legal and regulatory acts adopted during perestroika and their role in society's adaptation to the new conditions.

### **Keywords**

Perestroika, USSR, economic reforms, market economy, privatization, public administration, collapse of the USSR, sovereignty, republics.

Последняя четверть XX века характеризовалась глобальной волной демократизации, которая распространилась на коммунистические режимы Восточной Европы, включая СССР, впоследствии Российскую Федерацию. До сих пор у международных и политических экспертов не угасает интерес к этой теме. Трансформация тех времен (1985 - 1991 г.г.) тесно переплетается с текущими и будущими проблемами страны. Для понимания сегодняшней России нужно знать, как возникла и развивалась «горбачевская перестройка», так как в тот период сформировались немаловажные социально - политические идеологии. Анализ внутренних условий перестройки, политической борьбы и особенностей различных институтов в тот период поможет выявить общие тенденции и закономерности развития политической системы России. 70 - летнее существование Советского Союза остается значительным политическим, социальным, экономическим явлением, оказавшим огромное влияние на мировую политику. Население СССР в 1989 г. составляло 287 млн.человек (третье по численности государство на планете).

Экономические проблемы, стремление к переменам в государственном управлении и правовой системе в конце 1980 - х годов дали толчок к реформам, предложенным Генеральным секретарем ЦК КПСС Михаилом Горбачевым в рамках программы «Перестройка». План реформ не принес ожидаемых результатов, СССР распался на 15 независимых государств. Вопрос об истинных причинах актуален и по сей день.

Различные авторы выделяют этапы перестройки. Так А.И. Вдовин выделил три этапа:

1. Первый этап с 1985 г. по 1987 г. – предпринимались попытки по ускорению социально - экономического развития (которые не увенчались успехом).
2. Второй этап с 1987 г. по 1989 г. - проводилась легализация частного предпринимательства, сопровождавшаяся стремительным усилением межнациональных конфликтов и социальных противоречий.
3. Третий этап с 1989 г. по 1991 г. – переход к рыночной экономике, сопровождавшийся кризисом, как результат – распад государства. [1, с. 682].

В 1987 году на Пленуме ЦК КПСС Михаил Горбачев представил доклад «О перестройке и кадровой политике партии», отметив, что первые два года перестройки не принесли значительных результатов, а ее неудачи объяснялись «механизмом торможения» в советской системе. Пленум поднял вопрос о

---

необходимости масштабных экономических реформ, получивших название «Новое экономическое мышление». Начались дискуссии о теоретическом обосновании этой концепции. Когда основные положения реформы были разработаны, Горбачев официально объявил о ее начале. 30 июня 1987 года Верховный Совет СССР принял постановление № 7283 - X1 «О перестройке управления народным хозяйством на современном этапе экономического развития страны», в котором были определены основные цели реформы:

- устранение противоречий между существующей системой управления экономикой и уровнем развития производительных сил;
- реализация стратегического курса на ускорение социально - экономического развития, разработанного XXVII съездом КПСС и июньским (1987) Пленумом ЦК КПСС, для повышения народного благосостояния. [2].

За короткий период для адаптации к новым общественным отношениям и изменения экономической политики государства был принят ряд нормативно - правовых актов. Среди них:

- Закон СССР от 30 июня 1987 г. № 7284 - X1 «О государственном предприятии (объединении)»;
- Закон СССР от 26 мая 1988 г. № 8998 - X1 «О кооперации в СССР»;
- Постановление Совета Министров СССР от 13 января 1987 г. № 49 «О порядке создания и деятельности совместных предприятий с участием советских организаций и фирм капиталистических и развивающихся стран».

Таким образом, с января 1987 г. по декабрь 1991 г. было принято 20 законов и постановлений, касающихся приватизации государственных предприятий. К 1988 году дефицит государственного бюджета увеличился с 52 млрд. рублей до более чем 80 млрд. рублей. К 1990 году в экономике начался кризис, вызванный внедрением рыночных механизмов в плановую систему.

1 декабря 1988 года был принят Закон СССР «Об изменениях и дополнениях Конституции (Основного Закона) СССР», что стало началом реформы государственного управления. Проект горбачевской перестройки не включал в себя программы модернизации производства, реорганизации управления, прогнозов дальнейших политических реформ и четкой идеологии изменений.

В 1988–1989 годах прибалтийские республики - Эстония, Латвия и Литва - провозгласили суверенитет, приняв декларации о верховенстве своих законов над союзными. В 1990 году их верховные советы объявили о выходе из СССР: Литва - 11 марта, Латвия - 4 мая, Эстония - 8 мая. III Съезд народных депутатов СССР признал незаконным выход Литвы, что привело к изданию указов Президента СССР о недействительности актов о выходе Латвии и Эстонии. Однако эти меры не смогли преодолеть правовой нигилизм в республиках и не привели к реальным действиям по защите Конституции СССР. После этого был принят ряд законов, которые привели к утрате единства публичной власти, разрушению режима законности и общесоюзного суверенитета. В частности, 3 апреля 1990 года был

---

издан Закон СССР № 1409 - 1 «О порядке решения вопросов, связанных с выходом союзной республики из СССР».

26 апреля 1990 года Верховный Совет СССР принял закон, приравнивающий статус автономных республик к положению союзных. Борис Ельцин активно поддерживал этот процесс, предлагая республикам столько суверенитета, сколько они хотели. Закон определял автономные республики как советские социалистические государства, формально являющиеся субъектами Федерации, но входящие в состав союзных республик на основе принципа свободного самоопределения народов. Автономным республикам и образованиям предоставили право на равных урегулировать вопросы сотрудничества с союзными республиками через двусторонние и многосторонние соглашения. Это усилило их самостоятельность и привело к росту сепаратистских настроений. В июле - ноябре 1990 года декларации о государственном суверенитете были приняты в большинстве республик РСФСР, а Адыгейская, Горно - Алтайская, Карачаево - Черкесская и Хакасская автономные области объявили о преобразовании в республики. [4, с. 379] [5]

12 июня 1990 года Верховный Совет РСФСР принял Декларацию о государственном суверенитете. 24 октября 1990 года был принят Закон РСФСР № 263 - 1 «О действии актов органов Союза ССР на территории РСФСР», который предусматривал наказание для граждан и должностных лиц за исполнение союзных законов, не ратифицированных РСФСР. Особенности федерального государственного устройства СССР включали несколько видов субъектов Федерации: союзные республики, автономные республики, автономные области и национальные округа. В 1987 году в СССР было 53 национально - государственных образования: 15 союзных республик, 20 автономных республик, 8 автономных областей и 10 автономных округов. Статья 76 Конституции СССР 1977 года признавала суверенитет союзных республик, что формально послужило основанием для их выхода из Союза. Советский Союз был федеративным государством, где союзные республики имели определенную самостоятельность, ограниченную предметами ведения СССР как федерального центра. Объявление союзными республиками суверенитета не означало их выхода из СССР. Ни одна из союзных республик не осуществила выход в установленном порядке.

После распада СССР прервались технологические связи между бывшими республиками. Множество научных учреждений и производственных предприятий, ранее находившихся на территории СССР, оказались за пределами России. Восстановление этого значительного научно - производственного потенциала стало сложной задачей для РФ. Комплексный анализ потерь для отечественной экономики с 1991 г. приводит доктор технических наук, академик Российской академии космонавтики имени К.Э. Циолковского, депутат Государственной Думы РФ в 2004 - 2007 г.г. Ю.П. Савельев. К примеру, в СССР по состоянию на 1987 г. производилось 1 164 тыс. шт. легковых автомобилей, в 1995 г. - 835 тыс. шт.; по состоянию на 1987 г. в СССР производилось 730,2 тыс. шт. грузовых автомобилей,

в 1995 г. — 142 тыс. шт. [7, с. 44]. К 2000 г. по отношению к 1985 г. общий объем в области станкостроения сократился на 89 %, в тракторостроении - на 93 %, в сфере производства цельномолочной продукции - на 65 %, молока - на 33 %, хлеба - на 53 % и т. д. [7, с. 249 - 250].

Беловежское соглашение было последним актом существования СССР. 8 декабря 1991 г. президенты Б.Н. Ельцин (РСФСР), Л.М. Кравчук (УССР) и С.С. Шушкевич (БССР), тайно собравшись в Беловежской Пуще, подписали Соглашение о создании Содружества Независимых Государств (СНГ), ставшего, в сущности, соглашением о ликвидации СССР как субъекта международного права. 8 декабря 1991 года Верховный Совет РСФСР принял постановление о прекращении действия Договора об образовании СССР от 30 декабря 1922 года и ратифицировал Соглашение о создании СНГ. В новое объединение вошли одиннадцать бывших республик Советского Союза. 25 декабря 1991 года Верховный Совет РСФСР утвердил новое название государства - Российская Федерация.

Таким образом, вторая половина 1980 - х годов стала временем перехода от реформ к глубокому кризису государственного управления и политической системы. «Перестройка» создала условия для приватизации, что определило дальнейшее развитие России на многие годы вперед. Причины провала программы перестройки многообразными и включают в себя как внутренние, так и внешние факторы, среди которых главным образом можно выделить: отсутствие четкого плана экономической трансформации государства (реформы часто проводились спонтанно); сопротивление реформам со стороны консервативных сил (государственные чиновники боялись потерять власть, поэтому саботировали реформы); кризис и экономические трудности (перестройка сопровождалась экономическим спадом, инфляцией, дефицитом товаров, что вызывало недовольство населения); неэффективность новых управленческих структур; распад СССР и обострение национальных противоречий; психологические и культурные факторы (неготовность общества к быстрым переменам: глубокие изменения в обществе вызвали стресс и растерянность у населения); внешнее давление и экономические санкции; неспособность руководства страны найти решения сепаратизма и правового нигилизма.

### **Список использованной литературы:**

1. Вдовин А. И. СССР. История великой державы (1922 - 1991 гг.). М.: РГ - Пресс, 2019. 767 с.
2. О перестройке управления народным хозяйством на современном этапе экономического развития страны: постановление Верховного Совета СССР от 30 июня 1987 г. № 7283 - XI // Библиотека нормативно - правовых актов Союза Советских Социалистических Республик. URL: [http://www.libussr.ru/doc\\_ussr/ussr\\_14083.htm](http://www.libussr.ru/doc_ussr/ussr_14083.htm) (дата обращения: 29.09.2025).

3. Об изменениях и дополнениях Конституции (Основного Закона) СССР: закон СССР от 1 декабря 1988 г. № 9853 - XI // Гарант.ру: информационно - правовой портал. URL: <https://base.garant.ru/185466/> (дата обращения: 29.09.2025).

4. Елисеева Н. В. История Перестройки в СССР, 1985 - 1991 гг.: учеб. пособие. М.: Российский государственный гуманитарный университет, 2017. 550 с.

5. О разграничении полномочий между Союзом ССР и субъектами федерации: закон СССР от 26 апреля 1990 г. № 1457 - I // Гарант.ру: информационно - правовой портал. URL: <https://base.garant.ru/6335703/> (дата обращения: 29.09.2025).

6. Тадевосян Э. В. Октябрь и развитие советского национально - государственного устройства // Советское государство и право. 1987. № 11. С. 29.

7. Савельев Ю. П. Реальная экономика советской и современной России (цифры против мифов): к 25 - летию антисоветского переворота в России. СПб., 2015. 346 с.

© Винокуров А.В. 2025

**Возняк Е.И.**

Студент 3 курса юридического факультета

**Мойсеевич А.М.**

Студентка 3 курса юридического факультета

**Научный руководитель: Н. Н. Маслакова**

Старший преподаватель кафедры гражданско - правовых дисциплин

юридического факультета БрГУ им. А. С. Пушкина

г. Брест, Республика Беларусь

## **ПРИНЦИПЫ ПРАВА СОЦИАЛЬНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ: ТЕОРЕТИКО - ПРАВОВОЙ АНАЛИЗ**

### **Аннотация**

В статье рассматриваются принципы права социального обеспечения Республики Беларусь как фундаментальные идеи, определяющие содержание и направленность отраслевого регулирования. Проведён теоретико - правовой анализ сущности принципов, их классификации, нормативного закрепления и роли в правоприменительной практике. Особое внимание уделено соотношению общеправовых и отраслевых принципов, а также их значению для реализации конституционного права граждан на социальную защиту.

### **Ключевые слова**

Право социального обеспечения, принципы права, социальная защита, пенсионное обеспечение, социальное страхование, государственная помощь.

Право социального обеспечения представляет собой одну из ключевых отраслей национального права, обеспечивающую реализацию конституционного права граждан на социальную защиту. В Республике Беларусь данная отрасль права формируется на основе системы принципов, отражающих как общеправовые идеи, так и специфические особенности социального обеспечения в условиях белорусской модели социального государства.

Принципы права — это основополагающие идеи, выражающие сущность правовых норм, их направленность и цели. В контексте права социального обеспечения принципы выполняют двойную функцию: они служат основой правового регулирования и одновременно отражают социально - экономическую сущность государства.

Принципы права социального обеспечения в Республике Беларусь можно классифицировать на общеправовые и отраслевые.

Общеправовые принципы:

- Принцип законности — обеспечение прав граждан в строгом соответствии с действующим законодательством.
- Принцип равенства — равный доступ к социальному обеспечению независимо от пола, возраста, национальности и других признаков.
- Принцип гуманизма — ориентация на защиту достоинства и интересов человека [3, с. 99].

К отраслевым принципам относятся:

- Принцип гарантированности — государство обязуется обеспечить определённый уровень социальной защиты [1].
- Принцип адресности — социальная помощь предоставляется тем, кто в ней объективно нуждается [2, с. 72].
- Принцип дифференциации — объём и характер обеспечения зависят от категории граждан (пенсионеры, инвалиды, многодетные семьи и др.).
- Принцип устойчивости и непрерывности — социальное обеспечение должно быть стабильным и долгосрочным.

Принципы права социального обеспечения закреплены в ряде нормативных актов. Например: Конституция Республики Беларусь (ст. 47 — право на социальное обеспечение); Закон «О пенсионном обеспечении» и другие акты, регулирующие отдельные виды социальной защиты; Постановления Министерства труда и социальной защиты, определяющие порядок предоставления помощи.

Принципы играют ключевую роль в интерпретации норм права при их применении, разработке новых нормативных актов, оценке законности действий органов социальной защиты и защите прав граждан в судебных и административных процедурах.

Таким образом, принципы права социального обеспечения Республики Беларусь представляют собой фундаментальные идеи, обеспечивающие согласованность, справедливость и эффективность правового регулирования в социальной сфере. Их теоретико - правовой анализ позволяет не только глубже понять структуру

---

отрасли, но и выявить направления её дальнейшего развития в условиях трансформации социально - экономических реалий.

### **Список использованной литературы:**

1. Бушуева Анастасия Владимировна основные категории права социального обеспечения // Вестник ПензГУ. 2021. №3 (35). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnye-kategorii-prava-sotsialnogo-obespecheniya> (дата обращения: 06.10.2025).

2. Галаганов В.П. Право социального обеспечения: учебник для студ. учреждений сред. проф. образования / В.П. Галаганов. — 8 - е изд., стер. — М.: Издательский центр «Академия», 2014. — 448 с.

3. Григорьев, И. В. Право социального обеспечения: учебник и практикум для среднего профессионального образования / И. В. Григорьев, В. Ш. Шайхатдинов. — 5 - е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 428 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978 - 5 - 534 - 12278 - 7. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/447175> (дата обращения: 06.10.2025).

© Возняк Е. И., Мойсеевич А. М., 2025

**Возняк Е.И.**

Студент 3 курса юридического факультета

**Мойсеевич А.М.**

Студентка 3 курса юридического факультета

**Научный руководитель: Н. Н. Маслакова**

Старший преподаватель кафедры гражданско - правовых дисциплин  
юридического факультета БрГУ им. А. С. Пушкина  
г. Брест, Республика Беларусь

## **К ВОПРОСУ О САМОСТОЯТЕЛЬНОСТИ ОТРАСЛИ ПРАВА СОЦИАЛЬНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ**

### **Аннотация**

В статье рассматривается право социального обеспечения как самостоятельная отрасль национального права. Проанализированы предмет, методы правового регулирования, система источников и институциональные особенности. Также исследуется взаимодействие права социального обеспечения с другими отраслями — трудовым, административным и финансовым правом — с целью обоснования его самостоятельного статуса.

**Ключевые слова**

Право социального обеспечения, отрасль права, социальная защита, пенсионное обеспечение, социальное страхование, государственная помощь.

Право социального обеспечения представляет собой одну из ключевых отраслей национального права, регулирующих отношения, связанные с предоставлением социальной помощи, пенсий, пособий и иных форм поддержки граждан. Несмотря на тесную связь с трудовым, административным и финансовым правом, данная отрасль обладает собственной предметной областью, методами регулирования и системой источников, что позволяет рассматривать её как самостоятельную юридическую дисциплину.

Предметом права социального обеспечения являются общественные отношения, возникающие в процессе реализации права граждан на социальную защиту, включая: пенсионное обеспечение, социальное страхование, государственную помощь малоимущим, поддержку инвалидов, ветеранов, многодетных семей и других уязвимых категорий [2, с. 16].

Метод регулирования — преимущественно императивный, с элементами диспозитивности. Государство устанавливает обязательные нормы, регулирующие порядок предоставления социальных гарантий, при этом допускается индивидуализация мер поддержки в зависимости от конкретной жизненной ситуации [3, с. 31].

Постулат о самостоятельности отрасли права социального обеспечения является уязвимым по причине отсутствия систематизированного источника правового регулирования. В Республике Беларусь не принят Социальный кодекс.

Право социального обеспечения обладает следующими признаками: специфический предмет регулирования, не охватываемый другими отраслями, особый метод регулирования, собственная система норм и институтов (Например: пенсионное страхование, социальная помощь), наличие специализированных органов, осуществляющих правоприменение (Фонд социальной защиты населения, органы труда и соцзащиты).

Хотя право социального обеспечения взаимодействует с трудовым, административным и финансовым правом, оно не является их производным, поскольку: трудовое право регулирует трудовые отношения, но не охватывает вопросы пенсий, административное право определяет порядок деятельности органов соцзащиты, но не регулирует содержание социальных гарантий, финансовое право касается бюджетного финансирования, но не определяет правовые основания получения пособий. Вместе с тем отметим, что некоторые отношения являются объектом межотраслевого регулирования. Так, к предмету трудового права отнесены отношения, связанные с государственным социальным страхованием (ст. 4 Трудового кодекса Республики Беларусь), однако институт государственного социального страхования является компонентом системы отрасли права социального обеспечения.

---

Таким образом, право социального обеспечения можно считать самостоятельной отраслью права, обладающую собственным предметом регулирования, специфическими методами и развитой системой правовых норм. Её автономность подтверждается наличием устойчивых институтов, специализированных органов правоприменения и нормативной базы, охватывающей широкий спектр социальных гарантий.

### **Список использованной литературы:**

1. Бушуева Анастасия Владимировна основные категории права социального обеспечения // Вестник ПензГУ. 2021. №3 (35). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnye-kategorii-prava-sotsialnogo-obespecheniya> (дата обращения: 06.10.2025).
2. Галаганов В.П. Право социального обеспечения: учебник для студ. учреждений сред. проф. образования / В.П.Галаганов. — 8 - е изд., стер. — М.: Издательский центр «Академия», 2014. — 448 с.
3. Григорьев, И. В. Право социального обеспечения: учебник и практикум для среднего профессионального образования / И. В. Григорьев, В. Ш. Шайхатдинов. — 5 - е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 428 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978 - 5 - 534 - 12278 - 7. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/447175> (дата обращения: 06.10.2025).

© Возняк Е. И., Мойсеевич А. М., 2025

**Галыгин Р.В.**

Магистрант 3 курса Юридического института  
Орловского государственного университета имени И.С. Тургенева  
г. Орел, Российская Федерация

## **ГЕНЕЗИС И СОВРЕМЕННОЕ ПОНИМАНИЕ РЕЦИДИВА ПРЕСТУПЛЕНИЙ В УГОЛОВНОМ ПРАВЕ**

### **Аннотация**

В статье рассматривается рецидивная преступность как общественно опасное явление, анализируются различные подходы к определению понятия рецидива в научной литературе и законодательстве. Прослеживается историческое развитие правового противодействия рецидивной преступности в России, начиная с периода феодальной раздробленности и заканчивая современным уголовным законодательством.

### **Ключевые слова**

Рецидивная преступность, уголовное право, генезис, общественная опасность, совокупность преступлений.

Рецидивная преступность признается одним из наиболее общественно опасных видов преступности в силу устойчивой антисоциальной направленности лиц, совершающих повторные преступления. В научной литературе отсутствует единое определение данного понятия, однако в обобщенном виде под рецидивом понимается совершение новых уголовно наказуемых деяний лицами, ранее подвергавшимися уголовному наказанию или мерам его заменяющим, независимо от погашения судимости, а также теми, к кому меры уголовно - правового воздействия по различным причинам не применялись.

История правового противодействия рецидивной преступности в России имеет глубокие корни. Первые упоминания о повторности преступлений встречаются в период феодальной раздробленности. Так, Псковская судная грамота (XIV век) в статье 11 предусматривала усиление наказания для вора, совершившего кражу во второй раз, что демонстрировало зависимость тяжести санкции не только от вида преступления, но и от кратности его совершения<sup>1</sup>.

С усилением феодальной раздробленности каждый из княжеств разрабатывал собственные своды законов, где в той или иной форме фиксировались положения о множественности и повторности преступлений. Судебник Ивана III, знаменовавший централизацию государственной власти, также содержал нормы, отражающие понимание рецидива. с момента предыдущего осуждения.

Значительное реформирование законодательства в XIX веке, особенно в рамках Свода законов Российской империи 1832 года, привело к сближению принципов определения повторности преступлений с современным понятием рецидива. Окончательное формирование того подхода к регулированию рецидива, который существует в настоящее время, произошло в советский период развития уголовного права.

Значимым этапом в развитии уголовного законодательства стало Уголовное уложение 1903 года, в котором законодатель впервые провел разграничение между общей и специальной повторностью, отделив эти понятия от классического рецидива. Повторность понималась как совершение тождественного или однородного преступления вне зависимости от наличия непогашенной судимости за предыдущее деяние<sup>2</sup>.

Советский период развития законодательства в сфере противодействия рецидивной преступности характеризуется поэтапным становлением. В период 1917 - 1921 годов нормативные правовые акты содержали лишь фрагментарные упоминания об отдельных видах множественности преступлений. С 1922 по 1958 годы рецидив начал рассматриваться в контексте назначения наказания за

---

<sup>1</sup> Арямов, А. А., История уголовного права России: учебное пособие / А. А. Арямов. — Москва: Юстиция, 2021. — 187 с. — ISBN 978 - 5 - 4365 - 7181 - 2. — URL: <https://book.ru/book/940287> (дата обращения: 08.10.2025). — Текст: электронный.

<sup>2</sup> Арямов, А. А., История уголовного права России: учебное пособие / А. А. Арямов. — Москва: Юстиция, 2021. — 187 с. — ISBN 978 - 5 - 4365 - 7181 - 2. — URL: <https://book.ru/book/940287> (дата обращения: 08.10.2025). — Текст: электронный.

---

отдельные категории повторных преступлений. Качественный перелом произошел в 1958 году, когда в законодательстве впервые появилось систематизированное описание рецидива<sup>3</sup>.

Примечательно, что уголовное законодательство СССР и Российской Федерации вплоть до 1996 года не содержало общего определения рецидива преступлений. Существенным шагом вперед стало введение в 1996 году нормы об особо опасном рецидивисте, которая устанавливала судебный порядок признания данного статуса при наличии следующих условий: неоднократное совершение умышленных тяжких или особо тяжких преступлений; совершение любого умышленного преступления во время отбывания лишения свободы с последующим осуждением к данному виду наказания. При этом законодатель исключил из учета судимости за преступления, совершенные в несовершеннолетнем возрасте, а также снятые или погашенные судимости.

В период действия УК РСФСР 1960 года сложилась устойчивая правоприменительная практика, согласно которой не признавались рецидивом повторное совершение неосторожных преступлений и преступлений, совершенных лицами до достижения 18 - летнего возраста. Современное правовое регулирование рецидива преступлений осуществляется на основе статьи 18 Уголовного кодекса Российской Федерации, содержащей легальное определение данного института<sup>4</sup>.

Как отмечалось ранее, в научно - правовой литературе отсутствует единый подход к определению рецидивного преступления. Активная разработка данной концепции началась в 70 - е годы XX века, чему способствовали исследования таких учёных, как М.А. Ефимов<sup>5</sup>, Б.А. Куринов<sup>6</sup> и других. Несмотря на многообразие научных позиций, криминологическая доктрина выделяет ряд устойчивых признаков, характеризующих рецидив.

К числу таких признаков относятся: совершение лицом двух или более преступлений; последовательный или одновременный характер их совершения; наличие непогашенной судимости за ранее совершенное деяние. Таким образом, под рецидивными понимаются преступления, совершённые лицами, имеющими непогашенную судимость.

Криминологическим признаком рецидива является также то, что на лицо ранее уже оказывалось специальное профилактическое воздействие посредством применения мер уголовной ответственности, которое не достигло своей

---

<sup>3</sup> Реент Ю. А. История уголовно - исполнительной системы: учебник / Ю. А. Реент. — М., 2024. С. 27

<sup>4</sup> Уголовный кодекс Российской Федерации от 13.06.1996 № 63 - ФЗ (ред. от 31.07.2025, с изм. и доп., вступ. в силу с 01.09.2025) // Собрание законодательства РФ. – 17.06.1996. – № 25. – Ст. 2954.

<sup>5</sup> Ефимов М.А. Рецидивная преступность и ее предупреждение [Текст] // М.А.Ефимов. – М.: Слово, 2009 – с. 112

<sup>6</sup> Куринов Б.А. Научные основы квалификации преступлений. [Текст] // Б.А. Куринов – М.: Изд - во МГУ, 2012 – с.78

превентивной цели и не предотвратило совершение новых противоправных деяний. Данное обстоятельство свидетельствует о повышенной общественной опасности рецидивиста и устойчивом противоправном характере его поведения<sup>7</sup>.

В контексте настоящего исследования принципиальное значение имеет легальное определение рецидива, закрепленное в ч. 1 ст. 18 УК РФ, согласно которому рецидивом признается совершение умышленного преступления лицом, имеющим судимость за ранее совершенное умышленное преступление. Из данной нормы вытекают следующие конституирующие признаки рецидива:

совершение лицом двух или более самостоятельных умышленных преступлений; временная разобщенность этих преступлений; наличие непогашенной или неснятой судимости за предшествующее умышленное преступление.

Уголовный кодекс Российской Федерации закрепляет трёхзвенную классификацию рецидива преступлений, выделяя простой, опасный и особо опасный виды, каждый из которых имеет строго определённые юридические критерии. Простой рецидив констатируется при совершении умышленного преступления лицом, имеющим судимость за любое предыдущее умышленное преступление, независимо от категории тяжести и вида назначенного наказания<sup>8</sup>.

Опасный рецидив признаётся при наличии одного из двух условий: совершении тяжкого преступления, за которое назначено реальное лишение свободы, если ранее лицо было осуждено к реальному лишению свободы за два или более умышленных преступления средней тяжести; либо совершении тяжкого преступления, за которое назначено реальное лишение свободы, если ранее оно осуждалось к реальному лишению свободы за тяжкое или особо тяжкое преступление.

Особо опасный рецидив устанавливается в случаях: совершения тяжкого преступления с назначением реального лишения свободы при наличии двух предыдущих судимостей за тяжкие преступления к реальному лишению свободы; либо совершения особо тяжкого преступления при наличии двух судимостей за тяжкие или одной судимости за особо тяжкое преступление<sup>9</sup>.

Законодатель строго определяет условия, при которых судимости не учитываются при признании рецидива: погашение или снятие судимости; аннулирование судимости вследствие амнистии или помилования; судимости за неосторожные преступления; судимости с условным осуждением или отсрочкой исполнения наказания.

Под структурой рецидива понимается внутреннее соотношение преступлений, совершенных одним лицом<sup>10</sup>. Эта "преступная биография" отражает антисоциальную направленность личности и ее дефекты. Структура включает: типичные переходы от одних видов преступлений к другим; частоту повторения однородных общественно опасных деяний; устойчивые связи между преступлениями.

<sup>7</sup> Симаков Г.Ф. Уголовное право российской федерации. Часть общая (Конспект лекций). - М.: ВГУЭС, 2010 – с. 56

<sup>8</sup> Шестало С.С. Множественность преступлений // СПС КонсультантПлюс. 2025.

<sup>9</sup> Шестало С.С. Множественность преступлений // СПС КонсультантПлюс. 2025.

<sup>10</sup> Сюбаев И.И. О некоторых вопросах, возникающих при определении вида рецидива преступлений // Уголовное право. 2015. N 2. С. 68 - 74.

Проведенный анализ позволяет констатировать, что Уголовный кодекс Российской Федерации содержит наиболее полную и систематизированную характеристику рецидива преступлений. Нормативное закрепление в ст. 18 УК РФ признаков рецидива стало результатом длительной научной дискуссии, в ходе которой были выработаны критерии, адекватно отражающие природу данного явления.

Важным выводом данного научного исследования является дуальная природа рецидива, который представляет собой не только юридическое, но и социальное явление. Эта характеристика отражает повышенную общественную опасность субъекта, что обуславливает необходимость учёта при квалификации рецидива исключительно умышленных преступлений, совершённых лицом после достижения совершеннолетия. Такой подход соответствует принципу справедливости и позволяет дифференцировать уголовную ответственность с учётом степени общественной опасности личности преступника.

### **Список использованной литературы:**

1. Уголовный кодекс Российской Федерации от 13.06.1996 № 63 - ФЗ (ред. от 31.07.2025, с изм. и доп., вступ. в силу с 01.09.2025) // Собрание законодательства РФ. – 17.06.1996. – № 25. – Ст. 2954.
2. Арямов, А. А., История уголовного права России: учебное пособие / А. А. Арямов. — Москва: Юстиция, 2021. — 187 с. — ISBN 978 - 5 - 4365 - 7181 - 2. — URL: <https://book.ru/book/940287> (дата обращения: 08.10.2025). — Текст: электронный.
3. Куринов Б.А. Научные основы квалификации преступлений. [Текст] // Б.А. Куринов – М.: Изд - во МГУ, 2012 – с.78
4. Симаков Г.Ф. Уголовное право российской федерации. Часть общая (Конспект лекций). - М.: ВГУЭС, 2010 – с. 56
5. Сюбаев И.И. О некоторых вопросах, возникающих при определении вида рецидива преступлений // Уголовное право. 2015. N 2. С. 68 - 74.
6. Шестало С.С. Множественность преступлений // СПС КонсультантПлюс. 2025.

© Галыгин Р.В., 2025

**Енютина А.А.,**

студент Северо - Западного филиала Российского государственного университета правосудия им. В. М. Лебедева, г. Санкт - Петербург, РФ

## **ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПРОЦЕССУАЛЬНЫХ ДЕЙСТВИЙ С УЧАСТИЕМ НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНИХ**

Аннотация. В отечественной науке активно рассматриваются процессуальные действия с участием несовершеннолетних, имеющие специальное регулирование — допрос, очная ставка, опознание, проверка показаний на месте; допрос

несовершеннолетнего подозреваемого и обвиняемого. Практика производства по уголовным делам с участием несовершеннолетних, формулирует проблему участия детей во многих иных процессуальных действиях в различных уголовно - процессуальных статусах с предоставлением им гарантий, установленных системой международного и российского права.

Ключевые слова: уголовный процесс, процессуальные действия, допрос, очная ставка, осмотр, освидетельствование, обыск, выемка, участник, несовершеннолетний

**Enyutina A.A.,**

Student of the North - Western Branch  
of the Lebedev Russian State University of Justice,  
Saint - Petersburg, Russia

### **THEORETICAL ASPECTS OF PROCEDURAL ACTIONS INVOLVING MINORS**

Annotation. In domestic science, procedural actions involving minors that have special regulations are actively considered — interrogation, confrontation, identification, verification of testimony on site; interrogation of a minor suspect and accused. The practice of criminal proceedings involving minors highlights the problem of children's participation in many other procedural actions in various criminal procedural statuses, providing them with the guarantees established by the system of international and Russian law.

Keywords: criminal process, procedural actions, interrogation, confrontation, examination, medical examination, search, seizure, participant, minor

*Введение.* В теории уголовного процесса проблематика рассмотрения процессуальных действий с участием несовершеннолетних является широко обсуждается. Ряд российских ученых - процессуалистов обращается к исследованию именно этой объектной области. Среди них У. Н. Ахмедов, Н. Ю. Дутов [1, с. 79–88], А. М. Кустов, В. М. Прошин [2, с. 16–83], А. А. Власов [3, с. 9–21], Т. В. Исакова [4, с. 58], в которых обоснована актуальность таких исследований. Высказанные при этом мнения указанных ученых, касающихся актуальности их работ, мы полностью поддерживаем. При этом в настоящей статье нами уделяется внимание теоретическим аспектам производства процессуальных действий с участием несовершеннолетних, прежде всего, их общим вопросам. В связи с этим предмет исследования образуется доктринальными подходами, существующими в российской науке уголовного процесса.

Целью, преследуемой нами в настоящей работе, является анализ выявленных отечественными учеными закономерностей, фиксирование общепризнанных

позиций. Основным методом, использованным в статье, является формально - догматический подход.

*Основная часть.* Действующий уголовно - процессуальный закон России следует традиции нормативного регулирования, присущего предыдущему законодательству. В Уголовно - процессуальном кодексе РСФСР 1960 г. выделялось производство по делам несовершеннолетних (глава 32 данного закона), предусматривалось регулирование допроса несовершеннолетнего свидетеля (ст. 159), отличающееся от порядка допроса совершеннолетнего свидетеля. Современный законодатель воспринял эти идеи и предусмотрел в Уголовно - процессуальном кодексе Российской Федерации 2000 г. (далее — УПК РФ) ряд норм, образующих особый институт производства процессуальных действий с участием несовершеннолетнего лица (ст. 191 об особенностях проведения проверки показаний, допроса и очной ставки, опознания с участием лиц, не достигших 18 - летнего возраста).

Это обстоятельство влечет научное внимание к процессуальным действия с участием несовершеннолетних подозреваемых (обвиняемых) и потерпевших, что, вероятно, образует традиционный сегмент исследования рассматриваемой научной области о вербальных следственных действиях. Однако, как мы полагаем, существует и иной ракурс этой тематики, связанный с иными процессуальными и следственными действиями, используемыми для собирания и проверки доказательств: получение образцов для сравнительного исследования с участием несовершеннолетнего лица (ст. 202 УПК РФ), проведение обыска и личного обыска с участием ребенка (статьи 182, 184 УПК РФ), производство освидетельствования рассматриваемого участника предварительного расследования (ст. 179 УПК РФ) и т. д.

В имеющихся работах усматривается акцентирование внимания на само производство по уголовному делу с участием несовершеннолетних лиц. Так А. М. Кустов и В. М. Прошин в работе, посвященной пониманию процессуальных действий и их классификации, в разделе о систематизации всех процессуальных действий, применяемых в российской правоприменительной практике, не приводят процессуальные действия с участием несовершеннолетних лиц [2, с. 16–19]. Одновременно выделяя в качестве критерия для классификации допросов возраст допрашиваемого лица, упоминают такие виды этого следственного действия как допрос малолетнего и допрос несовершеннолетнего лица [2, с. 37]. При этом данные авторы не касаются процессуального порядка проведения таких допросов, особенностей уголовно - процессуальной формы этого действия.

Правосознание отечественных ученых, по - видимому, ориентировано на общие требования к выполнению процессуальных действий, установленных для совершеннолетних лиц. Примечательно, что те же А. М. Кустов и В. М. Прошин, исследуя очную ставку, парадоксально не рассматривают ее вид с участием несовершеннолетнего свидетеля (потерпевшего, подозреваемого и т. д.) [2, с. 54–55]. Мы же полагаем, что отдельный вид допроса объективно предполагает

существование отдельного вида очной ставки, порядок которой определяется возрастом одного или нескольких ее участников.

Далее авторы упоминают несовершеннолетнего участника в качестве участника такого процессуального действия как предъявление для опознания [2, с. 97], но рассматривают его лишь в качестве лица, опознающего предмет или иное лицо, не анализируя опознание несовершеннолетнего лица.

Для иных процессуальных действий (проверка показаний на месте, следственный эксперимент, следственный осмотр и освидетельствование, обыск, выемка) участие в них несовершеннолетнего не рассматривается [2, с. 58–78, 78–83, 103–117, 117–124].

Другой автор Т. В. Исакова, описывая производство по уголовным делам в отношении несовершеннолетних (то есть для случаев, когда несовершеннолетний является преследуемым лицом), подчеркивает роль субъектов для возникающих уголовно - процессуальных отношений [3, с. 58], не выделяет отдельных процессуальных действий с участием несовершеннолетних, что, впрочем, является следованием идее законодателя в главе 50 УПК РФ, регулирующей минимальное количество процессуальных действий с участием лица, не достигшего 18 - ти летнего возраста: допрос несовершеннолетнего подозреваемого и обвиняемого (ст. 425 УПК РФ).

У. Н. Ахмедов и Н. Ю. Дутов в своей работе формулируют суждения о том, что конструкция УПК РФ, его глава 50 негативно влияет на понимание и регулирование множества процессуальных (следственных) действий, в которых участвуют несовершеннолетние лица [1, с. 80]. Такая позиция является обоснованной. Уделение законодателем внимания к регулированию процессуальных действий с участием несовершеннолетних — преследуемых лиц (их допросов), объективно не акцентирует внимание исследователей на иных процессуальные действия, а так же действия, в которых несовершеннолетние имеют иной, отличный от подозреваемого и обвиняемого, уголовно - процессуальный статус.

При этом данные авторы предлагают рассматривать в науке уголовного процесса все следственные действия (процессуальные действия), в которых могут участвовать лица, не достигшие 18 - ти летнего возраста. Это контроль и запись переговоров, обыск, освидетельствование, следственный эксперимент и т. д. [1, с. 81]. Такой подход видится нам вполне обоснованным. Само упоминание У. Н. Ахмедовым и Н. Ю. Дутовым возможности ущемления прав и интересов несовершеннолетних лиц процедурами, разработанными для совершеннолетних лиц, требует такого нормативного регулирования, которое создает уголовно - процессуальную форму, реально обеспечивающую права и интересы детей в уголовном процессе.

Такой подход будет влечь как верно отмечает А. А. Варламова и Л. А. Зашляпин, формирование допустимых доказательств [5, с. 184–189].

В науке криминалистики исследование процессуальных действий с участием несовершеннолетних лиц проводится более широко. В этой отрасли исследуются

---

различные аспекты производства обысков [6, с. 166 - 171], контроль и запись переговоров, в которых участвуют несовершеннолетние лица [7, с. 59 - 64], освидетельствование несовершеннолетних [8, с. 133 - 134] и т. д. При этом отчасти ученые - криминалисты касаются уголовно - процессуальной проблематики или генерируют идеи, направленные на улучшение отечественного законодательства в части регулирования в нем различных процессуальных действий с участием несовершеннолетних лиц. Эти доктринальные позиции могут быть заимствованы.

*Вывод.* В теории уголовного процесса в первую очередь рассматриваются процессуальные (следственные) действия, имеющие специальное регулирование в уголовно - процессуальном законе — допрос, очная ставка, опознание, проверка показаний на месте (ст. 191 УПК РФ); допрос несовершеннолетнего подозреваемого и обвиняемого (ст. 425 УПК РФ). Практика же производства по уголовным делам с участием несовершеннолетних в различных уголовно - процессуальных статусах, может формулировать проблемы участия детей во многих иных процессуальных действиях предварительного расследования с предоставлением им гарантий, установленных Конституцией РФ, федеральным законодательством России, международно - правовыми актами. Последнее актуализирует исследование в юриспруденции всего спектра таких действий, позволяя de lege ferenda конструировать процессуальный порядок [9, с. 137–143], влекущий формирование допустимых доказательств.

#### Список источников

1. Ахмедов, У. Н. Уголовно - процессуальные проблемы производства следственных и иных процессуальных действий с участием несовершеннолетних / У. Н. Ахмедов, Н. Ю. Дутов // Вестник Воронежского института ФСИН России. – 2020. – № 4. – С. 79 - 88. – EDN RKVTDZ.
2. Кустов, А. М. Процессуальные действия: понятие, классификация и тактика: учебное пособие / А. М. Кустов, В. М. Прошин. — М.: Российский химико - технологический университет, 2010. — 130 с.
3. Исакова, Т. В. Производство по уголовным делам в отношении несовершеннолетних / Т. В. Исакова. — Москва: Юрлитинформ, 2011. — 196 с.
4. Варламова, А. А. Допустимость показаний несовершеннолетнего свидетеля в уголовном судопроизводстве / А. А. Варламова, Л. А. Зашляпин // Юридическая наука. – 2024. – № 2. – С. 184 - 189. – EDN ВААНРФ.
5. Третьякова, Е. И. Тактика производства обыска с участием несовершеннолетнего лица / Е. И. Третьякова // Известия Тульского государственного университета. Экономические и юридические науки. – 2016. – № 4 - 2. – С. 166 - 171. – EDN XCQZMV.
6. Леонов, А. И. Проблемы производства контроля и записи переговоров по уголовным делам с участием несовершеннолетних / А. И. Леонов, М. В. Пахомова // Уголовно - процессуальная охрана прав и законных интересов несовершеннолетних. – 2020. – № 1(7). – С. 59 - 64. – EDN DSWTAO.

7. Маханек, А. Б. Проблемы освидетельствования несовершеннолетних в уголовном судопроизводстве / А. Б. Маханек // VII Балтийский юридический форум "закон и правопорядок в Третьем тысячелетии": Материалы международной научно - практической конференции, Калининград, 14 декабря 2018 года / Калининградский филиал Санкт - Петербургского университета МВД России. – Калининград: Калининградский филиал Санкт - Петербургского университета МВД России, 2019. – С. 133 - 134. – EDN EUJNNS.

8. Зашляпин, Л. А. Процессуальный порядок: понятие / Л. А. Зашляпин // Актуальные проблемы российского права. – 2024. – Т. 19, № 5(162). – С. 137 - 143. – DOI 10.17803 / 1994 - 1471.2024.162.5.137 - 143. – EDN BOKOVC.

© Енютина А.А., 2025

**Михальченко Д. А.**

Студент 3 курса БрГУ им. А. С. Пушкина  
г. Брест, Республика Беларусь

**Научный руководитель: Маслакова Н. Н.,**

Старший преподаватель кафедры гражданско - правовых дисциплин  
БрГУ им. А. С. Пушкина, исследователь в области юридических наук  
г. Брест, Республика Беларусь

## **СОЦИАЛЬНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И ЗАЩИТА ВETERANОВ И УЧАСТНИКОВ БОЕВЫХ ДЕЙСТВИЙ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ: ПРАВОВЫЕ ГАРАНТИИ, ЛЬГОТЫ И ПРОБЛЕМЫ**

### **Аннотация**

Ветераны и участники боевых действий – социальная группа, заслуживающая особой государственной поддержки и социальной защиты. В Республике Беларусь система социального обеспечения для данной категории граждан регулируется комплексом нормативно - правовых актов, направленных на обеспечение достойного уровня жизни, медицинской помощи, льгот и социальной адаптации. Цель статьи – провести аналитический обзор правового регулирования социальной защиты ветеранов и участников боевых действий в Беларуси, выявить существующие проблемы и перспективы развития.

### **Ключевые слова**

Социальное обеспечение, ветераны, участники боевых действий, льготы, правовые гарантии, Республика Беларусь, социальная защита.

Основным нормативно - правовым актом, регулирующим вопросы социальной защиты ветеранов в Республике Беларусь, является Закон Республики Беларусь от 17 апреля 1992 г. № 1594 - XII «О ветеранах» [1]. Закон устанавливает правовые

основы предоставления социальной поддержки, льгот и гарантий для ветеранов, участников боевых действий и членов их семей.

Кроме того, важное значение имеют положения Закона Республики Беларусь от 30 июня 2022 г. № 183 - З «О правах инвалидов и их социальной интеграции» [4], а также подзаконные акты, регулирующие порядок предоставления льгот и социальных выплат.

В соответствии со ст. 15 Закона № 1594 - XII [1], социальная защита ветеранов предусматривает систему социальных мер в следующих сферах:

- пенсионного обеспечения;
- налогообложения;
- здравоохранения;
- образования;
- санаторно - курортного лечения и оздоровления;
- обеспечения лекарственными средствами, техническими средствами социальной реабилитации;
- жилищных отношений;
- транспортных услуг;
- социального, бытового и торгового обслуживания;
- предоставления услуг связи, физкультурно - оздоровительных услуг, услуг организаций культуры;
- трудовых отношений.

Ветераны и участники боевых действий получают ежемесячные денежные выплаты, размер которых устанавливается исходя из категории и степени участия в боевых действиях. Кроме того, предусмотрены также компенсации за оплату коммунальных услуг и приобретение лекарств.

Ветераны и участники боевых действий имеют право на бесплатное медицинское обслуживание и внеочередное обслуживание в организациях здравоохранения, внеочередную госпитализацию для оказания плановой медицинской помощи [1, ст. ст. 16–18, 21–25].

Ветераны имеют право на предоставление жилых помещений или субсидий на улучшение жилищных условий [1, ст. ст. 16–18, 22–23, 25]. Однако на практике доступность данной меры ограничена из - за дефицита жилого фонда.

Несмотря на развитую нормативно - правовую базу, в практике социальной защиты ветеранов существуют некоторые проблемы:

- Недостаточность финансирования – поддержки и недостаточный размер выплат, что снижает эффективность поддержки;
  - Ограниченный доступ к медицинским услугам в отдаленных районах;
  - Сложности с обеспечением жильем, обусловленные дефицитом доступного жилого фонда и бюрократическими барьерами;
  - Не всегда эффективная система трудоустройства и профессиональной реабилитации.
-

В качестве перспектив развития необходимо отметить разработку программ комплексной социальной адаптации, расширение возможностей профессиональной подготовки, а также повышение эффективности распределения средств.

21 июля 2021 г. Президентом Республики Беларусь подписан Указ № 281 «О выплате ежегодной материальной помощи отдельным категориям граждан ко Дню Победы», в соответствии с которым, начиная с 2022 г., ветеранам Великой Отечественной войны и лицам, пострадавшим от последствий войны, ежегодно ко Дню Победы выплачивается материальная помощь [2].

Например, в соответствии с постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 14 марта 2023 г. № 180, материальная помощь в 2023 г. оказана ветеранам Великой Отечественной войны в размерах от 1 100 до 2 000 р. и лицам, пострадавшим от последствий войны, в размере 850 р. [3].

Таким образом, социальное обеспечение ветеранов и участников боевых действий в Республике Беларусь представлено развитой системой правовых гарантий и льгот. Несмотря на имеющиеся проблемы в реализации, законодательство создает основу для достойной поддержки данной категории граждан. Для повышения эффективности необходимы меры по совершенствованию финансирования, медицинского обслуживания и жилищного обеспечения, а также развитие комплексных программ социальной адаптации.

### **Список использованной литературы:**

1. О ветеранах [Электронный ресурс]: Закон Респ. Беларусь, 17 апреля 1992 г. № 1594 - XII (с изм. и доп. от 11 ноября 2024 г. № 37 - 3) // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2025.

2. О выплате ежегодной материальной помощи отдельным категориям граждан ко Дню Победы [Электронный ресурс]: Указ Президента Респ. Беларусь, 21 июля 2021 г. № 281 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2025.

3. О материальной помощи отдельным категориям граждан ко Дню Победы в 2023 году [Электронный ресурс]: Пост. Сов. Мин. Респ. Беларусь, 14 марта 2023 г. № 180 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2025.

4. О правах инвалидов и их социальной интеграции [Электронный ресурс]: Закон Респ. Беларусь, 30 июня 2022 г. № 183 - 3 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2025.

© Михальченко Д. А., 2025

---

**Пусикова В.Е.**

студентка 4 курса МГУ имени А.А. Кулешова,  
г. Могилев, Республика Беларусь

**Научный руководитель: Ховратова С.Н.**  
старший преподаватель, МГУ имени А.А. Кулешова,  
г. Могилев, Республика Беларусь

## **МЕДИАЦИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ГРАЖДАНСКОГО СУДОПРОИЗВОДСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**

### **Аннотация**

В статье рассматриваются проблемы перегруженности судов общей юрисдикции и необходимость внедрения альтернативных способов разрешения гражданско - правовых споров. Особое внимание уделено медиации как эффективному инструменту совершенствования гражданского судопроизводства в Республике Беларусь. Раскрывается её значение для повышения эффективности правовой защиты, снижения конфликтности сторон и формирования культуры конструктивного взаимодействия в обществе.

### **Ключевые слова**

Медиация, гражданское судопроизводство, альтернативное разрешение споров, судебная нагрузка, правовая культура, Республика Беларусь.

**Pusikova V.E.**

4th year student of the MSU named after A.A. Kuleshov,  
Mogilev, Republic of Belarus

Scientific supervisor: **Khovratova S.N.**,  
Senior Lecturer, MSU named after A.A. Kuleshov,  
Mogilev, Republic of Belarus

## **MEDIATION AS A TOOL FOR IMPROVING CIVIL JUSTICE IN THE REPUBLIC OF BELARUS**

### **Annotation**

The article examines the issue of court overload and the need to introduce alternative methods of resolving civil disputes. Particular attention is paid to mediation as an effective tool for improving civil justice in the Republic of Belarus. The study highlights its role in enhancing legal protection efficiency, reducing conflict between parties, and promoting a culture of constructive interaction within society.

### **Keywords**

Mediation, civil justice, alternative dispute resolution, court workload, legal culture, Republic of Belarus.

Современная правовая система Республики Беларусь сталкивается с рядом вызовов в сфере гражданского судопроизводства. Одним из наиболее острых является значительный объём гражданско - правовых споров, приводящий к перегруженности судов общей юрисдикции, затягиванию сроков рассмотрения дел и снижению эффективности правовой защиты. Нередко судебное разбирательство приводит не столько к разрешению конфликта, сколько к его углублению, особенно в случаях, где сохраняются личные или деловые отношения между сторонами.

Как отмечает судья Верховного Суда Республики Беларусь Алла Григорович: «Любой спор, который попадает в суд, очень важно не только разрешить, но и найти такие точки соприкосновения между сторонами, чтобы не погубить их деловые и партнерские отношения» [34].

В этих условиях актуализируется поиск альтернативных механизмов разрешения споров, способных обеспечить не только соблюдение законности, но и восстановление взаимодействия между участниками гражданского оборота. Одним из таких механизмов выступает медиация — форма внесудебного урегулирования конфликтов, основанная на добровольности, нейтральности медиатора и стремлении сторон к взаимоприемлемому соглашению.

Значимость развития альтернативных форм разрешения споров подтверждается и на уровне основного закона государства. В соответствии со статьей 60 Конституции Республики Беларусь, «каждому гарантируется защита его прав и свобод компетентным, независимым и беспристрастным судом в порядке и сроки, определенные законом». Это положение подчёркивает не только формальное право на судебную защиту, но и необходимость её реализации в определенные законом сроки и установленном порядке. Внедрение медиации способствует достижению именно этих целей, предлагая эффективный и менее формализованный способ восстановления нарушенных прав.

А также данный способ ликвидации конфликта имеет массу преимуществ, как материальных, так и моральных. «Примирение сторон не только обеспечивает эффективную защиту прав и законных интересов граждан, юридических лиц и государства в целом, но и формирует культуру конструктивного разрешения конфликтов в обществе», — подчеркивает Алла Григорович [1].

Таким образом, вопросы развития медиации приобретают все большую значимость в свете совершенствования правовой системы Республики Беларусь и повышения правовой культуры общества.

### **Список использованной литературы:**

1. «Сторонам конфликта и суду экономически выгоднее обращаться к процедурам примирения»: интервью судей Верховного Суда Республики Беларусь Риммы Филипчик и Аллы Григорович для «БелТА» // Верховный Суд Республики Беларусь: интернет - портал судов общей юрисдикции Респ. Беларусь. – URL: <https://>

---

// court.gov.by / special / ru / online - help / mediation / publications / ad20f68983c250ff.html (дата обращения: 20.10.2025).

© Пусикова В.Е., 2025

**Тарарев В.В.**

Студент 4 курса факультета  
«Юридический», Донского  
государственного технического  
университета, г. Ростов - на - Дону  
Научный руководитель доцент кафедры  
«Гражданское право» Донского государственного  
технического университета,  
г. Ростов - на - Дону  
Мирошниченко А.Ю.  
Кандидат юридических наук, доцент.

## **ПРАВОВАЯ СУЩНОСТЬ СМАРТ - КОНТРАКТОВ В КОНТЕКСТЕ ТРАНСФОРМАЦИИ ПРАВОПОРЯДКА ПОД ВЛИЯНИЕМ БЛОКЧЕЙН – ТЕХНОЛОГИЙ**

*Аннотация:* Смарт - контракты, возникшие как технологический инструмент автоматизации исполнения условий соглашений в блокчейн - среде, ставят перед правовой системой ряд фундаментальных вопросов. Их формальная структура, основанная на коде, и децентрализованный характер функционирования не всегда укладываются в традиционные конструкции договорного права, выработанные в условиях бумажного документооборота и централизованного правоприменения. В статье анализируются доктринальные подходы и судебная практика, касающиеся возможности отнесения смарт - контрактов к категории гражданско - правовых договоров. Особое внимание уделяется проблемам установления волеизъявления сторон, обеспечения прозрачности условий и возможности оспаривания сделок. Действующее законодательство обладает определённым адаптивным потенциалом, однако требует уточнения отдельных норм и разработки специализированных правовых стандартов, способных учесть специфику цифровых форм обязательств без ущерба для правовой определённости и защиты участников гражданского оборота.

*Ключевые слова:* смарт - контракт, договорное право, гражданско - правовой договор, цифровизация права, блокчейн, правовая квалификация, автономия воли, исполнение обязательств, электронная сделка, правовая природа

**Vadim Vladimirovich Tarareev**

Fourth - year student, Faculty of Law,

Don State Technical

University, Rostov - on - Don

Academic Supervisor: Associate Professor,

Department of Civil Law,

Don State Technical University,

Rostov - on - Don

Anna Yuryevna Miroshnichenko

PhD in Law, Associate Professor

## **THE LEGAL NATURE OF SMART CONTRACTS IN THE CONTEXT OF THE TRANSFORMATION OF THE LEGAL ORDER UNDER THE INFLUENCE OF BLOCKCHAIN TECHNOLOGIES**

*Abstract:* Smart contracts, which emerged as a technological tool for automating the execution of agreement terms in a blockchain environment, pose a number of fundamental questions for the legal system. Their code - based formal structure and decentralized nature of operation do not always fit within traditional contract law constructs developed in the context of paper - based document flow and centralized law enforcement. This article analyzes doctrinal approaches and judicial practice regarding the possibility of classifying smart contracts as civil contracts. Particular attention is paid to the issues of establishing the parties' will, ensuring transparency of terms, and the ability to challenge transactions. Current legislation has a certain adaptive potential; however, it requires clarification of certain provisions and the development of specialized legal standards capable of taking into account the specifics of digital forms of obligations without compromising legal certainty and the protection of participants in civil transactions.

*Keywords:* smart contract, contract law, civil contract, digitalization of law, blockchain, legal qualification, autonomy of will, fulfillment of obligations, electronic transaction, legal nature

Цифровая трансформация общественных и экономических отношений всё более настойчиво требует адаптации правовой системы к новым технологическим реалиям. Одним из наиболее ярких проявлений этой трансформации выступают смарт - контракты - самовыполняющиеся алгоритмы, встроенные в блокчейн - инфраструктуру и способные автоматизировать исполнение условий соглашений без участия посредников. Несмотря на очевидные преимущества с точки зрения эффективности и снижения транзакционных издержек, их правовая природа остаётся предметом острой дискуссии как в доктрине, так и в правоприменительной практике. Возникает принципиальный вопрос: может ли конструкция, основанная на машинно - исполняемом коде, быть в полной мере

соотнесена с традиционным гражданско - правовым договором, предполагающим выражение воли, возможность её толкования и оспаривания?

Актуальность настоящего исследования обусловлена стремительным внедрением блокчейн - технологий в гражданский оборот при отсутствии чёткого нормативного регулирования статуса смарт - контрактов. Это порождает правовую неопределённость, затрудняет защиту прав участников цифровых сделок и создаёт риски для стабильности правопорядка.

Цель статьи - выявить сущностные характеристики смарт - контрактов, сопоставить их с основополагающими элементами договорной конструкции, закреплённой в гражданском законодательстве, и определить степень их совместимости с действующей правовой моделью. В рамках исследования предпринимается попытка не только проанализировать существующие подходы к квалификации смарт - контрактов, но и наметить возможные векторы правовой адаптации, способные обеспечить баланс между технологическим прогрессом и гарантиями правовой определённости.

Блокчейн представляет собой распределённую базу данных, организованную в виде последовательной цепочки блоков, каждый из которых содержит криптографически защищённую информацию о транзакциях или иных событиях. Ключевые технические характеристики этой технологии - децентрализация, неизменяемость записей и прозрачность (при сохранении конфиденциальности участников) - формируют новую среду для заключения и исполнения обязательств. В отличие от традиционных цифровых систем, где данные хранятся и контролируются централизованным оператором, блокчейн функционирует на основе консенсуса участников сети, что исключает возможность одностороннего вмешательства в содержание или ход исполнения соглашения.

Смарт - контракты, как правило, реализуются в виде программного кода, размещённого на блокчейне и автоматически исполняющего заранее заданные условия при наступлении определённых событий. Например, перевод криптовалюты может быть инициирован только после подтверждения поставки товара через оракул - внешний источник данных, интегрированный в блокчейн - среду. Такой подход обеспечивает высокую степень предсказуемости и снижает риски недобросовестного поведения сторон. Однако именно автоматизм и необратимость исполнения ставят под сомнение совместимость смарт - контрактов с фундаментальными началами договорного права, такими как свобода договора, возможность изменения или расторжения соглашения, а также право на судебную защиту в случае существенного нарушения условий.

В частности, классическая конструкция гражданско - правового договора предполагает наличие выраженного волеизъявления, способного к толкованию и корректировке в зависимости от обстоятельств. В случае со смарт - контрактом воля сторон «замораживается» в коде ещё до начала исполнения, а её последующая модификация возможна лишь при наличии заранее прописанного

---

механизма или консенсуса всей сети - что в практическом плане часто оказывается технически или экономически невыполнимым.

Традиционная гражданско - правовая сделка, как правило, предполагает последовательность этапов: выражение воли сторон (в устной или письменной форме), возможное удостоверение третьей стороной (нотариусом, регистратором), передачу исполнения через посредника (банк, платёжная система, логистическая компания) и, при необходимости, обращение в суд для защиты нарушенного права. Эта модель, отточенная веками праворазвития, обеспечивает гибкость, возможность толкования условий и корректировки обязательств в зависимости от меняющихся обстоятельств. Однако она сопряжена с рядом системных издержек: временными задержками, высокими транзакционными издержками, зависимостью от доверия к посредникам и рисками злоупотребления со стороны централизованных институтов.

Блокчейн - сделки, реализуемые преимущественно через смарт - контракты, предлагают принципиально иную архитектуру взаимодействия. Здесь этапы заключения, исполнения и даже обеспечения обязательств объединены в едином, автоматизированном процессе, не требующем вмешательства третьих лиц. Условия фиксируются в коде заранее, а их исполнение запускается мгновенно при наступлении предусмотренных событий - будь то поступление средств, подтверждение поставки товара через оракул или достижение определённого времени. Такая модель обеспечивает ряд существенных преимуществ.

Во - первых, снижаются транзакционные издержки: отсутствие необходимости в нотариальном удостоверении, банковских комиссиях или услугах посредников делает сделки более экономически эффективными, особенно в трансграничном контексте. Во - вторых, повышается скорость исполнения обязательств: автоматизация устраняет бюрократические и технические задержки, характерные для традиционных систем. В - третьих, обеспечивается прозрачность и неизменяемость записей: все действия фиксируются в распределённом реестре, доступном для проверки, но защищённом от подделки, что снижает риски споров о факте исполнения. В - четвёртых, минимизируется зависимость от доверия к контрагенту или институтам: выполнение обязательств гарантируется не репутацией или гарантиями, а самой архитектурой системы.

Несмотря на растущий интерес к блокчейну, его использование в повседневных гражданско - правовых отношениях остаётся ограниченным. Для перехода от экспериментальных нишевых решений к массовому внедрению требуется не только технологическая зрелость, но и целенаправленная правовая, институциональная и образовательная работа. Такая трансформация необходима, поскольку традиционная модель сделок, несмотря на свою устоявшуюся природу, сопряжена с рядом структурных проблем, которые блокчейн способен существенно смягчить.

Классические сделки по - прежнему страдают от высокой зависимости от посредников - банков, нотариусов, регистрирующих органов, платёжных систем. Это не только увеличивает стоимость и длительность операций, но и создаёт узкие

---

точки отказа: сбой или злоупотребление со стороны одного из участников цепочки может парализовать исполнение обязательств. Кроме того, отсутствие прозрачности в традиционных системах затрудняет подтверждение факта исполнения условий, особенно в международных и многосторонних сделках, что порождает споры и судебные издержки. Наконец, уязвимость к подделке и манипуляциям сохраняется даже в цифровом формате: электронные документы могут быть изменены, а централизованные базы - скомпрометированы.

Блокчейн - технологии предлагают альтернативу, основанную на децентрализации, криптографической защите и автоматическом исполнении. Однако для того чтобы граждане и юридические лица начали массово использовать эти инструменты, необходимо решить несколько ключевых задач.

Во - первых, требуется чёткое нормативное признание смарт - контрактов и блокчейн - записей в качестве доказательств и правовых фактов. Без этого участники оборота будут нести неоправданные риски, опасаясь, что их действия не получат признания в суде. Во - вторых, необходимо развитие правовой инфраструктуры, включая стандарты составления смарт - контрактов, механизмы оспаривания ошибочных или недобросовестных условий, а также регулирование деятельности оракулов и других вспомогательных сервисов. В - третьих, следует обеспечить доступность: интерфейсы блокчейн - платформ должны быть интуитивно понятными даже для пользователей без технической подготовки. В - четвёртых, важна просветительская работа - как среди юристов, так и среди предпринимателей и граждан, чтобы сформировать понимание преимуществ и ограничений технологии.

### **Список использованных информационных ресурсов**

1. Шипунова, Н. М. Смарт - контракты: понятие, признаки и проблемы правоприменения / Н. М. Шипунова. - Текст: непосредственный // Молодой ученый. - 2023. - № 24 (471). - С. 333 - 336. - URL: <https://moluch.ru/archive/471/104054/> (дата обращения 07.10.2025)
2. Хлудов, И. В. Блокчейн и его влияние на современные бизнес - процессы / И. В. Хлудов. - Текст: непосредственный // Молодой ученый. - 2023. - № 30 (477). - С. 7 - 9. - URL: <https://moluch.ru/archive/477/105142/>.
3. Шаравара, Н. О. Использование блокчейн - технологий при реализации государственной регистрации прав на недвижимое имущество / Н. О. Шаравара. - Текст: непосредственный // Молодой ученый. - 2020. - № 23 (313). - С. 323 - 325. - URL: <https://moluch.ru/archive/313/71335/> (дата обращения 07.10.2025)
4. Шакиров, А. А. Заключение договоров купли - продажи с применением цифровых средств: правовые аспекты, проблемы и перспективы развития / А. А. Шакиров. - Текст: непосредственный // Молодой ученый. - 2024. - № 17 (516). - С. 369 - 371. - URL: <https://moluch.ru/archive/516/113310/> (дата обращения 07.10.2025)

© Тарареев В.В., 2025

**Лемачко А. В., Щербук М. В.**

Студентки 3 курса БрГУ им. А. С. Пушкина  
г. Брест, Республика Беларусь

**Научный руководитель: Маслакова Н. Н.,**

Старший преподаватель кафедры гражданско - правовых дисциплин  
БрГУ им. А. С. Пушкина, исследователь в области юридических наук  
г. Брест, Республика Беларусь

## **ОСОБЕННОСТИ РЕГУЛИРОВАНИЯ ПОСОБИЙ ПО БЕЗРАБОТИЦЕ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**

### **Аннотация**

В данной статье проводится анализ правового регулирования и практических аспектов назначения и выплаты пособия по безработице в Республике Беларусь. Подробно раскрываются условия назначения пособия, методика расчета его размера в зависимости от трудового стажа и категории безработного.

### **Ключевые слова**

Пособие по безработице, безработный, орган по труду, занятости и социальной защите населения, работа, заработок.

Республика Беларусь на законодательном уровне закрепляет и оказывает поддержку гражданам, которые оказались в сложной жизненной ситуации. Примером такой поддержки можно назвать выплату пособий по безработице.

Пособие по безработице представляет собой регулярно выплачиваемое государством денежное пособие для лиц, которые имеют статус безработных.

Безработный - гражданин Республики Беларусь, иностранный гражданин и лицо без гражданства, постоянно проживающие в Республике Беларусь, иностранный гражданин и лицо без гражданства, которым предоставлены статус беженца или убежище в Республике Беларусь, не имеющие работы, за которую должна выплачиваться заработная плата, не получающие вознаграждение по гражданско - правовому договору, а также не осуществляющие иную деятельность, приносящую доход, которые зарегистрированы в комитете по труду, занятости и социальной защите Минского городского исполнительного комитета, управлении (отделе) по труду, занятости и социальной защите городского, районного исполнительного комитета [1].

Пособие по безработице назначается органами труда, занятости и социальной защиты. Решение о его назначении или отказе в назначении принимается в течение десяти рабочих дней с момента регистрации гражданина в качестве безработного.

Размер пособия по безработице с 1 января 2025 года назначается в единой фиксированной сумме, а именно 40 бел. рублей для большинства безработных.

Выплата пособия по безработице осуществляется безработным в течение 13 календарных недель со дня их регистрации. Безработным, зарегистрированным в органе по труду, занятости и социальной защите по месту жительства на территориях с напряженной ситуацией на рынке труда, и безработным за пять лет до достижения ими общеустановленного пенсионного возраста выплата пособия по безработице осуществляется в течение 26 календарных недель со дня их регистрации.

Выплата пособия по безработице не осуществляется в период:

- выплаты пособия по беременности и родам;
- прохождения безработным аттестации при освоении содержания образовательных программ в вечерней, заочной, дистанционной формах получения образования и в форме соискательства в учреждении образования, организации, реализующей образовательные программы научно - ориентированного образования, иной организации, у индивидуального предпринимателя, которым в соответствии с законодательством предоставлено право осуществлять образовательную деятельность;
- прохождения безработным военных, специальных или учебных сборов, исполнения государственных или общественных обязанностей.

Если безработному отказано в назначении пособия, он может получить право на его получение при условии участия в оплачиваемых общественных работах, организуемых органами труда, занятости и социальной защиты. Пособие назначается по решению органа труда, занятости и социальной защиты.

Выплата пособия сохраняется во время выполнения оплачиваемых общественных работ и временной работы, о которой органы труда были заранее уведомлены.

Безработные, имеющие право на пенсию по возрасту, могут увеличить срок выплаты пособия на две недели за каждый год работы, превышающий требуемый стаж.

Выплата пособия может быть приостановлена на один месяц в следующих случаях:

- неявки безработного без уважительных причин в орган по труду, занятости и социальной защите по его приглашению для получения направления на работу (обучение) – со дня приглашения в орган по труду, занятости и социальной защите;
- неявки безработного без уважительных причин на переговоры с нанимателем по вопросу о трудоустройстве в течение двух рабочих дней со дня выдачи ему органом по труду, занятости и социальной защите направления на работу;
- невыполнения безработным без уважительных причин месячной нормы участия в оплачиваемых временных работах в порядке, определяемом законодательством;
- отсутствия безработного на учебных занятиях без уважительных причин более 25 % учебного времени в месяце обучения;

- отказа безработного от предложений подходящей работы (обучения);
- если безработный самостоятельно не занимался поиском работы и не информировал об этом орган по труду, занятости и социальной защите по его требованию.

Период приостановки выплаты учитывается в общем сроке получения пособия.

В таком случае, органы труда, занятости и социальной защиты обязаны уведомить безработного письменно или посредством СМС - оповещений в течение пяти дней с момента принятия решения о приостановке выплаты пособия, указав при этом причины такого решения.

#### **Список использованных источников:**

1. О занятости населения Республики Беларусь [Электронный ресурс]: Закон Респ. Беларусь, от 15 июня 2006 г. № 125 - З: с изм. и доп. от 11 ноября 2024 г. // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2025.

© Лемачко А. В., Щербук М. В., 2025.

**Лемачко А. В., Щербук М. В.**

Студентки 3 курса БрГУ им. А. С. Пушкина  
г. Брест, Республика Беларусь

**Научный руководитель: Маслакова Н. Н.,**

Старший преподаватель кафедры гражданско - правовых дисциплин  
БрГУ им. А. С. Пушкина, исследователь в области юридических наук  
г. Брест, Республика Беларусь

## **ВИДЫ БЕСПЛАТНОЙ МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ, ОКАЗЫВАЕМЫХ БОЛЕЮЩИМ ВИЧ (СПИД)**

### **Аннотация**

В данной статье рассматриваются основные виды бесплатной медицинской помощи, предоставляемой гражданам, живущим с вирусом иммунодефицита человека (ВИЧ) и синдромом приобретённого иммунного дефицита (СПИД) в Республике Беларусь. Также описаны основные формы помощи, предоставляемые таким гражданам, как диспансерное наблюдение, лабораторную диагностику, антиретровирусную терапию, а также меры по профилактике и социальной поддержке. Рассмотрены проблемы и ограничения, которые могут возникнуть у болеющих ВИЧ (СПИД).

### **Ключевые слова**

ВИЧ, СПИД, бесплатная медицинская помощь, антиретровирусная терапия, диспансерное наблюдение, профилактика, социальная поддержка, болеющие.

ВИЧ (вирус иммунодефицита человека) и СПИД (синдром приобретённого иммунодефицита) остаются одними из наиболее серьёзных вызовов для системы здравоохранения. Несмотря на то, что с момента появления вируса прошло уже достаточное количество десятилетий, проблема остаётся актуальной. Но в настоящее время люди, живущие с ВИЧ, могут вести полноценную жизнь благодаря современным методам лечения и государственной поддержке. Одним из основных элементов поддержки является обеспечение бесплатной медицинской помощи.

По состоянию на 1 января 2025 в Беларуси зарегистрировано 36 325 случаев ВИЧ - инфекции, из которых 25 557 человек живут с этим диагнозом. Основной путь передачи - половой контакт ( $\approx 84,4$  %), парентеральный путь (через инъекции, наркотики) составляет около 12,7 %. Доля людей, впервые выявленных с ВИЧ - инфекцией и старше 30 лет, - около 89,1 % в 2024 году по сравнению с более молодыми возрастными группами.

К основным видам бесплатной медицинской помощи относятся:

1. Диагностика и диспансерное наблюдение, а именно бесплатное тестирование на ВИЧ, в том числе анонимное (первый шаг для выявления инфекции на ранней стадии); лабораторные исследования для определения вирусной нагрузки, уровня CD4-лимфоцитов, обследование на сопутствующие инфекции (помогают оценить состояние иммунной системы и подобрать подходящую схему лечения); диспансерное наблюдение - регулярные осмотры инфекционистов, консультирование, мониторинг состояния.

2. Антиретровирусная терапия, т. е. полное бесплатное обеспечение антиретровирусными препаратами в условиях государственной системы здравоохранения. Согласно протоколам и постановлениям, пациенты, живущие с ВИЧ и СПИД, имеют право на получение этих лекарств бесплатно.

3. Профилактика и лечение сопутствующих и оппортунистических заболеваний: вакцинация и мероприятия по предотвращению инфекций, которые часто развиваются у людей с ослабленным иммунитетом; лечение оппортунистических инфекций, если это необходимо, т.е. инфекций, которые не вызывают проблемы у людей с нормально функционирующей иммунной системой, но могут быть опасны при ВИЧ. Поддержка иммунной системы.

4. Консультативная и психологическая помощь, а именно болеющие могут обращаться к специалистам за консультацией для помощи в адаптации или в преодолении психологических проблем. Также для болеющих предусмотрены информационные, образовательные мероприятия и психологическая поддержка через общественные организации, программы и горячие линии.

5. Социально - медицинская поддержка - вспомогательные услуги: обеспечение ухода, помощь на дому, когда человек не может самостоятельно посещать медицинские учреждения, а также поддержка со стороны организаций, работающих с ВИЧ-инфицированными, помощь в оформлении документов, прав и льгот.

б. Неотложная и стационарная помощь:

- при осложнениях болезни или обострениях больной может быть госпитализирован бесплатно в инфекционные отделения, СПИД-центры;
- стационарное лечение при серьёзных оппортунистических заболеваниях, оперативных вмешательствах, если они связаны с ВИЧ-инфекцией.

Но есть свои некоторые проблемы и ограничения. Несмотря на гарантию бесплатной помощи, бывают сложности с доступностью некоторых диагностических тестов и новых лекарственных средств, особенно в отдалённых районах. Также недостаточная осведомлённость среди населения, барьеры психологического характера - всё это мешает своевременному обращению и началу лечения больных.

Система здравоохранения Республики Беларусь предоставляет широкий спектр бесплатной медицинской помощи людям, болеющим ВИЧ и СПИД. Это включает раннюю диагностику, антиретровирусную терапию, лечение сопутствующих заболеваний, консультации и социальную поддержку. Обновлённые клинические протоколы направлены на повышение качества, упрощение доступа и соответствие международным стандартам.

Однако для ещё большей эффективности требуется преодоление логистических, финансовых и социальных преград, чтобы все нуждающиеся, вне зависимости от места проживания или обстоятельств, имели полноценный доступ ко всем видам медицинской помощи.

### **Список использованной литературы:**

1. Оказание медицинской помощи пациентам с ВИЧ-инфекцией [Электронный ресурс]: Клинический протокол, утверждён Постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь, 25 июля 2022 г. №73 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2025.

2. О пересмотре ведомственных нормативных актов, регламентирующих вопросы по проблеме ВИЧ / СПИД [Электронный ресурс]: Приказ Министерства здравоохранения Республики Беларусь, 16 декабря 1998 г. №351 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2025.

© Лемачко А. В., Щербук М. В., 2025.

## **СОДЕРЖАНИЕ**

### **БИОЛОГИЧЕСКИЕ НАУКИ**

Завершинский А.Н., Можаров А.В. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ БЕСПИЛОТНЫХ ЛЕТАТЕЛЬНЫХ АППАРАТОВ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЧИСЛЕННОСТИ РЕСУРСНЫХ ВИДОВ ЖИВОТНЫХ	5
--	---

### **ФИЗИКО-МАТЕМАТИЧЕСКИЕ НАУКИ**

Джелбарова Ч., Эсенев Й., Гараджаев М., Джумаев Г. ИССЛЕДОВАНИЕ КОМБИНАТОРНОЙ СТРУКТУРЫ МНОГОГРАННИКОВ	8
Долгой В. Е. ПРИМЕНЕНИЕ КОМПЛЕКСНЫХ ЧИСЕЛ ДЛЯ РЕШЕНИЯ ФИЗИЧЕСКИХ ЗАДАЧ	10

### **ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ НАУКИ**

Доценко Т. Н., Кудрявцева А. Н., Мещерякова С. К. РОЛЬ ИГРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ФОРМИРОВАНИИ НАВЫКОВ САМОРЕГУЛЯЦИИ У ДОШКОЛЬНИКОВ С ОВЗ В УСЛОВИЯХ ИНКЛЮЗИИ	13
Мамеева Э.М. ДУХОВНО - НРАВСТВЕННОЕ РАЗВИТИЕ И ВОСПИТАНИЕ ЛИЧНОСТИ ДОШКОЛЬНИКА В СИСТЕМЕ СОВРЕМЕННОГО ОБРАЗОВАНИЯ: ПОДХОДЫ, ПРАКТИКИ, ПЕРСПЕКТИВЫ	15
Семенова В. А. ВЛИЯНИЕ НЕТРАДИЦИОННЫХ ВИДОВ ЛЕПКИ НА РАЗВИТИЕ ДЕТЕЙ	18
Уколова Е.А., Григорян К.Ю. ЗНАЧЕНИЕ КНИЖНОГО МИРА И ЧТЕНИЯ ДЛЯ ФОРМИРОВАНИЯ ЛИЧНОСТИ	21
Уколова Е.А., Григорян К.Ю. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ДЕТСКОГО САДА И РОДИТЕЛЕЙ КАК ФАКТОР УСПЕШНОЙ АДАПТАЦИИ ДОШКОЛЬНИКА В СОЦИУМЕ	24

### **ФИЛОЛОГИЧЕСКИЕ НАУКИ**

Борисенкова В.А. УПОТРЕБЛЕНИЕ КОМИЧЕСКИХ ФРАЗЕОЛОГИЗМОВ В ПУБЛИЦИСТИКЕ	27
---	----

### **ТЕХНИЧЕСКИЕ НАУКИ**

Amanova Maral Abdullayevna, Gaylyyev Agageldi, Goshayev Guwanchmyrat, Ilmyradov Arslanmyrat THE BENEFITS AND ROLE OF THE ELECTRIC CAR IN OUR LIVES	33
--	----

---

Rejebova Ogulbibi, Allaberenova Ogulsuray, Begmyradov Ilmyrat ADVANTAGES OF 6G INTERNET AND ITS ROLE IN THE WORLD	35
D.Abduvakhobov, M. Madrakhimova IMPROVED TECHNICAL MEANS FOR PRE - SEEDING TILLAGE PROCESSING	38
Акимов А. И. ПОЛНОЕ МАТЕМАТИЧЕСКОЕ МОДЕЛИРОВАНИЕ ЗАДАЧИ НЕСТАЦИОНАРНОЙ ТЕПЛОМАССОПРОВОДНОСТИ ИЗДЕЛИЯ ИЗ КОМПОЗИТА, В УСЛОВИЯХ РАЗЛИЧНЫХ АГРЕГАТНЫХ СОСТОЯНИЙ	41
Аннамамедов М., Гуртгельдыев О., Аширгельдыева А., Мырадов М. ТРЕНДВОТЧИНГ НА ПОЛЬЗУ КИБЕРБЕЗОПАСНОСТИ	44
Гелдиханов Довран, Сапаргулыев Атажан ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В УПРАВЛЕНИИ И ИСПОЛЬЗОВАНИИ ВОДНЫХ РЕСУРСОВ	46
Опарин М.В., Яковлев В.С., Голосова П.В. ВЛИЯНИЕ ВЫБОРА КИНЕТИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА НА ЛАМИНАРНУЮ СКОРОСТЬ ПЛАМЕНИ ПРИ СЖИГАНИИ МЕТАНА В СРЕДЕ O <sub>2</sub> И CO <sub>2</sub> В НОРМАЛЬНЫХ УСЛОВИЯХ	48
Рахманов Х., Агамурадов Д. ПЕРВЫЕ ИДЕИ	51
Шакурова Л.Э. ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДОВ ГЛУБОКОГО ОБУЧЕНИЯ ДЛЯ ОБНАРУЖЕНИЯ АНОМАЛИЙ В РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫХ СЕТЯХ	53
<b>ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ</b>	
Владимирова И.П. ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ В МЕДИЦИНЕ: ОТ ИССЛЕДОВАНИЙ К ПРАКТИКЕ	58
Макаев Е.В. АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ СОЗДАНИЯ ЦИФРОВОЙ ПЛАТФОРМЫ УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЯМИ НА ПРИМЕРЕ РЕСПУБЛИКИ КАРЕЛИЯ	61
Макаров Н.Н., Шевченко А.Р. ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ	64
Назмутдинова К.В. ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОДАЖ В СФЕРЕ СЕРВИСА ОБЯЗАТЕЛЬНОГО МЕДИЦИНСКОГО СТРАХОВАНИЯ	68

---

---

Сурина И.В. ОБЗОР НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ В ОБЛАСТИ ОЦЕНКИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДОБРОВОЛЬЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ И ОРГАНИЗАТОРОВ ДОБРОВОЛЬЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	70
--	----

### **ЮРИДИЧЕСКИЕ НАУКИ**

Безверхний А.В. СТАНОВЛЕНИЕ СОВЕТСКОЙ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ МЫСЛИ	79
Винокуров А.В. РЕОРГАНИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ СССР В ПЕРИОД ПЕРЕСТРОЙКИ	85
Возняк Е.И., Мойсеевич А.М. ПРИНЦИПЫ ПРАВА СОЦИАЛЬНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ: ТЕОРЕТИКО - ПРАВОВОЙ АНАЛИЗ	90
Возняк Е.И., Мойсеевич А.М. К ВОПРОСУ О САМОСТОЯТЕЛЬНОСТИ ОТРАСЛИ ПРАВА СОЦИАЛЬНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ	92
Галыгин Р.В. ГЕНЕЗИС И СОВРЕМЕННОЕ ПОНИМАНИЕ РЕЦИДИВА ПРЕСТУПЛЕНИЙ В УГОЛОВНОМ ПРАВЕ	94
Енютина А.А. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПРОЦЕССУАЛЬНЫХ ДЕЙСТВИЙ С УЧАСТИЕМ НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНИХ	98
Михальченко Д. А. СОЦИАЛЬНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И ЗАЩИТА ВЕТЕРАНОВ И УЧАСТНИКОВ БОЕВЫХ ДЕЙСТВИЙ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ: ПРАВОВЫЕ ГАРАНТИИ, ЛЬГОТЫ И ПРОБЛЕМЫ	103
Пусикова В.Е. МЕДИАЦИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ГРАЖДАНСКОГО СУДОПРОИЗВОДСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	106
Тарареев В.В. ПРАВОВАЯ СУЩНОСТЬ СМАРТ - КОНТРАКТОВ В КОНТЕКСТЕ ТРАНСФОРМАЦИИ ПРАВООРЯДКА ПОД ВЛИЯНИЕМ БЛОКЧЕЙН – ТЕХНОЛОГИИ	108
Лемачко А. В., Щербук М. В. ОСОБЕННОСТИ РЕГУЛИРОВАНИЯ ПОСОБИЙ ПО БЕЗРАБОТИЦЕ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	113
Лемачко А. В., Щербук М. В. ВИДЫ БЕСПЛАТНОЙ МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ, ОКАЗЫВАЕМЫХ БОЛЕЮЩИМ ВИЧ (СПИД)	115

---



АГЕНТСТВО МЕЖДУНАРОДНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

**МЕЖДУНАРОДНЫЕ И ВСЕРОССИЙСКИЕ  
НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЕ КОНФЕРЕНЦИИ**  
<https://ami.im/aktual-konference>

**Авторам предоставляются**

- Сборник статей (УДК, ББК и ISBN, открытый доступ, elibrary.ru)
- Индивидуальный сертификат участника
- Благодарность научному руководителю (при наличии)
- Программа научно-практической конференции

**Условия публикации**

- Соблюдение требований к материалам <https://ami.im/trebovaniya-k-oformleniyu/>
- Организационный взнос 100 руб. за стр.
- Минимальный объем статьи 3 страницы.

**Сроки публикации и рассылки**

- Электронные варианты на сайте в течение 3 дней после конференции.
- Рассылка электронных вариантов в течение 5 дней после конференции
- Печатные экземпляры, при заказе, будут высланы в течение 7 дней после конференции.

**НАУЧНЫЙ ЭЛЕКТРОННЫЙ ЖУРНАЛ  
НОВАЯ НАУКА: ОТ ИДЕИ К РЕЗУЛЬТАТУ**  
<https://ami.im/nnoikr>

ISSN 3034-2198

**Авторам предоставляются**

- Сборник статей (ISSN, открытый доступ, elibrary.ru)
- Индивидуальное свидетельство автора
- Благодарность научному руководителю (при наличии)

**Условия публикации**

- Соблюдение требований к материалам <https://ami.im/trebovaniya-k-oformleniyu/>
- Организационный взнос 120 руб. за стр.
- Минимальный объем статьи 3 страницы.

**Сроки публикации и рассылки**

- Электронные варианты на сайте в течение 3 дней после окончания приема материалов.
- Рассылка электронных вариантов в течение 5 дней после окончания приема материалов

**НАУЧНЫЙ ЭЛЕКТРОННЫЙ ЖУРНАЛ  
НОВАЯ НАУКА: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ**  
<https://ami.im/nnpip>

ISSN 3034-218X

**Авторам предоставляются**

- Сборник статей (ISSN, открытый доступ, elibrary.ru)
- Индивидуальное свидетельство автора
- Благодарность научному руководителю (при наличии)

**Условия публикации**

- Соблюдение требований к материалам <https://ami.im/trebovaniya-k-oformleniyu/>
- Организационный взнос 120 руб. за стр.
- Минимальный объем статьи 3 страницы.

**Сроки публикации и рассылки**

- Электронные варианты на сайте в течение 3 дней после окончания приема материалов.
- Рассылка электронных вариантов в течение 5 дней после окончания приема материалов

# СИСТЕМНАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ – ОСНОВА УСТОЙЧИВОГО ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

Сборник статей  
по итогам  
Международной научно-практической конференции  
24 октября 2025 г.

В авторской редакции

In the author's edition

Авторы дали полное и безоговорочное согласие по всем условиям Договора о публикации материалов, представленного по ссылке <https://ami.im/avtorskiy-dogovor/>

The authors gave full and unconditional consent to all the terms of the Agreement on the publication of materials presented at the link <https://ami.im/avtorskiy-dogovor/>

Подписано в печать 27.10.2025  
Формат 64x90/16.  
Печать: цифровая.  
Гарнитура: Tahoma  
Усл. печ. л. 7,10.  
Тираж 500.  
Заказ 1051.

Signed for printing on 27.10.2025  
Format 64x90/16.  
Printing: digital.  
Typeface: Tahoma  
Conv. print l. 7.10.  
Circulation 500.  
Order 1051.

---

**АГЕНТСТВО  
МЕЖДУНАРОДНЫХ  
ИССЛЕДОВАНИЙ**  
<https://ami.im>

e-mail: [info@ami.im](mailto:info@ami.im)

**AGENCY  
OF INTERNATIONAL  
RESEARCH**  
+7 347 29 88 999

---